

**PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S1)
dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

Oleh:

Ihda Tsamrotul Hidayah

NIM. 1510110237

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2019**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Ihda Tsamrotul Hidayah
NIM : 1510110237
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul : Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 06 Desember 2018 sampai dengan 09 Mei 2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 9 Mei 2019

Hormat kami,

Asisten Pembimbing

Pembimbing

Dr. Nor Hadi, SE, M.Si, Akt
NIP. 19690903 200312 1 001

Bukhaini Eitri Rahmawati, M.Pd.I
NIP. 19900401 201503 2 008



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBİYAH

Jl.Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Ihda Tsamrotul Hidayah / 1510110237
 Fakultas/ Prodi : Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam (PAI)
 Judul : Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru

Telah diujikan pada **18 Mei 2019** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Adri Efferi, M.Ag</u> NIP. 197503182000031001 Ketua/Penguji I	20/05-2019	
<u>M. Arif Hakim, M.Ag</u> NIP. 197901072005011006 Penguji II	20/5-2019	
<u>Muhammad Noor Sulaiman Svah, S.Pd.I., M.Pd</u> NIP. 196909032003121001 Sekertaris/Penguji III	20/05-2019	
<u>Dr. Nor Hadi, SE, M.Si, Akt</u> NIP. 196909032003121001 Dosen Pembimbing	21-05-2019	
<u>Rukhaini Fitri Rahmawati, M.Pd.I</u> NIP. 199004072015032008 Asisten Dosen Pembimbing	20/05-2019	
<u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd</u> NIP. 196103101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	21/05-2019	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Ihda Tsamrotul Hidayah, NIM 1510110237 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

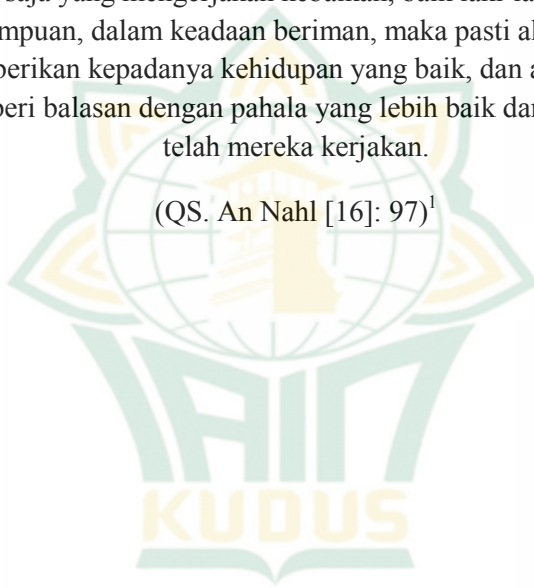


MOTTO

مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِنْ ذَكَرٍ أَوْ أَنْتَىٰ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَنُحْيِيَنَّهٗ حَيَاةً طَيِّبَةً وَلَنَجْزِيَنَّهُمْ أَجْرَهُمْ
بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ

Siapa saja yang mengerjakan kebaikan, baik laki-laki maupun perempuan, dalam keadaan beriman, maka pasti akan Kami memberikan kepadanya kehidupan yang baik, dan akan Kami memberi balasan dengan pahala yang lebih baik dari apa yang telah mereka kerjakan.

(QS. An Nahl [16]: 97)¹



¹ Al-qur'an, al-Baqarah ayat 30, *Al-qur'an Terjemah dan Tajwid* (Bandung: sy9ma Creative Media Crop, 2014), 278.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, tiada daya dan kekuatan kecuali dari Allah SWT. Shalawat serta salam kuhaturkan kepada baginda Nabi Agung Rasulullah SAW. Maka, kupersembahkan karya tulis skripsi ini untuk orang-orang tersayang yang telah memberi arti dalam perjalanan hidupku, khususnya:

1. Kepada kedua orang tuaku Bapak Sudarmono dan Ibu Sri Murtini tercinta, terimakasih tak terhingga karena telah menjadi motivator terbesar dalam hidupku serta senantiasa mencurahkan kasih sayang dan mengalirkan do'a dengan sepenuh hati hingga terselesaikannya tugas akhir kuliah ini
2. Yang ku sayangi adik-adikku Ahmad Yatsha Mizanul Abrori dan Rogihbatun Dawwana semoga dimudahkan dalam menuntut ilmu
3. Calon imamku yang telah memberiku amanah untuk mengisi hatinya, mas Muhammad Lukmanul Chakim terimakasih atas segala bantuan, do'a, dukungan yang membuatku berpacu untuk selalu maju

