

**ANALISIS KOMPARASI STRATEGI PENGEMBANGAN  
USAHA (Studi Pada Salsa Bakery Dan Elisa Snack & Tart di  
Jebara)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)  
Dalam Ilmu Manajemen Bisnis Syariah

Oleh :

**FINA FATIMATUZ ZAHRO**

NIM : 1320310101

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
JURUSAN SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM  
MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
TAHUN 2017**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**  
**(STAIN) KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

**Yth. Ketua STAIN Kudus**

**Cq. Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam/ MBS**

di –

**Kudus**

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa skripsi Saudari: **Fina Fatimatuz Zahro, NIM : 1320310101**, dengan judul **“Analisis Komparasi Strategi Pengembangan Usaha (Studi pada Salsa Bakery dan Elisa Snack & Tart di Jepara)”** pada Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam Program Studi Manajemen Bisnis Syariah. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka skripsi dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah skripsi tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqasah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Kudus, 19 Juni 2016

Dosen Pembimbing

**Abdul Haris Naim, S.Ag., MH**  
**NIP. 19710907 199802 1 001**



**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KUDUS**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : **Fina Fatimatuz Zahro**  
NIM : **1320310101**  
Jurusan : **Syariah dan Ekonomi Islam / Manajemen Bisnis Syariah**  
Judul Skripsi : **“Analisis Komparasi Strategi Pengembangan Usaha (Studi Pada Salsa Bakery dan Elisa Snack & Tart di Jepara”**

Telah dimunaqosahkan oleh tim penguji Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kudus pada tanggal :

**07 Juli 2017**

selanjutnya dapat diterima dan disyahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) dalam Ilmu Manajemen Bisnis Syariah.

Kudus, 19 Juli 2017



Ketua Sidang / Penguji I

**H. Shobirin, M.Ag**  
NIP. 19720309 200003 1 003

Dosen Pembimbing

**Abdul Haris Naim, S.Ag., MH**  
NIP.19710907 199802 1 001

Penguji II

**Facida, M.Si**  
NIP. 19790107 2003122 001

Sekretaris Sidang

**H. Ahmad Atabik, Lc., M.Si**  
NIP.19780225 200912 1 001

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa:

Nama : **Fina Fatimatuz Zahro**  
NIM : **1320310101**  
Jurusan : **Syariah dan Ekonomi Islam**  
Program Studi : **MBS**  
Judul : **Analisis Komparasi Strategi Pengembangan Usaha (Studi pada Salsa Bakery dan Elisa Snack & Tart di Jepara)**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, Penulis menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 16 Juni 2017

Yang membuat pernyataan

Saya,



**Fina Fatimatuz Zahro**  
**NIM : 1320310101**

**MOTTO**

***Usaha tidak akan mengkhianati hasil. Teruslah berusaha dan berdoa. Karena segala sesuatu harus Allah dulu, Allah lagi dan Allah terus.***



## PERSEMBAHAN

Syukur Alhamdulillah kami panjatkan kehadiran Allah SWT, karena limpahan Rahmat, Taufiq, Hidayah serta Inayah-Nya yang tiada terkira.

Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepangkuan Nabi Muhammad SAW yang telah menyampaikan wahyu Allah SWT kepada seluruh umat

Dengan penuh bangga dan rasa haru yang tiada tara Ku persembahkan karya ini untuk :

- ❖ **Abah Yasin Ma'ruf dan Ummi Muzdalifah tercinta dan tersayang yang telah berjuang keras dalam mendidik dan membesarkan serta mencurahkan kasih sayangnya serta semuanya untuk keberhasilanku.**
- ❖ **Kakakku Laffa dan Faiz serta adikku Fikri dan Najja yang telah memberikan semangat sehingga aku dapat menyelesaikan karyaku ini.**
- ❖ **Untuk calon imamku yang masih dirahasiakan Allah yang selalu saya lantunkan dalam sujudku.**
- ❖ **Sahabat-sahabatku tercinta, mbak ema, mak yani, mbak nori, dedek elin, kak minda, rahayu. Yang selalu menyemangati dan menemani dalam perjuanganku.**
- ❖ **Teman-teman MBS-C angkatan 2013 khususnya mbak palupi, iyus, dll. Teman-teman KKN Bogem kelompok 10, yang kurindukan kebersamaan kita.**
- ❖ **Untuk semua pihak yang tidak ditampilkan namanya karena alasan halaman yang tak muat yang telah memberikan moril dan spiritual sehingga karya ini dapat terselesaikan.**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Maha Suci Allah dengan segala keagungan dan kebesarannya, segala puji hanya tercurah kepada-Nya yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq, Hidayah serta Inayah-Nya, sehingga atas iringan ridho-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini walaupun belum mencapai kesempurnaan namun semoga dapat bermanfaat.

Sholawat dan salam selalu tercurahkan dan terlimpahkan kepada beliau Nabi Muhammad SAW yang menjadi penuntun ummat seluruh alam semesta. Berkat karunia dan ridho-Nya jualah peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.I) dalam ilmu Syariah dan Ekonomi Islam program studi Manajemen Bisnis Syariah (MBS) Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus (STAIN) Kudus dengan judul **“Analisis Komparasi Strategi Pengembangan Usaha (Studi Pada Salsa Bakery dan Elisa Snack & Tart di Jepara)”**.

Dalam penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan untuk itu peneliti menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I, selaku Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus yang telah merestui pembuatan skripsi ini.
2. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc, M.Si, selaku Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam STAIN Kudus yang telah memberi arahan dalam penulisan skripsi ini.
3. Abdul Haris Naim, S.Ag, M.H, selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengesahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Hj. Azizah, S.Ag, M.M, selaku Ketua perpustakaan STAIN Kudus yang memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.

5. Para dosen dan staf pengajar di lingkungan STAIN Kudus yang membekali berbagai ilmu pengetahuan sehingga peneliti mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Fahrul Hidayah, selaku manajer Salsa Bakery yang telah memberikan izin dalam penelitian ini.
7. Ibu Hj. Titik Hamidah, selaku pemilik Elisa Snack & Tart yang telah memberikan izin dalam penelitian ini.
8. Abah dan Ummi yang selalu melimpahkan doa dan selalu memberikan semangat, memberikan bantuan moril, materiil maupun spiritual sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.
9. Kakakku Laffa dan Faiz serta adikku Fikri dan Najja yang selalu memberikan semangat dalam perjuanganku meraih cita-cita dan harapanku.
10. Para sahabatku tercinta, yang selalu menemani serta memberikan saran dan dukungannya.
11. Dan kepada semua pihak yang turut serta dalam memberikan motivasinya dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan demi kemajuan dan kesempurnaannya pada masa mendatang. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya. Aamiin...

Kudus, 16 Juni 2017

Peneliti



Fina Fatimatuz Zahro

NIM : 1320310101