

**PENGARUH KOMPENSASI, KOMPETENSI  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN MURIA BATIK  
KUDUS**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)  
Dalam Ilmu Ekonomi Syariah

**Disusun Oleh:**

**LUTFIATUL MAGFIROH**

**NIM.1420210180**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2019**



KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,  
Telp (0291) 432677

### PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa  
Skripsi saudara:

Nama	:	Lutfiatul Magfiroh
NIM	:	1420210180
Fakultas	:	Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi	:	Ekonomi Syariah
Judul	:	<b>Pengaruh Kompensasi, Kompetensi dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan Muria Batik Kudus</b>

Benar-benar telah melalui proses pembimbing dengan  
pembimbing sejak 19 November 2018 sampai dengan 26 Maret  
2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 3 Mei 2019  
Pembimbing,

Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D  
NIP. 197310282002121002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH**

Jl. Congeng Ngembalrejo PO Box 51 Kudus 59322, Telepon (0291)432677 Fax. (0291) 441613  
Email: [feb@ianikudus.ac.id](mailto:feb@ianikudus.ac.id) Website: <http://feb.ianikudus.ac.id>

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM	:	Lutfiatul Magfiroh / <b>NIM 1420210180</b>
Fakultas/Prodi	:	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam / Prodi Ekonomi Syariah
Judul	:	"Pengaruh Kompensasi, Kompetensi dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan Muria Batik Kudus"

telah diajukan pada **14 Mei 2019** dan dinyatakan lulus dalam ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. Abdul Jalil, S.Ag, M.E.I NIP. 197206192000031002 Ketua /Pengaji I	20 / 05 / 2019	
Lina Kushidayati, SHIMA NIP. 198007032009122002 Pengaji II	17 / 05 / 2019	
Moh. Abdul Latif, M.Kn. NID. 199212201004092018 Sekretaris /Pengaji III	17 / 05 / 2019	
Wahibur Rohman, SE, M.Si, Ph.D NIP. 197310282002121002 Dosen Pembimbing	20 / 05 / 2019	
Dr. Supriyadi, S.H, M.H NIP. 197210201999031001 Dekan	21 / 05 / 2019	

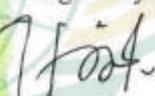
### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Lutfiatul Magfiroh NIM 1420210180 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 03 Mei 2019  
Yang Menyatakan,

  
Lutfiatul Magfiroh  
NIM. 1420210180

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

Artinya: “karena Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan,,”  
(Qs. Insyiroh: 5)<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup>Al-quran, al Insyrah ayat 5, *Alquran dan Terjemahannya* (Jakarta: Departemen Agama RI, HILAL ,2002), 635

## PERSEMPAHAN

Skripsi ini kupersembahkan kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa, Allah SWT yang telah memberikan berkah dan anugerah yang sangat besar kepadaku.
2. Ibuku (Ibu Sukaenah) dan Bapakku (Bapak Nor Said), serta kepada Adekku (Izzatun Nikhlah) yang selalu memberikanku dukungan dalam setiap langkahku.
3. Kepada Dosen Pembimbing Skripsi Bapak Wahibur Rokhman, Ph. D, yang telah membimbing dalam penulisan skripsi ini.
4. Untuk saudara-saudaraku yang selalu mewarnai hidupku dan senantiasa memberikan do'a yang terbaik untukku.
5. Fandeli, Udin, yus sahabat yang menemani dari awal hingga saat ini. Semoga persahabatan ini tercipta bukan hanya saat kita sama-sama mengejar gelar sarjana tapi jadilah sahabat selamanya.
6. Kepada kawan-kawanku Jurusan Ekonomi Syariah Kelas E Angkatan 2014, terutama kepada teman-teman satu bimbingan yang selalu membantu memberikan saran dan membantu dalam penyusunan skripsi ini.
7. Kepada teman-teman PPL di BMT Harapan Ummat dan kepada teman-teman KKN Posko 45 di Desa Gajah

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

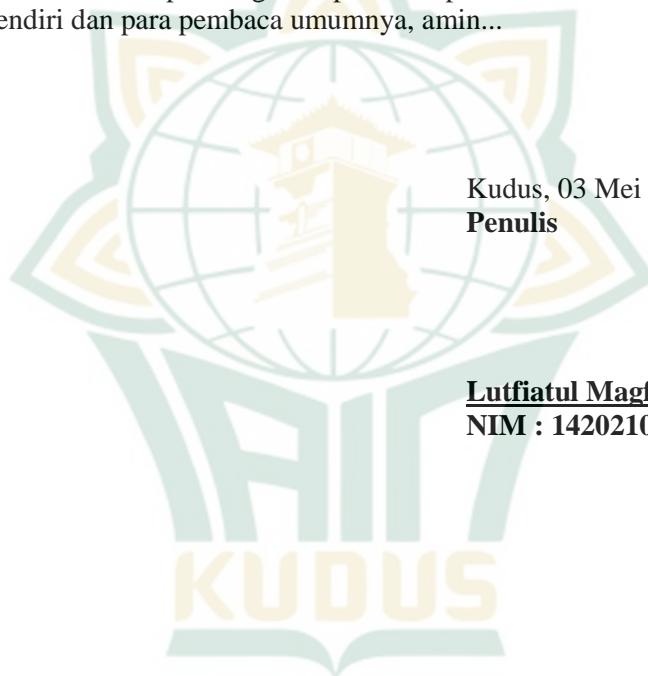
Segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq, Hidayah dan Inayah-Nya, sehingga dalam rangka menyelesaikan program sarjana strata satu (S1) penulis dapat menyelesaikan skripsi. Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompensasi, Kompetensi dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan Muria Batik Kudus”** ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) pada Ilmu Ekonomi Syariah di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Dalam menyusun skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terlalisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan yang sebesar-besarnya dan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
2. Dr. Supriyadi, SH., MH., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
3. Dr. Bayu Tri Cahya, SE., M.Si Selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kudus yang telah memberikan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. Wahibur Rokhman SE, M.Si, Ph. D., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para dosen dan staf pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyesuaikan penyusunan skripsi ini.
6. Pimpinan, staf, dan para karyawan Muria Batik Kudus yang telah memberikan izin dan membantu dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak, Ibu dan Saudara-saudaraku yang telah membantuku baik moril maupun material sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
8. Kawan-kawan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam khusunya Jurusan Ekonomi Syariah angkatan 2014 kelas E yang selalu

- memberi masukan dan bantuan kepada penulis selama belajar di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
9. Kepada semua pihak yang membantu dalam penulisan Skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik dan saran dari pembaca sangat diharapkan menjadi pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca umumnya, amin...



Kudus, 03 Mei 2019  
**Penulis**

**Lutfiatul Magfiroh**  
**NIM : 1420210180**