

PENGARUH *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*, *CORPORATE CULTURE*, DAN *LEADERSHIP ISLAMI* TERHADAP PENINGKATAN KINERJA PEGAWAI BAITUL MAAL WAT TAMWIL (STUDI KASUS PADA KSPPS BMT YAUMMI MAZIYAH ASSA'ADAH PATI)



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Dalam Ilmu Ekonomi Islam**

Oleh :

UMI APRILIYANI

NIM : 1420210287

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
JURUSAN SYARI'AH/ PRODI EKONOMI ISLAM**

2018



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. Rektor IAIN Kudus

Cq. Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam/Ekonomi Syariah

Di-

Kudus

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

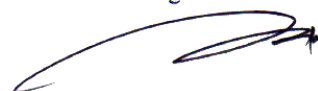
Diberitahukan dengan hormat, bahwa skripsi saudara : **Umi Apriliyani, NIM: 1420210287**, dengan judul "**Pengaruh *Good Corporate Governance, Corporate Culture, dan Leadership* Islami Terhadap Peningkatan Kinerja Pegawai *Baitul Maal Wat Tamwil* Pada KSPPS BMT Yaummi Maziyah Assa'adah Pati**" Pada Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam Program Studi Ekonomi Syariah. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka skripsi dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqasahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah skripsi tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqasah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 02 Juni 2018
Dosen Pembimbing


H. Muhammad Husni Mubarak, SE, MM
NIP. 198012262006041003



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KUDUS**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Umi Apriliyani
NIM : 1420210287
Jurusan / Prodi : Syariah dan Ekonomi Islam/Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : Pengaruh *Good Corporate Governance, Corporate Culture, dan Leadership* Islami terhadap Peningkatan Kinerja Pegawai *Baitul Maal Wat Tamwil* (Studi Kasus Pada *KSPPS BMT Yaummi Maziyah Assa'adah Pati*)

Telah dimunaqosahkan oleh TIM Penguji Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

07 Juni 2018

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) dalam Ilmu Syariah dan Ekonomi Islam.

Ketua Sidang/Penguji I

Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H.
NIP. 197109071998021001

Dosen Pembimbing

H. M. Husni Mubarak, SE., MM.
NIP.198012262006041003

Kudus, 25 Juni 2018
Penguji II

M. Arif Hakim, M.Ag.
NIP. 197901072005011006

Sekretaris Sidang

Aristoni, S.H., M.H.
NID. 198503201022042016

Mengetahui,
Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam



Dr. Supriyadi, S.H., M.H.
NIP. 197210201999031001

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Umi Apriliyani
NIM : 1420210287
Jurusan : Syariah dan Ekonomi Islam
Prodi : Ekonomi Syariah
Judul : **“Pengaruh *Good Corporate Governance, Corporate Culture, dan Leadership* Islami Terhadap Peningkatan Kinerja Pegawai *Baitul Maal Wat Tamwil* Pada KSPPS BMT Yaummi Maziyah Assa’adah Pati”**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satu pun pikiran-pikiran orang lain, kecuali yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan.

Kudus, 02 Juni 2018



ng membuat pernyataan

Umi Aprilivani

1420210287

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا لَا تَحْلُوا شَعَائِرَ اللَّهِ وَلَا الشَّهْرَ الْحَرَامَ وَلَا الْهَدْيَ وَلَا الْقَلَائِدَ وَلَا ءَامِينَ النَّبِيِّ الْحَرَامَ يَبْتَغُونَ فَضْلًا مِّن رَّبِّهِمْ وَرِضْوَانًا وَإِذَا حَلَلْتُمْ فَاصْطَادُوا وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَاٰنُ قَوْمٍ أَن صَدُّوكُمْ عَنِ الْمَسْجِدِ الْحَرَامِ أَن تَعْتَدُوا وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ {2}

“Dan bekerjasamalah kamu dalam kebaikan dan takwa, dan janganlah bekerja sama dalam dosa dan pelanggaran.....” (QS. Al-Maidah: 2)¹

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا {5} إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا {6}

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan (5). sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan (6).” (QS. Alam Nasyrah: 5-6)²

¹ Al-Qur’an Surat Al-Maidah Ayat 2, *Al-Qur’an dan Terjemahannya*, Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur’an Kementerian Agama RI, Syamil Qur’an, Jakarta, 2010, hlm. 85.

² Al-Qur’an Surat Alam Nasyrah Ayat 5-6, *Al-Qur’an dan Terjemahannya*, Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur’an Kementerian Agama RI, Syamil Qur’an, Jakarta, 2010, hlm. 478.

