

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU
DI MTs NU MIFTAHUL HUDA JEKULO KUDUS
TAHUN AJARAN 2018/2019**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

Oleh:

**KHUSNA MAGHFIROH
NIM 1510110129**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2019**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,
Telp (0291) 432677

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara/i:

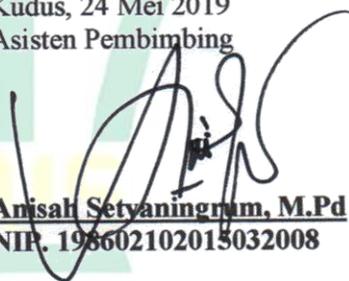
Nama : Khusna Maghfiroh
 NIM : 1510110129
 Fakultas : Tarbiyah
 Program Studi : Pendidikan Agama Islam
 Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MTs NU Miftahul Huda Jekulo Kudus Tahun Ajaran 2018/2019**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 28 Februari 2019 sampai dengan 24 Mei 2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Dosen Pembimbing

Kudus, 24 Mei 2019
 Asisten Pembimbing


H. Mohammad Dzofir, M.Ag
 NIP. 197311011999031004


Anisah Setyaningrum, M.Pd
 NIP. 196602102015032008



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,
 Telp (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQSYAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : KHUSNA MAGHFIROH / 1510110129
 Fakultas/Prodi : Tarbiyah / PAI
 Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Di Mts Nu Miftahul Huda Jekulo Kudus Tahun Ajaran 2018/2019**

Telah diujikan pada Rabu **26 Juni 2019** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqsyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
H. Zaenal Khafidin. M.Ag NIP. 197307042000031001 Ketua/Penguji I	27-06-2019	
Ahmad Falah. M.Ag NIP. 197208222005011009 Penguji II	02-07-2019	
Nuskhan Abid. M.Pd NIP. 198510312015031003 Sekretaris	03-07-2019	
H. Mohammad Dzofir. M. Ag. NIP. 197311011999031004 Dosen Pembimbing	05-07-2019	
Anisah Setyaningrum, M.Pd NIP. 198602102015032008 Asisten Pembimbing	07-07-2019	
Dr. H. Abdul Karim. M. Pd. NIP. 196103101989031003 Dekan	08-07-2019	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Khusna Maghfiroh** NIM **1510110129** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 24 Mei 2019
Yang Menyatakan,



Khusna Maghfiroh
NIM. 1510110129

MOTTO

وَمَنْ جَاهَدَ فَإِنَّمَا يُجَاهِدُ لِنَفْسِهِمْ ۗ إِنَّ اللَّهَ لَغَنِيٌّ عَنِ الْعَالَمِينَ

“Barang siapa yang berjihad, maka sesungguhnya jihadnya itu adalah untuk dirinya sendiri. Sesungguhnya Allah benar-benar Maha Kaya (tidak memerlukan sesuatu) dari semesta alam.”
(Qs Al-Ankabut ayat: 6)¹



¹ Alquran, al-Ankabut ayat 6, *Alquran dan Terjemahnya* (Bandung: Departemen Agama RI, Yayasan Penerjemah dan Penerbit CV Jumanatul ‘Ali-Art (J-Art), 2005), 397.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah berkat rahmat Allah SWT, keberhasilan ini tidak dapat dicapai tanpa perjuangan, usaha dan do'a. Sehingga penulis dengan tulus mempersembahkan karya ini kepada:

