

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KYAI TERHADAP
KEDISIPLINAN DAN KEPRIBADIAN SANTRI
DI PONDOK PESANTREN NURUL HUDA
KAJEN KECAMATAN MARGOYOSO
KABUPATEN PATI
TAHUN 2016**



TESIS

**Disusun Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh:

Ahmad Shofwan, S.Pd.I

NIM: MP-13009

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
2016**

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : AHMAD SHOFWAN, S.Pd.I

NIM : MP. 13009

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Tesis : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kyai Terhadap Kedisiplinan
Dan Kepribadian Santri Di Pondok Pesantren Nurul Huda
Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati 2016.

Dengan ini menyatakan bahwa apa yang tertulis dalam tesis ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, Juni 2016

Penulis



Ahmad Shofwan, S.Pd.I

NIM. MP. 13009



KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. Ketua STAIN Kudus

Cq. Direktur Program Pascasarjana

di

Kudus

Assalamu'alaikum Warahmautullahi Wabarakatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara:

Ahmad Shofwan, S.Pd.I, NIM : MP-13009 dengan judul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kyai Terhadap Kedisiplinan dan Kepribadian Santri di Pondok Pesantren Nurul Huda Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2016”** pada Pascasarjana Prodi Manajemen Pendidikan Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut dapat diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dosen Pembimbing I

Dr. Adri Efferi, M.Ag
NIP. 19750318 200003 1 001

Kudus, Mei 2016

Dosen Pembimbing II

Dr. H. Ahmad Choiron, M.Ag
NIP. 195502271 98903 1 001



**KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : Ahmad Shofwan, S.Pd.I
NIM : MP-13009
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kyai Terhadap Kedisiplinan dan Kepribadian Santri di Pondok Pesantren Nurul Huda Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2016"

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kudus pada tanggal:

27 Juni 2016

Selanjutnya dapat diterima dan disyahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Ketua Sidang/Penguji I

Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc, M.Si
NIP. 19760225 200312 1 002

Pembimbing I

Dr. Adri Efferi, M.Ag
NIP. 19750318 200003 1 001

Kudus, 30 Juni 2016

Penguji II

Dr. Agus Retnanto, M.Pd
NIP. 19640813 198601 1 001

Pembimbing II

Dr. H. Ahmad Choiron, M.Ag
NIP. 19550227 198903 1 001

MOTTO

لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِّمَن كَانَ يَرْجُوا اللَّهَ وَالْيَوْمَ الْآخِرَ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا



Artinya: *Sesungguhnya Telah ada pada (diri) Rasulullah itu suri teladan yang baik bagimu (yaitu) bagi orang yang mengharap (rahmat) Allah dan (kedatangan) hari kiamat dan dia banyak menyebut Allah. (Q.S. Al-Ahzab/33: 11)*¹

PERSEMBAHAN

¹Al-Qur'an Surat Al-Ahzab ayat 21, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, Depag RI, Jakarta, 2007, hal. 420-421.

Tesis ini ku persembahkan kepada:

- ❖ Ibuku tercinta yang selalu berdo'a untukku.
- ❖ Istriku tersayang, yang selalu memberikan motivasi dan bantuan moril maupun materiil dalam menyelesaikan tesis ini.
- ❖ Segenap keluarga besar Pengasuh Pondok Pesantren Nurul Huda yang insya Allah selalu ku agungkan
- ❖ Putra/putriku yang masih dalam kandungan istriku yang selalu kunantikan dan kurindukan kehadirannya.

KATA PENGANTAR

Al-Hamdulillahi Rabbi al-Alamin, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga dalam rangka menyelesaikan program pascasarjana (S.2) penulis dapat menyelesaikan tesis. Tesis yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kyai Terhadap Kedisiplinan dan Kepribadian Santri di Pondok Pesantren Nurul Huda Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2016”** ini, telah penulis susun dengan sungguh-sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister (S.1) Manajemen Pendidikan Islam pada STAIN Kudus.

Penulis dalam penyusunan tesis ini banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan yang sebesar-sebesarannya dan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I, selaku Ketua STAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag, selaku Direktur Program Pascasarjana STAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian dan persetujuan tentang penulisan tesis ini sekaligus selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia membagi waktu, tenaga dan pikiran untuk melakukan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.
3. Dr. H. Achmad Chiron, S.Ag, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia membagi waktu, tenaga dan pikiran untuk melakukan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Hj. Azizah, MM, selaku Kepala Perpustakaan, yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Para Dosen dan seluruh staf pengajar di program pascasarjana STAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan dan memberikan motivasi belajar sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
6. KH. Moh. Rohmat Noor, selaku Pengasuh Pondok Pesantren Nurul Huda Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati yang telah memberikan izin dan layanan data dalam penelitian ini.

7. Semua pengurus, ustadz/ustadzah dan santri Pondok Pesantren Nurul Huda Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati yang telah membantu kami dalam mengumpulkan data penelitian.
8. Semua pihak dan teman-teman yang tidak dapat disebutkan satu persatu, sedikit maupun banyak telah membantu proses dalam penulisan tesis ini.

Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya. Amin.

Kudus, 15 Mei 2016

Penulis,

Ahmad Shofwan, S.Pd.I
NIM :MP-13009

PEDOMAN TRANSLITERASI

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini daftar huruf Arab itu dan transliterasinya dengan huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	bâ´	b	be
ت	tâ´	t	te
ث	sâ´	ś	es(dengan titik di atas)
ج	jîm	j	je
ح	hâ´	ḥ	ha(dengan titik di bawah)
خ	khâ´	kh	ka dan ha
د	dâl	d	de
ذ	zâl	z	zet(dengan titik di atas)
ر	râ´	r	er
ز	zâ´	z	zet
س	sîn	s	es
ش	syîn	sy	es dan ye
ص	sâd	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	dâd	ḍ	de(dengan titik di bawah)
ط	tâ´	ṭ	te(dengan titik di bawah)
ظ	zâ´	ẓ	zet(dengan titik di bawah)

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ga
ف	fâ'	f	ef
ق	qâf	q	ki
ك	kâf	k	ka
ل	lâm	l	el
م	mîm	m	em
ن	nûn	n	en
و	wâw	w	we
ه	hâ'	h	ha
ء	hamzah	'	<i>apostrof</i>
ي	yâ'	y	ye