

**PENGARUH POLA KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL, IKLIM ORGANISASI, DAN
KOMUNIKASI EFEKTIF TERHADAP KINERJA GURU DI
MTS NU NURUL ULUM JEKULO KUDUS TAHUN 2018**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S1)
Dalam Ilmu Tarbiyah

Oleh:

WAFIROTUL ZULFA

NIM: 1410110026

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
JURUSAN TARBIYAH / PAI
2018**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yang Terhormat,
Rektor IAIN Kudus
Cq. Ketua Jurusan Tarbiyah
di –
K u d u s

Assalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa skripsi saudara **Wafirotul Zulfa** NIM: **1410110026** dengan judul: **“Pengaruh Pola Kepemimpinan Transformasional, Iklim Organisasi, dan Komunikasi Efektif terhadap Kinerja Guru di MTs NU Nurul Ulum Jekulo Kudus Tahun 2018”** pada jurusan Tarbiyah program studi PAI, setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka skripsi dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan. Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah skripsi tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan. Demikian, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh

Dosen Pembimbing

Dr. Nor Hadi, SE, M.Si., Akt
NIP. 19690903 200312 1 001

Kudus, 23 November 2018

Asisten Pembimbing

Ahmad Fatah, S.Pd.I., M.S.I
NIP. 19830710 201503 1 004



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : **Wafirotul Zulfa**
NIM : **1410110026**
Fakultas : **Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam**
Judul Skripsi : **"Pengaruh Pola Kepemimpinan Transformasional, Iklim Organisasi, dan Komunikasi Efektif terhadap Kinerja Guru di MTs NU Nurul Ulum Jekulo Kudus Tahun 2018"**

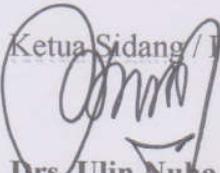
Telah dimunafosahkan oleh tim penguji Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

17 Desember 2018

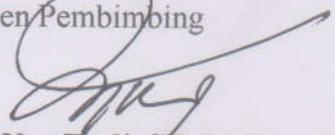
Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) dalam Ilmu Pendidikan Islam

Kudus, 26 Desember 2018

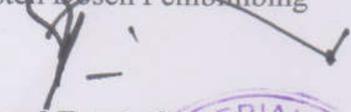
Ketua Sidang / Penguji I


Drs. Ulin Nuha, M.Pd.
NIP. 19651210 199903 1 001

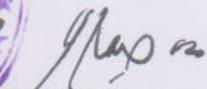
Dosen Pembimbing


Dr. Nor Hadi, SE, M.Si., Akt
NIP. 19690903 200312 1 001

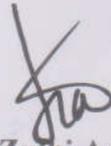
Asisten Dosen Pembimbing


Ahmad Fatah, S.Pd.I, M.S.I
NID. 19830710 201503 1 004

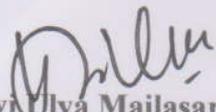
Ketua Jurusan Tarbiyah


H. Abdul Karim, M.Pd
NIP. 19610310 198903 1 003

Penguji II


Taranindya Zulhi Amalia, M.Pd.
NIP. 19830919 200912 2 004

Sekretaris Sidang


Dewi Ulva Mailasari, M.A
NIP. 19770519 200604 2 001



SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wafirotul Zulfa

NIM : 1410110026

Jurusan/ prodi : Tarbiyah/PAI

Judul Skripsi : **“Pengaruh Pola Kepemimpinan Transformasional, Iklim Organisasi, dan Komunikasi Efektif terhadap Kinerja Guru di MTs NU Nurul Ulum Jekulo Kudus Tahun 2018”**

Dengan ini saya menyatakan bahwa apa yang tertulis dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 23 November 2018

Yang membuat pernyataan



Wafirotul Zulfa
NIM. 1410110026

Motto

وَمَنْ جَاهَدَ فَإِنَّمَا يُجَاهِدُ لِنَفْسِهِ إِنَّ اللَّهَ لَغَنِيٌّ عَنِ الْعَالَمِينَ ﴿٦﴾

