

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGIK  
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIK DI MA  
NU IBTIDAUl FALAH DAWE KUDUS**



**TESIS**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)  
Manajemen Pendidikan Islam

**Oleh :**

**NATHIJATUL FUADAH**  
**NIM. MP-17065**

**PASCASARJANA PROGRAM STUDI  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2019**



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PROGRAM PASCA SARJANA MAGISTER (S.2)**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291)432677 Fax.

441613 Kudus Email : [ppsstainkudus@gmail.com](mailto:ppsstainkudus@gmail.com);

[pascasarjana@stainnkudus.ac.id](mailto:pascasarjana@stainnkudus.ac.id) Website : [www.stainkudus.c.id](http://www.stainkudus.c.id)

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
Yth. Ketua IAIN Kudus  
c.q Direktur Pascasarjana  
di Kudus

*Assalamu 'alaikum. Wr.Wb*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara Nathijatul Fuadah, NIM : MP-17065 dengan Judul: **"IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGIK DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIK DI MA NU IBTIDAU FALAH DAWE KUDUS"** pada pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu dimohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum Wr.Wb.*

Pembimbing I

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si  
NIP. 197602252003121002

Kudus, 17 Oktober 2019

Pembimbing II

Dr. Adri Efferi, M.Ag  
NIP. 197503182000031001

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nathijatul Fuadah  
 Tempat, Tanggal Lahir : Kudus, 14 Januari 1995  
 NIM : MP-17065  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam  
 Judul Tesis : IMPLEMENTASI  
 MANAJEMEN STRATEGIK  
 DALAM MENINGKATKAN  
 MUTU PENDIDIK DI MA NU  
 IBTIDAUH FALAH DAWE  
 KUDUS

Dengan ini menyatakan bahwa apa yang tertulis dalam tesis ini benar-benar hasil karya tulis sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 17 Oktober 2019

Yang Menyatakan,



(Nathijatul Fuadah)



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**PROGRAM PASCA SARJANA MAGISTER (S.2)**  
 Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291)432677 Fax.  
 441613 Kudus Email : [ppsstainkudus@gmail.com](mailto:ppsstainkudus@gmail.com);  
[pascasarjana@stainkudus.ac.id](mailto:pascasarjana@stainkudus.ac.id) Website : [www.stainkudus.c.id](http://www.stainkudus.c.id)

### PENGESAHAN TESIS

Nama : Nathijatul Fuadah  
 NIM : MP-17065  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam  
 Judul Tesis : Implementasi Manajemen Strategik dalam Meningkatkan Mutu Pendidik di MA NU Ibtidaul Falah Dawe Kudus.

telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

06 November 2019

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 06 November 2019

1. Dr. H. Ihsan, M.Ag (Ketua Sidang/ Penguji I)  
NIP. 19670404 19803 1 001
2. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si (Penguji II)  
NIP. 19781101 200501 1 002
3. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si (Penguji III/Pembimbing I)  
NIP. 19760225 200312 1 002
4. Dr. Adri Efferi, M.Ag (Pembimbing II)  
NIP. 1750318 200003 1 001
5. Dr. Shohibul Itmam, MH (Sekretaris Sidang)
6. NIP. 19790215 200912 1 003

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si  
NIP. 19760225 200312 1 002



## ABSTRAK

**Nathijatul Fuadah. MP-17065. Implementasi Manajemen Strategik dalam Meningkatkan Mutu Pendidik di MA NU Ibtidaul Falah Dawe Kudus. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Konsentrasi Pendidikan Agama Islam. IAIN Kudus.**