PERSEMBAHAN

Dalam perjuangan mengarungi samudra ilahi tanpa batas, dengan keringat dan air mata kupersembahkan karya tulis skripsi ini teruntuk orang-orang yang selalu hadir dan berharap keindahan-Nya. Bagi mereka yang tetap setia berada di ruang dan waktu kehidupan.

Puji syukur alhamdulillah dan dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan karya kecilku ini untuk:

- ❖ Persembahan yang tertinggi hanyalah kepada Allah Swt., karena hanya dengan ridho-Nya lah selalu kuharapkan untuk menyertai setiap tapak langkahku.
- ❖ Nabi Muhammad Saw. sebagai Sang Inspirator hidup.
- ❖ Almamaterku tercinta, Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam, prodi Ekonomi Syariah IAIN Kudus.
- ❖ Penyemangat hidupku, Bapak dan Ibuku tersayang (Bapak Ngadino dan Ibu Sulastri), yang senantiasa ada saat suka maupun duka, selalu setia mendampingi, dan membimbing perjalanan dari kecil hingga sekarang ini, yang selalu memanjatkan doa untuk putra-putri nya di dalam setiap sujudnya. Terima kasih untuk semua yang kalian berikan dalam kehidupanku ini.
- ❖ Adiku tercinta Andi Sugiyono, adik satu-satunya, adik kesayangan.
- ❖ Temanku yang selalu menemaniku terima kasih untuk waktu, tenaga, saran-sarannya, support, bantuan dan semua yang diberikan selama ini Dwi Wastutik.
- ❖ Guru-guruku mulai dari TK, SD, SMP, dan SMK terima kasih telah diberikan ilmu yang tak ternilai banyaknya.
- ❖ Para Dosen yang telah membimbingku dari ketiadaan dan kemiskinan ilmu sampai mengerti makna kehidupan. Doa dan restunya senantiasa saya nantikan semoga ilmu yang telah diperoleh dapat diabdikan untuk perjuangan menegakkan cita-cita “*izzul Islam wa al muslimin*”.

- ❖ Lembaga pendukung tulisan ini obyek penelitian di KSPPS BMT Yaummi Maziyah Assa'adah Pati.
- ❖ Teman-teman ESRH 2014 yang telah mengisi hari-hariku dengan tawa canda kalian yang tidak akan pernah kulupakan.
- ❖ Tak lupa juga kepada semua pihak yang telah membantu untukku untuk menyelesaikan skripsi ini.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, puji syukur bagi Allah Swt., yang memberikan curahan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad Saw., yang telah membawa manusia dari zaman Jahiliyah menuju zaman yang berilmu. Semoga kelak di yaumul qiyamah kita semua diakui sebagai umatnya dan mendapatkan syafa'at dari beliau. Amin. Skripsi yang berjudul : **“Pengaruh *Good Corporate Governance, Corporate Culture, dan Leadership Islami* terhadap Peningkatan Kinerja Pegawai *Baitul Maal Wat Tamwil* (Studi Kasus pada Pegawai KSPPS BMT Yaummi Maziyah Assa'adah Pati)”** ini telah disusun dengan sungguh- sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) pada Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam prodi Ekonomi Syariah IAIN Kudus.

Penulis menyadari bahwa penelitian skripsi ini tidak akan terlaksana dengan baik tanpa bantuan, saran, dan arahan dari berbagai pihak, yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan material maupun spiritual. Untuk itu peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H selaku Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Kudus.
3. H. Muhammad Husni Mubarak, SE, MM selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan segenap waktu, tenaga, dan pikiran dalam membimbing dan mengarahkan penyusunan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, S.Ag., M.Ag selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.

5. Para dosen/staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu tercinta yang telah memberikan pendidikan karakter, selalu memberikan keleluasaan kepada penulis serta saudara-saudaraku yang dengan tulus dan ikhlas memberikan dukungan dan doanya.
7. Segenap guru dan ustadzah penulis yang telah mentransfer ilmu agama dan umum mulai sejak kecil yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
8. Semua teman-temanku kelas ESRH 2014 yang senasib seperjuangan, terima kasih atas segala kerjasamanya, bantuan, saran dan kritiknya yang membangun serta kebersamaannya suka dan duka yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
9. Semua pihak yang telah membantu, membimbing, dan mendukung penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, karena *"tak ada gading yang tak retak"*. Oleh karenanya, tegur sapa yang bersifat konstruktif dari para pembaca dan pendidik sangat diharapkan demi tercapainya kesempurnaan dimasa mendatang. Untuk itu, saya sampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya. Semoga karya ini bermanfaat bagi para pendidik pada khususnya, serta masyarakat pada umumnya.

Kudus, 1 Juni 2018

Penulis



UMI APRILIYANI
NIM : 1420210287