

**ANALISIS FORMULASI STRATEGI BISNIS DALAM  
PERSAINGAN USAHA PADA CV. ALIANSYAH  
KECAMATAN WINONG KABUPATEN PATI**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)  
Dalam Ilmu Manajemen Bisnis Syari'ah**

**Oleh:**

**MOHAMAD SAHURI**

**NIM: 1320320006**

---

---

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
JURUSAN SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM/MBS  
TAHUN AKADEMIK 2018**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

Yth. **Rektor IAIN Kudus**

**cq. Ketua Jurusan Syari'ah dan Ekonomi Islam/MBS**

di -

**Kudus**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa skripsi saudara : **Mohamad Sahuri NIM: 1320320006** dengan judul: "**Analisis Formulasi Strategi Bisnis dalam Persaingan Usaha pada CV. Aliansyah Kecamatan Winong Kabupaten Pati**", pada Jurusan Syari'ah dan Ekonomi Islam Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka skripsi dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah skripsi tersebut dapat diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan. Demikian, kami sampaikan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Kudus, 26 April 2018

Hormat Kami,

Dosen Pembimbing

**M. Arif Hakim, M.Ag**

**NIP.197901072005011006**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**KUDUS**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

**Nama : MOHAMAD SAHURI**  
**NIM : 1320320006**  
**Jurusan : Syari'ah dan Ekonomi Islam/MBS**  
**Judul : "Analisis Formulasi Strategi Bisnis dalam Persaingan Usaha pada CV. Aliansyah Kecamatan Winong Kabupaten Pati"**

Telah di munaqosahkan oleh Tim Penguji Skripsi Institut Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal :

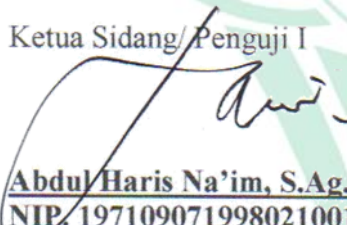
**09 Mei 2018**

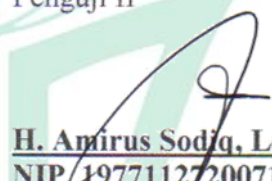
Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) dalam Ilmu Syari'ah dan Ekonomi Islam.

Kudus, 15 Mei 2108

Ketua Sidang/ Penguji I

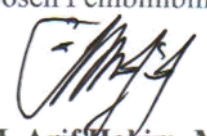
Penguji II

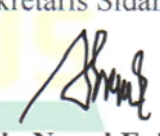
  
**Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H.**  
**NIP. 197109071998021001**

  
**H. Amirus Sodiq, Lc., M.A.**  
**NIP. 197711272007101004**

Dosen Pembimbing

Sekretaris Sidang

  
**M. Arif Hakim, M.Ag.**  
**NIP. 197901072005011006**

  
**Rola Nurul Fajria, M.E.**  
**NID. 199011222010092017**

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Syari'ah dan Ekonomi Islam



  
**Dr. Supriyadi, SH., MH.**  
**NIP. 197210201999031001**

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **Mohamad Sahuri**  
NIM : **1320320006**  
Jurusan/Prodi : **Syari'ah dan Ekonomi Islam/ Manajemen Bisnis Syari'ah**  
Judul Skripsi : **“Analisis Formulasi Strategi Bisnis dalam Persaingan Usaha pada CV. Aliansyah Kecamatan Winong Kabupaten Pati”.**

Menyatakan bahwa apa yang tertulis didalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan plagiat dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun sepenuhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 26 April 2018

Yang menyatakan



**Mohamad Sahuri**  
**NIM. 132032000**

**MOTTO**

إِنَّ أَحْسَنَكُمْ أَحْسَنُكُمْ لِأَنْفُسِكُمْ وَإِنْ أَسَأْتُمْ فَلَهَا<sup>ج</sup>

“Jika kamu berbuat baik (berarti) kamu berbuat baik bagi dirimu sendiri dan jika kamu berbuat jahat, maka (kejahatan) itu bagi dirimu sendiri”

(QS. Al Isra’ Ayat 7)<sup>1</sup>

**“Belajarlah dari kesalahan untuk berlomba-lomba menjadi yang terbaik”**



---

<sup>1</sup> Al-Qur'an Surat Al-Isra' ayat 7, *Al-Qur'an dan Terjemah*, Kementerian Agama RI, Bogor, 2007, hlm. 282.