Implementasi manajemen strategik merupakan pengaplikasian rancangan yang berisi perumusan (perencanaan) strategi, penerapan strategi serta evaluasi strategi yang digunakan untuk meningkatkan mutu pendidik. Mutu pendidik yang dimaksud yaitu meliputi standar kualifikasi dan standar kompetensi pendidik di MA NU Ibtidaul Falah Dawe Kudus.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi manajemen strategik, mengetahui peningkatan mutu pendidik serta efektivitas implementasi manajemen strategik dalam meningkatkan mutu pendidik di MA NU Ibtidaul Falah Dawe Kudus. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data dilakukan dengan beberapa langkah, yaitu mereduksi data, menyajikan data dan mengambil kesimpulan serta verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Implementasi manajemen strategik di MA NU Ibtidaul Falah diawali dengan melakukan analisis SWOT kemudian menghasilkan perumusan strategi yaitu perekrutan pendidik baru, pembangunan gedung baru untuk ruang kelas, peningkatan kualifikasi pendidik dan pengembangan kompetensi pendidik. Selanjutnya penerapan strategi adalah dengan melaksanakan apa yang telah dirumuskan yaitu merekrut pendidik baru sesuai analisis kebutuhan, melaksanakan pembangunan gedung baru, memberi kesempatan pendidik lulusan pondok pesantren untuk melanjutkan studi S1, dan pendidik lulusan S1 melanjutkan ke S2, lalu menyertakan pendidik dalam setiap pelatihan yang diadakan dan MGMP. Kemudian evaluasi strategi yaitu dengan melihat hasil belajar peserta didik, memonitor kehadiran pendidik, kinerja pendidik, kelengkapan administrasi pendidik serta penilaian secara personal dari kepala madrasah. (2) Peningkatan mutu pendidik dapat dilihat dari kesesuaian kualifikasi pendidik dengan mata pelajaran yang diampu (profesionalisme pendidik dan kompetensi pedagogik), adanya gedung baru untuk ruang kelas serta pendidik baru untuk menyeimbangkan jam mengajar pendidik lainnya agar tidak *overload*, tenaga pendidik profesional berkualifikasi S1 dan S2 (kompetensi profesional), keaktifan pendidik mengikuti kegiatan MGMP dan pelatihan seperti pelatihan kurikulum 2013, juga diskusi rutin antar sesama pendidik salafiyah di MA NU Ibtidaul Falah (kompetensi personal), kemudian keteladanan dari pendidik yang berorientasi pada *keukhrowian* dalam hal perilaku, motivasi, juga tutur kata sebagai bentuk teladan untuk peserta didik dalam kesehariannya (kompetensi sosial). (3) Efektivitas implemetasi manajemen strategik dalam meningkatkan mutu pendidik dinilai efektif ditandai dengan meningkatnya mutu pendidik dari sebelumnya sudah bermutu menjadi lebih bermutu.

***Kata kunci : Manajemen Strategik, Mutu Pendidik.***

## MOTTO

... يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ ...

“... Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat...”

(Q.S. Al-Mujadalah : 11)



## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahirobbilalamin... Akhirnya aku sampai pada titik ini,  
Sepercik keberhasilan yang Engkau hadiahkan padaku ya Rabb..*

*Tak henti-hentinya aku mengucapkan syukur pada-Mu ya Rabb.. Serta shalawat dan salam kepada junjunganku Rasulullah SAW, sang revolusioner dunia dan para sahabat yang mulia..*

*Semoga sebuah karya kecil ini menjadi amal shaleh bagiku dan menjadi kebanggaan bagi keluargaku tercinta dan bermanfaat bagi orang lain.  
Ku persembahkan karya kecil ini..*

*Kepada kedua orang tuaku, Bapak Sya'roni dan Ibu Mahmudah serta Almh. Ibu Istiningsih yang begitu istimewa dalam hidupku, yang dalam sujud-sujud panjangnya selalu berdo'a untuk kebaikanku dan telah memberikan bantuan moril, materiil maupun spiritual sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini dengan baik..*

*Semoga tesis ini membawa kebermanfaatan. Jika hidup bisa kuceritakan di atas kertas, entah berapa banyak yang dibutuhkan hanya untuk kuucapkan terimakasih...*