*“Barang Siapa Bersunggu-Sungguh, Sesungguhnya Kesungguhannya
Itu Adalah Untuk Dirinya Sendiri”*

(Qs AL-Ankabut ayat: 6)¹



¹ QS Al Ankabut ayat: 6, aplikasi iQuran Pro.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah berkat rahmat Allah SWT, serta jerih payah dan do'aku selama ini tersusunlah karya sederhana ini dan akan aku persembahkan untuk:

- ❖ Sang Mentariku dan pemberi motivasi Ibundaku Ainun Nadziroh dan Ayahandaku Musthofa Kamal yang tak pernah berhenti berdo'a dan selalu memberi nasihat kepadaku sampai akhir studi.
- ❖ Adik-adikku yang selalu memberi motivasi dalam kehidupanku.
- ❖ Seluruh keluarga besarku yang tak bisa kusebutkan satu per satu. Terima kasih atas dukungan dan doa dari kalian semua.
- ❖ Para guru dan dosenku yang tiada lelah dalam mendidik, mengajar dan membimbingku selama ini, tak kan ku lupakan semua jasa-jasamu.
- ❖ Kepada Almamater IAIN Kudus yang telah menjadi tempat untuk menimba ilmu.
- ❖ Orang terkasih yang selalu memberikan waktunya untuk selalu membantuku.
- ❖ Kawan-kawanku satu atap di "Kelas A PAI" yang telah memberikan warna-warni dalam hidupku. dan Kawan-kawanku organisasi, PPL, dan KKN yang memberikan semangat, dukungan dan do'anya.

Tentunya kepada semua pihak yang membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Semoga bantuan, motivasi, dan pengorbanan yang diberikan akan mendapat balasan oleh sang Maha Pemberi nikmat, Allah Subhanahu wa Ta'ala, *Aamiin.*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah wasyukrulillah, segala puji kita panjatkan kehadirat Allahu Rabbi Izzati Wal Ula yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir pembuatan skripsi dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Studi Program Strata 1 Jurusan Tarbiyah IAIN Kudus.

Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada beliau, junjungan kita Nabi Muhammad SAW. yang telah membawa kita dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang dan semoga terlimpah pula pada keluarga, sahabat dan tabi'in.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis tidak mungkin berhasil tanpa adanya dukungan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan, maka dari ini penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd, selaku ketua jurusan Tarbiyah IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan skripsi.
3. Dr. Nor Hadi, S.E, M.Si., Akt, selaku Dosen pembimbing dan Ahmad Fatah, S.Pd.I.,M.S.I. selaku Dosen Asisten pembimbing yang telah bersedia dan sabar dalam membagi waktu, tenaga dan pikiran untuk melakukan bimbingan dalam penyusunan skripsi.
4. Anisa Listiana, M.Ag, selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
5. Para dosen atau seluruh staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga peneliti mampu menyelesaikan penyusunan skripsi.

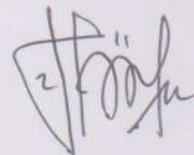
6. Bapak dan Ibu yang selalu mencurahkan do'a, perhatian, dorongan, dan semangat dalam proses penyusunan skripsi, juga adik-adikku yang selalu memberikan semangat.
7. Bapak H. M. Alamul Yaqin, M. H. selaku kepala madrasah MTs NU Nurul Ulum Jekulo Kudus yang telah memberikan izin penelitian dan semua guru yang bersedia untuk mengisi kuesioner dan staf TU yang bersedia memberikan dokumen-dokumen MTs NU Nurul Ulum Jekulo Kudus.
8. Semua teman-temanku organisasi, PPL, KKN, dan khususnya PAI kelas A yang selalu berjuang bersama dari awal sampai akhir masa kuliah.
9. Segenap pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis hanya dapat membalas dengan do'a, semoga Allah SWT. yang akan memberikan pahala atas kebaikan budi mereka. Akhirul kalam, semoga karya sederhana ini dapat diambil manfaatnya bagi para pembaca, *Aamiin*.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Kudus, 23 November 2018

Penulis



Wafirotul Zulfa
NIM. 1410110026