

**MANAJEMEN KONFLIK KEPALA MADRASAH UNTUK
MENCiptAKAN LINGKUNGAN YANG KONDUSIF
DI MTS MIFTAHUL ULUM WEDING BONANG DEMAK**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Memperoleh Gelar Magister (S2)

Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh:

FARIS FAISHOL UMAR

NIM: MP-16010

PASCASARJANA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS

TAHUN 2018

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan bahwa:

Nama : FARIS FAISHOL UMAR
NIM : MP-16010
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Program : Pascasarjana IAIN Kudus

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dan agar dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kudus, 29 November 2018

Pernyataan ini,




FARIS FAISHOL UMAR
NIM. MP-16010



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Ketua IAIN Kudus
c.q. Direktur Pascasarjana
di Kudus

Assalamu'alaikum. Wr. Wb

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara **FARIS FAISHOL UMAR** NIM: **MP-16010** dengan judul: **MANAJEMEN KONFLIK KEPALA MADRASAH DI MTS MIFTAHUL ULUM WEDING BONANG DEMAK** pada pascasarjana program studi **Manajemen Pendidikan Islam** setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu dimohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Dr. H. Ihsan, M.Ag.
NIP. 196704041998031001

Kudus, 28 November 2018

Pembimbing II

Dr. Nadhirin, S.Ag., M.Pd.
NIP. 197205102000031002



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : **FARIS FAISHOL UMAR**
 NIM : **MP-16010**
 Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Judul Tesis : **“MANAJEMEN KONFLIK KEPALA MADRASAH UNTUK
 MENCIPTAKAN LINGKUNGAN YANG KONDUSIF DI
 MTS MIFTAHUL ULUM WEDING BONANG DEMAK”**

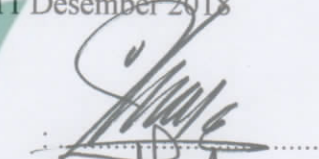
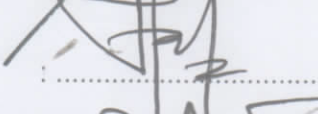
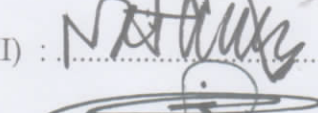
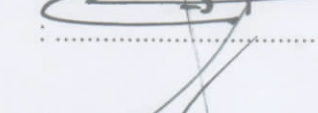

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

11 Desember 2018

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 11 Desember 2018

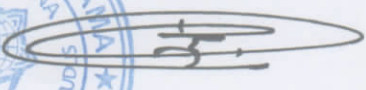
Tim Penguji

- | | | |
|---|-----------------------------|---|
| 1. Dr. H. Mundakir, M.Ag
NIP. 195810101985031004 | (Ketua Sidang/Penguji I) |  |
| 2. Dr. Masturin, M.Ag
NIP. 197004032001121001 | (Penguji II) |  |
| 3. Dr. Nadhirin, S.Ag, M.Pd.
NIP. 197205102000031002 | (Penguji III/Pembimbing II) |  |
| 4. Dr. H. Ihsan, M.Ag
NIP. 196704041998031001 | (Pembimbing I) |  |
| 5. Dr. H. Zumrodi, M.Ag
NIP. 196206081993031001 | (Sekretaris Sidang) |  |

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus





Dr. H. Ihsan, M.Ag.
NIP. 196704041998031001

PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan kepada :

- ▣ *Istriku tercinta*
- ▣ *Bapak dan ibu tercinta*
- ▣ *dan ibu mertuaku tercinta*
- ▣ *Anakku tersayang*
- ▣ *Saudara-saudaraku*
- ▣ *Seluruh keluarga besarku*
- ▣ *Dan Sahabat seperjuangan Pascasarjana MPI-A angkatan 7*

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٥) إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٦) فَإِذَا فَرَغْتَ
فَانصَبْ (٧) إِلَىٰ رَبِّكَ فَارْغَبْ (٨)

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmu lah engkau berharap.” (QS Al-Insyirah: 5-8)



KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Tesis yang berjudul **Manajemen Konflik Kepala Madrasah Di MTs Miftahul Ulum Weding Bonang Demak** ini di susun sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister dari Pascasarjana IAIN Kudus. Dalam menyusun tesis ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., sebagai Rektor IAIN Kudus yang telah merestui penulisan tesis ini.
2. Dr. H. Ihsan, M.Ag., sebagai Direktur Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan tesis ini.
3. Dr. H. Ihsan, M.Ag, dan Dr. Nadhirin S.Ag., M.Pd., sebagai Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag., sebagai Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah membrikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Segenap dewan guru dan staf pengajar, khususnya Bapak Askhan, S.Pd, selaku Kepala MTs Miftahul Ulum Weding Bonang Demak yang telah membantu berkaitan dengan data-data yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Segenap keluarga besar penulis yang langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun material dalam penyusunan tesis ini. Dan semua pihak yang tak dapat disebutkan satu persatu khususnya istriku dan anakku (Sefti Nailil Muna, Nazril Zahran Alfarisi), Orang tuaku (H.Sami'an dan Hj. Sunarti), Saudaraku (.Mas Sin,mbak Us, Nida, Linda).

Semoga amal baik beliau tersebut di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda di sisi Allah SWT. Amin.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti yang sebenarnya, namun penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 29 November 2018

Penulis,



FARIS FAISHOL UMAR
NIM. MP-16010

