

**KEPEMIMPINAN KYAI DALAM MENINGKATKAN
KERJA SAMA PARA USTAD
DI PONDOK PESANTREN NURUL HUDA KAJEN
KECAMATAN MARGOYOSO KABUPATEN PATI
TAHUN 2017**



TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

Disusun Oleh:

Nurul Laily, S.Pd.I

NIM: MP-15020

**PASCASARJANA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
2017**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nurul Laily, S.Pd.I

NIM : MP-15020

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Menyatakan bahwa tesis yang berjudul:

**KEPEMIMPINAN KYAI DALAM MENINGKATKAN KERJA SAMA
PARA USTAD DI PONDOK PESANTREN NURUL HUDA KAJEN
KECAMATAN MARGOYOSO KABUPATEN PATI TAHUN 2017**

Secara keseluruhan adalah hasil penulisan/karya saya sendiri. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 20 Juni 2017

Yang Menyatakan,



Nurul Laily
Nurul Laily, S.Pd.I
NIM.MP-15020

PERSEMBAHAN

Tesis ini, Penulis persembahkan kepada:

- 1. Bapak tercinta Ali Subhan dan Ibu tercinta Siti Asrofa yang tidak henti-hentinya selalu memanjatkan do'a, memberi kasih sayang dan motivasi kepada saya. Sehingga, selama proses penulisan ini saya tegar menghadapi semua tantangan.*
- 2. Adikku tercinta Fahrul Eri Ariyanto yang selalu memberi motivasi dalam pembuatan tesis ini.*
- 3. Teman tercinta Mumu, yang selalu menemani disaat senang maupun susah. Selalu memberikan variasi dalam hidup saya. Selain itu, dia selalu mengajarkan untuk sabar, bersyukur atas apa yang diberikan Allah SWT kepada saya, dan yang terpenting selalu menasehati untuk sholat tepat waktu.*
- 4. Serta semua pihak yang ikut membantu dalam pembuatan tesis ini baik moril maupun materiil. Semoga Allah SWT melimpahkan rahmatnya kepada mereka serta memberikan keberkahan kepada hasil karya kita bersama. Amin*



**KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Ketua STAIN Kudus
Cq. Direktur Program Pascasarjana
di
Kudus

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara:

Nurul Laily, S.Pd.I, NIM: MP-15020 dengan judul **"Kepemimpinan Kyai Dalam Meningkatkan Kerja Sama Para Ustad di Pondok Pesantren Nurul Huda Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2017"** pada Pascasarjana Prodi Manajemen Pendidikan Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut dapat diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 20 Juni 2017

Dosen Pembimbing II

Dr. Hj. Nur Mahmudah, MA.
NIP.19760703 200312 2 002

Dosen Pembimbing I

Dr. Adri/Efferi, M.Ag.
NIP. 19750318 200003 1 001



**KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : Nurul Laily, S.Pd.I
NIM : MP-15020
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : “Kepemimpinan Kyai Dalam Meningkatkan Kerja Sama Para Ustad di Pondok Pesantren Nurul Huda Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2017”

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kudus pada tanggal:

5 Juli 2017

Selanjutnya dapat diterima dan disyahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 17 Juli 2017



Ketua Sidang/Penguji I

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si

NIP. 19760225200312 1 002

Pembimbing I

Dr. Adri Efferi, M.Ag

NIP. 19750318 200003 1 001

Penguji II

Dr. Hj. Ulva, M.Ag.

NIP. 19701207199803 2 001

Pembimbing II

Dr. Hj. Nur Mahmudah, M.A.

NIP. 19760703 200312 2 002

MOTTO

يَتَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَأَفْسَحُوا يَفْسَحِ
اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ آنشُرُوا فَأَنْشُرُوا يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا
الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ ۗ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ

Artinya: "Hai orang-orang beriman apabila kamu dikatakan kepadamu: "Berlapang-lapanglah dalam majlis", Maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. dan apabila dikatakan: "Berdirilah kamu", Maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. dan Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan." (QS.Al-Mujadilah:11)¹



¹ Al-Qur'an surat Al Mujadilah ayat 11, *Al-Qur'an dan Terjemahannya Departemen Agama RI*, Bandung, 2006, hlm. 434.

KATA PENGANTAR

Al-Hamdulillahi Rabbi al-Alamin, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga dalam rangka menyelesaikan program pascasarjana (S.2) penulis dapat menyelesaikan tesis. Tesis yang berjudul **“Kepemimpinan Kyai dalam Meningkatkan Kerja Sama Para Ustad di Pondok Pesantren Nurul Huda Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2017”** ini, telah penulis susun dengan sungguh-sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister (S.2) Manajemen Pendidikan Islam pada STAIN Kudus.

Penulis dalam penyusunan tesis ini banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan yang sebesar-sebesarannya dan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I, selaku Plt. Ketua STAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag, selaku Direktur Program Pascasarjana STAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian dan persetujuan tentang penulisan tesis ini sekaligus selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia membagi waktu, tenaga dan pikiran untuk melakukan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.
3. Dr. Hj. Nur Mahmudah, MA., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia membagi waktu, tenaga dan pikiran untuk melakukan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.
4. Hj. Azizah, S.Ag.,MM., selaku Kepala Perpustakaan, yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Para Dosen dan seluruh staf pengajar di program pascasarjana STAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan dan memberikan motivasi belajar sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
6. KH. Moh. Rohmat Noor, selaku Pengasuh Pondok Pesantren Nurul Huda Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati yang telah memberikan izin dan layanan data dalam penelitian ini.

7. Semua ustad/ustadah, pengurus dan santri Pondok Pesantren Nurul Huda Kajej Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati yang telah membantu kami dalam mengumpulkan data penelitian.
8. Bapak Ismanto, S.Si., M.Pd. dan ibu Irzum Farihah, S.Ag., M.Si, selaku orang tua asuh yang senantiasa telah membantu baik dari segi materi, motivasi agar cepat menyelesaikan tesis ini dan memberikan semangat untuk masa depan saya agar menjadi orang yang sukses sesuai dengan bidang saya. Amiin..
9. Sahabat-sahabatku anak kos “Pak Doel” yang selalu menemani di saat senang maupun sedih yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Terima kasih untuk Anis Rahmawati yang sudah sedikit banyak menyumbangkan pikiran dan tenaganya dalam penyelesaian penulisan tesis ini.
10. Teman-teman kelas A Pascasarjana angkatan 2015 yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, yang selalu bersaing dalam bertukar pikiran di perkuliahan, dan selalu berbagi ilmu serta motivasinya untuk kita semua. Hal itu tidak akan pernah terlupakan.
11. Semua sahabat-sahabat tercinta yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan warna dalam hidup penulis, serta semua pihak yang turut membantu dalam menyelesaikan penulisan tesis ini.

Akhirnya hanya kepada Allah penulis memohon do'a, semoga segala bantuan yang penulis dapatkan dari berbagai pihak dalam menyelesaikan karya tulis tesis ini mendapatkan ilmu yang bermanfaat dan barokah dari Allah SWT. serta penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya. Amiin ya Robbal alamin.....

Kudus, 20 Juni 2017

Penulis,



Nurul Laily, S.Pd.I
NIM :MP-15020