1. Kepada kedua orang tuaku bapak Gumono dan ibu Yuliati yang selalu mendoakan demi terselesaikannya tugas akhir ini
2. Bapak H. Mohammad Dzofir, M.Ag dan Ibu Anisah Setyaningrum, M.Pd selaku Dosen Pembimbing Skripsi dan Asisten Dosen Pembimbing Skripsi yang selalu berkenan meluangkan waktunya untuk senantiasa memberikan bimbingan skripsi.
3. Segenap dosen IAIN Kudus yang telah memberikan ilmu kepada saya sehingga saya sampai pada titik ini
4. Kepada Kepala dan guru MTs NU Miftahul Huda Bulung Kulon Jekulo Kudus yang telah memberikan bantuan dan dukungan dalam proses penyusunan skripsi ini
5. Segenap teman dan kakak tingkat yang selalu memberikan nasehat, motivasi, dan dukungan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Tentunya kepada semua pihak yang membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Semoga bantuan, motivasi, dan pengorbanan yang diberikan akan mendapat balasan oleh sang Maha Pemberi nikmat Allah SWT, *Aamiin*.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tampa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S{/s}	ض	D{/d}	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	عَ awal	'A'/a	ء akhir	A'/a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A'/a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>'nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qadja>'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n	سَاعَةٌ	sa>'ah		

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Alhamdulillah wasyukurlillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis mampu menyelesaikan skripsi ini, dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MTs NU Miftahul Huda Jekulo Kudus Tahun Ajaran 2018/2019”**, yang disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata I (S1) pada Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus.

Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada beliau, junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa kita dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang dan semoga terlimpah pula pada keluarga, sahabat, dan tabi'in.

Selanjutnya dengan penuh kesadaran dan kekurangan dalam penyusunan skripsi ini tidak pernah lepas dari bantuan beberapa pihak yang telah membantu dengan niat tulus ikhlas, maka kiranya tiada kata yang dapat penulis sampaikan sebagai penghargaan yang setinggi-tingginya dengan berbekal ucapan terimakasih, penulis sampaikan kepada beliau:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag selaku Rektor IAIN Kudus
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus
3. H. Mohammad Dzofir, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing Skripsi dan Anisah Setyaningrum, M.Pd, selaku Asisten Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu dan pikiran untuk melakukan bimbingan dalam penyusunan skripsi
4. Anisa Listiana, M.Ag, selaku Kepala Perpustakaan beserta seluruh petugas perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi
5. Segenap Dosen dan Staf IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga peneliti mampu menyelesaikan penyusunan skripsi
6. Agus Salim, S.Pd, selaku Kepala MTs NU Miftahul Huda Bulung Kulon Jekulo Kudus yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk melakukan penelitian di Madrasah
7. Segenap guru MTs NU Miftahul Huda Bulung Kulon Jekulo Kudus yang telah membantu dan memberikan pelayanan dalam pengumpulan data sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan
8. Bapak, Ibu, Adik serta seluruh keluarga besar yang senantiasa mencurahkan do'a dan dukungannya sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
9. Teruntuk teman yang selalu menemani dari awal pembuatan skripsi hingga akhir dan kakak terbaikku, terimakasih atas nasehat, motivasi, dan dukungan kalian
10. Keluarga besar PALWA “51” yang telah mengajarkan arti kehidupan dan kekeluargaan

11. Keluarga besar PAI D 2015 yang menemani selama perkuliahan, seluruh keluarga PPL MA NU Nurul Ulum yang selalu memberikan keceriaan selama melaksanakan PPL dan seluruh keluarga KKN MTs Sabilul Muttaqin yang telah memberikan pengalaman hidup
12. Dan segenap pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan warna dari awal hingga akhir perkuliahan serta pihak lain yang membantu menyelesaikan tugas akhir ini

Atas segala jasa dan jerih payah serta bantuan yang telah diberikan penulis hanya mampu membalas dengan memohon do'a kepada Allah SWT semoga mendapatkan balasan yang berlipat ganda. *Aamiin...*

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dalam arti sebenarnya, sehingga kritik dan saran sangat penulis harapkan. Penulis hanya dapat meminta maaf atas segala kesalahan dan kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat baik bagi penulis sendiri pada khususnya, bagi kita semua dan segenap para pembaca pada umumnya.

Kudus, 24 Mei 2019
Penulis



Khusna Maghfiroh
NIM. 1510110129