KATA PENGANTAR



Segala puji bagi Allah SWT yang telah mengaruniakan berbagai macam nikmat, rahmat dan hidayah-Nya, dan senantiasa membimbing langkah penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru**. Semoga hasil karya ini dapat memberikan manfaat bagi penulis secara khusus dan kepada setiap pembacanya.

Sholawat dan Salam semoga tetap tercurah kepada Baginda Nabi Muhammad SAW Sang penuntun umat menuju jalan kebenaran, beserta keluarga, sahabat serta umat beliau yang senantiasa berusaha menjalankan seluruh perintah-Nya dan menjauhi larangan-Nya.

Alhamdulillah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi untuk memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan jenjang studi Strata 1. Proses penyusunan skripsi ini banyak mendapatkan banyak masukan, saran dan bimbingan dari berbagai pihak, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas tersebut. Untuk itu penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus yang telah memberikan persetujuan tentang penulisan skripsi
3. Ahmad Falah, M.Ag, selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini
4. Dr. Nor Hadi, SE, M.Si, Akt, selaku Wakil Ketua II IAIN Kudus sekaligus sebagai dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan penyusunan skripsi ini

5. Rukhaini Fitri Rahmawati, M.Pd.I, selaku asisten dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing, mengarahkan dan memberikan semangat serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini
6. Anisa Listiana, M.Ag, selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus dan seluruh petugas perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam menyusun skripsi ini
7. Semua guru-guruku, segenap Dosen IAIN Kudus, yang telah memberiku ilmu dan membimbingku hingga tidak mampu kuhitung berapa banyaknya barakah dan do'anya juga almamater IAIN Kudus sebagai tempat untuk menimba ilmu
8. Dosen Penguji yang telah memberikan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan kedepan yang lebih baik
9. Lembaga MA Tsamrotul Huda Pulokulon yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti dalam melaksanakan penelitian di madrasah tersebut
10. Seluruh keluarga besar Pondok Pesantren Darun Najah Ngembalrejo dan Pondok Pesantren Salaf Modern Nurul Ulum Ngembalrejo yang senantiasa menemani hari-hariku dalam menyelesaikan tugas akhir kuliah ini, tak lupa bantuan, doa maupun motivasinya yang telah diberikan
11. Teman-teman hebatku PAI-F angkatan 2015, teman-teman PPL dan KKN 056 angkatan 2018 terimakasih atas segala cerita indah yang telah kita rangkai bersama, semoga kebahagiaan dan kesuksesan adalah jalan kita
12. Berbagai pihak yang secara langsung maupun tidak langsung yang telah membantu baik melalui do'a maupun motivasi dan memberikan bantuannya baik fisik maupun psikis mulai dari pelaksanaan hingga penyusunan skripsi ini
13. Tak lupa pembaca yang budiman yang saya tunggu kritik dan sarannya

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan Skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu penulis harapan respon

positif dari para pembaca agar Skripsi ini menjadi lebih baik dan bermanfaat.

Kudus, 9 Mei 2019
Penulis



Ihda Tsamrotul Hidayah
NIM. 1510110237

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء awal	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء akhir	A/a	بِي	Bî
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydîd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	Abb	فَلَكِيّ	Falaki y
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	Rabb	عَالَمِيّ	'ālamī y
'Ain/Hamzah di belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	عَيْرِيّ	gairī

قَرَأَ	<i>qara'a</i>	القَصَاءُ	<i>al-qadā'</i>	الشَّمْسُ	<i>al-syam</i> <i>s</i>	سَيِّئٌ	<i>syai'un</i>
Kata majemuk dirangkai			Kata majemuk dipisah			Tā' marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	<i>Jamāluddîn</i>	جَمَالُ الدِّينِ	<i>Jamāl al-Dîn</i>	<i>Jamāl al-Dîn</i>		سَاعَةٌ	<i>sā'ah</i>

