

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan dari hasil penelitian dan pembahasan pada bab sebelumnya dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Terdapat pengaruh yang positif dan signifikan gaya kepemimpinan Kyai terhadap kedisiplinan santri di Pondok Pesantren Nurul Huda Kaje Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati tahun 2016. Hal ini dibuktikan adanya besarnya kekuatan pengaruh gaya kepemimpinan kyai dengan kedisiplinan santri sebesar $r_{xy1} = 0,682$ dan dinyatakan signifikan. Besarnya pengaruhnya dibuktikan dengan nilai R^2 sebesar 46,51%. Sedangkan model pengaruh dinyatakan dengan persamaan regresi $\hat{Y} = 32,221 + 0,516 X$ dengan signifikansi $F_{reg} = 159,869$. Hal ini dapat dilihat juga dari sifat suri teladan kyai dalam shalat berjamaah dan mengaji, ternyata santri aktif dalam shalat berjamaah dan mengaji, serta memberikan ta'ziran kepada santri yang terlambat atau bahkan tidak ikut shalat berjamaah atau mengaji.
2. Terdapat pengaruh yang positif dan signifikan gaya kepemimpinan Kyai terhadap kepribadian santri di Pondok Pesantren Nurul Huda Kaje Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati tahun 2016. Hal ini dibuktikan adanya besarnya kekuatan pengaruh gaya kepemimpinan kyai dengan kepribadian santri sebesar $r_{xy2} = 0,455$ dan dinyatakan signifikan. Besarnya pengaruhnya dibuktikan dengan nilai R^2 sebesar 20,70%. Sedangkan model pengaruh dinyatakan dengan persamaan regresi $\hat{Y} = 45,595 + 0,171 X$ dengan signifikansi $F_{reg} = 48,144$. Hal ini dapat dilihat dari beberapa santri yang berasal dari kalangan abangan, namun dengan kesabaran kyai dalam memberikan motivasi dan solusi akhirnya terwujudlah pribadi santri yang baik serta taat kepada agama.
3. Terdapat pengaruh yang positif dan signifikan gaya kepemimpinan Kyai terhadap kedisiplinan dan kepribadian santri di Pondok Pesantren Nurul Huda

Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati tahun 2016. Hal ini dibuktikan adanya besarnya kekuatan hubungan gaya kepemimpinan kyai dengan kedisiplinan dan kepribadian santri sebesar $r_{xy(1,2)} = 0,573$ dan dinyatakan signifikan. Besarnya pengaruh dibuktikan dengan nilai R^2 sebesar 32,83% dan signifikansi $F_{reg} = 122,786$. Hal ini juga dapat dilihat melalui gaya kepemimpinan kyai yang selalu mendahulukan uswatun hasanah, baik melalui sikap maupun ucapan beliau. Maka dengan demikian santri akan mengikuti dan terdorong untuk mengamalkan apa yang diajarkan kyainya sehingga kedisiplinan dan kepribadian yang baik dapat mereka tanamkan pada dirinya masing-masing.

B. Saran-saran

Berdasarkan hasil penelitian peneliti menganalisis dan simpulan sebagaimana yang telah dijelaskan sebelumnya, peneliti memberikan beberapa saran kepada berbagai pihak yang terkait sebagai berikut:

1. Kyai atau pengasuh pondok hendaknya dalam melaksanakan gaya kepemimpinan, selain berperan sebagai *instruktur* (memberikan perintah/pengarahan), *konsultan* (memberikan membantu memecahkan masalah santri), alangkah baiknya juga menerapkan gaya kepemimpinan *partisipan* (ikutserta dalam kegiatan santri), dan mendelegasikan kepada santri yang berkompeten.
2. Kyai hendaknya berusaha untuk melaksanakan gaya kepemimpinan secara demokratis sehingga santri dapat merasakan adanya sikap dihargai atas ide dan pola pikirnya.
3. Kyai hendaknya sekali tempo memberikan ta'ziran khusus kepada pengurus yang menyalah gunakan jabatannya. Dimaksudkan agar tidak terjadi kesenjangan sosial bagi para santri yang juga di ta'zir oleh pengurus ketika mereka melanggar tata tertib pondok.
4. Dalam memajukan dan mematangkan suatu kepemimpinan dalam berorganisasi, hendaknya sang Kyai beserta jajaran pengurus mengadakan study banding di Pondok Pesantren yang sudah maju dan berkualitas.

C. Kata Penutup

Puji syukur *Alhamdulillah Robbi al-'Alamin* peneliti sampaikan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Peneliti telah berusaha semaksimal mungkin dalam penulisan tesis ini, namun jika masih ada kekurangan karena keterbatasan kemampuan, pengetahuan dan pengalaman yang peneliti miliki. Kritik dan saran yang membangun dari semua pihak khususnya dewan penguji sangat saya harapkan. Harapan peneliti semoga tesis ini bermanfaat bagi semua pihak yang bergerak di bidang pendidikan terutama demi perkembangan dan kemajuan Pondok Pesantren Nurul Huda Kajen. . *Amin.. Ya Robbal Alamiin.*