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dikembangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini adalah daftar huruf Arab itu dan transliterasinya dengan huruf lain:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba	b	Be
ت	ta	t	Te
ث	sa	ś	es (dengan titik di atas)
ج	jim	j	Je
ح	ha	h	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	dzal	z	Zet
ر	ra	r	er
ز	zai	z	Zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	shad	sh	es dan ha
ض	dhad	dh	de dan ha
ط	tha	th	te dan ha
ظ	zhaa	zh	zet dan ha
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	ghain	gh	ge dan ha
ف	fa	f	ef
ق	qaf	q	ki
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	el
م	min	m	em
ن	nun	n	en
و	waw	w	we
ه	ha	h	ha
ء	hamzah	'	apostrof
ي	ya	y	ye

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Tesis yang berjudul **“Implementasi Manajemen Strategik dalam Meningkatkan Mutu Pendidik di MA NU Ibtidaul Falah Dawe Kudus”** ini disusun sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister dari Pascasarjana IAIN Kudus.

Dalam menyusun tesis ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., sebagai Rektor IAIN Kudus yang telah merestui penulisan tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si, sebagai Direktur Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan persetujuan penulisan tesis ini dan juga sebagai Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
3. Dr. Adri Efferi, M.Ag., sebagai Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan tentang penulisan tesis ini.
4. Dr. Fifi Nofiaturohmah, M.Pd.I, selaku ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan banyak motivasi dan masukan sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Seluruh dosen Manajemen Pendidikan Islam program Pascasarjana IAIN Kudus beserta staf tata usaha dan karyawan Pascasarjana IAIN Kudus yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan administrasi sehingga melancarkan penulis dalam melaksanakan tugas, baik selama perkuliahan maupun sampai tugas akhir penulisan tesis ini.
6. Anisa Listiana, M.Ag., selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin pelayanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
7. Drs. HM. Saifuddin Zuhri, M.Pd., selaku kepala MA NU Ibtidaul Falah Dawe Kudus yang telah membantu dan mendukung pelaksanaan penelitian dalam menyelesaikan penulisan tesis ini.

8. Bapak Aep Saepuloh, M.Pd., Bapak Ahmad Izul Fathoni, S.Pd., Bapak Lutfi Nur Tamami, S.Pd.I., dan Ibu Meis Dania Nila Rosyida, S.Pd., selaku perwakilan tenaga pendidik di MA NU Ibtidaul Falah yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan data-data yang dibutuhkan oleh penulis dalam proses penelitian.
9. Staf Tata Usaha di MA NU Ibtidaul Falah Dawe Kudus, yang telah membantu dan memberikan pelayanan dalam pengumpulan data sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
10. Bapak dan Ibu tercinta yang telah mendoakan dan mendukung jalannya perjuanganku dalam menuntut ilmu, sehingga terealisasikanlah tugas akhir dalam studiku ini.
11. Luluk Nadiroh dan Dzawil Uliyana, yang senantiasa menemani penulis dalam perjalanan panjang untuk melanjutkan pendidikan di Pascasarjana IAIN Kudus.
12. Aida Fitriana, Siti Halimatus Sa'diyah, dan teman-teman MPI-D 2017 yang senantiasa menjadi teman sharing penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
13. Mas Cinta yang selalu mendukung, menemani, dan menyemangati penulis sehingga tesis ini bisa segera selesai dalam kurun waktu mundur satu semester saja dari target.
14. Segenap keluarga besar penulis yang telah membantu, baik moril maupun materiil dalam penyusunan tesis ini. Dan semua pihak yang tak dapat disebutkan satu persatu.

Atas segala jasa dan jerih payah serta bantuan yang telah diberikan, tiada yang bisa penulis berikan kecuali do'a, semoga amal kebaikan Bapak, Ibu, dan sahabat semua sekalian mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amin. Seiring do'a dan ucapan terima kasih, penulis mengharap kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan tesis ini. Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti yang sebenarnya. Akhir kata, penulis berdo'a semoga tulisan yang amat sederhana ini bermanfaat bagi semua. *Amin ya robbal 'alamin.*

Kudus, 17 Oktober 2019

Penulis,



Nathijatul Fuadah

NIM. MP-17065