## PERSEMBAHAN

*Syukur Alkhamdulillah terpanjatkan kehadiran Allah SWT. Shalawat yang tiada hentinya teruntuk Baginda Nabi Muhammad SAW semoga kelak kita semua diberi syafa'atnya di hari kiamat nanti. Amin...*

*Dengan kerandahan hati, saya mempersembahkan karya ini teruntuk mereka yang terkasih dan tercinta, khususnya:*

- *Kedua orang tua saya tercinta Bapak dan Ibu, saya persembahkan karya kecil ini sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tiada terhingga atas kasih sayang serta do'a, dalam setiap nafasnya yang selalu membimbing saya hingga mencapai ke titik sekarang ini.*
- *Kepada adikku Iwan Prawito yang memberikan keceriaan dan keseruan dalam keluarga tercinta.*
- *Keluarga besar dan semua saudara saya yang telah memberi dukungan bantuan baik moral maupun spiritual demi kelancaran studi saya sampai akhir.*
- *Buat semua sahabat-sahabat seperjuangan dikelas MBSI ELK 2013, terima kasih untuk kebersamaanya selama ini yang telah memberikan semangat, motivasi, nasehat, bantuan dan do'anya. Kalian adalah pelajaran yang terindah bagi hidup ini.*
- *Sahabat-sahabat saya Praktik Pengalaman Lapangan (PPL) dan keluarga besar Maxting Collection yang telah memberikan sebagian pengalamannya.*
- *Tidak lupa untuk sahabat-sahabat KKN angkatan ke-40 tahun 2017 Posko 12 Dukuh Ngetuk Desa Ngembalrejo terima kasih atas rasa kekeluargaan yang kalian berikan selama menjalani KKN.*
- *Keluarga Besar Tarbiyatul Banin Perguruan Tinggi Wilayah Indonesia (KATABAN PERTIWI) yang sudah memberikan motivasi dan membagikan pengalamannya.*
- *Kepada semua pihak yang telah memberi bantuan, motivasi, serta doa dari awal hingga akhir yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.*

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq, dan Hidayahnya. Shalawat serta Salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Yang telah membantu pondasi keimanan dan keislaman di masa lampau, sekarang, dan akan datang.

Sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Formulasi Strategi Bisnis dalam Persaingan Usaha pada CV. Aliansyah Kecamatan Winong Kabupaten Pati” untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Strata 1 (S1) dalam ilmu Manajemen Bisnis Syari’ah pada Jurusan Syari’ah dan Ekonomi Islam IAIN Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu, penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini..
2. Bapak Dr. Supriyadi, S.H., M.H., selaku ketua jurusan Syari’ah dan Ekonomi Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan arahan tentang penyusunan skripsi ini.
3. Bapak M. Arif Hakim, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang senantiasa berkenan meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Anisa Listiana, M.Ag., selaku ketua perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus Kudus yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
5. Bapak H. Tri Handoko selaku pemilik CV. Aliansyah Kecamatan Winong Kabupaten Pati yang telah memberikan ijin bagi peneliti untuk melaksanakan penelitian tersebut.

6. Ayah, ibu dan adik saya tercinta yang senantiasa memberikan do'a restu dan dukungan baik secara moril maupun spiritual sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi.
7. Sahabat-sahabat saya di kelas MBS ELK 2013 terimakasih atas semua dukungannya.
8. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karenanya kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca dan pendidik sangat diharapkan demi tercapainya kesempurnaan di masa mendatang. Untuk itu saya sampaikan terima kasih yang sebesar besarnya semoga karya ini bermanfaat bagi para pendidik pada khususnya, serta masyarakat pada umumnya.

Kudus, 26 April 2018

Penulis



**Mohamad Sahuri**

NIM: 1320320006