

**KETERAMPILAN MANAJERIAL  
KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KINERJA GURU DI MTs MAZRO'ATUL HUDA  
KARANGANYAR DEMAK**



**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister (S.2)  
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

**Oleh :**

**SURATMIN  
NIM : MP-17069**

**PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2019**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

**Yth. Rektor IAIN Kudus**

Cq. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

di-

**Kudus**

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara : **Suratmin**, NIM : **MP-17069** dengan judul "**Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Mazro'atul Huda Karanganyar Demak**", pada program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI). Setelah dikoreksi dengan teliti sesuai aturan dan proses pembimbingan, maka Tesis dimaksud dapat disetujui dan di munaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut dapat diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.*

Kudus, 14 November 2019

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. H. Abdurrohmah Kasdi, Lc., M.Si.  
NIP.197602252003121002

Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.  
NIP. 197811012005011002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : **Suratmin**  
NIM : **MP-17069**  
Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**  
Judul Tesis : **“Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah  
Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs  
Mazro’atul Huda Karanganyar Demak”**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

**5 Desember 2019**

Selanjutnya dapat diterima dan disyahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam

Kudus, 6 Desember 2019

1. Dr. H. Ihsan, M.Ag.  
(Ketua Sidang/Penguji I)  
NIP. 196704041998031001
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag.  
(Penguji II)  
NIP. 197503182000031001
3. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.  
(Penguji III/Pembimbing I)  
NIP.197602252003121002
4. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.  
(Pembimbing II)  
NIP. 197811012005011002
5. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I.  
(Sekretaris Sidang)  
NIP. 198602262015032007



Mengetahui,  
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.  
NIP. 197602252003121002

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Suratmin  
NIM : 17069  
Prodi Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam Tesis ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan plagiat dari karya tulis orang lain baik sebagian maupun sepenuhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 18 November 2019

Saya yang menyatakan



**SURATMIN**  
NIM : MP-17069

## PERSEMBAHAN

Dengan mengucap Alhamdulillah Wasy-Syukur Lillahi dengan paras yang ceria serta kegembiraan hati yang bersuka ria serta penuh rasa syukur kehadiran Allah Robbul ‘izzati. Keberhasilan dan kesuksesan yang menggembirakan ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha sendiri dan bantuan orang lain. Sehingga peneliti dengan tulus mempersembahkan karya ilmiah ini kepada:

- ❖ Kedua orang tuaku, Bapak dan Ibu yang sangat saya hormati dan sayangi yang telah memberikan motivasi padaku untuk belajar karena masa belia tidak bisa mengenyam pendidikan sama sekali, serta telah mengasuhku dengan tulus serta perjuangan dan pengorbanan belia untukku (*robbighfirlī waliwalidayya warhamhuma kama rabbayaani shoghira*)
- ❖ Semua keluarga khususnya bapak dan ibu mertuaku yang senantiasa memberi izin dan dukungan dalam menempuh cita – citaku.
- ❖ Istriku tercinta (Nurul Azizah) yang selalu mendampingi dan memberi motivasi kepadaku
- ❖ Anakku tersayang (Yufrida Izzatun Nada, Alayya Najwal Hana, dan Mitsla Layyina Mawarda) yang selalu menjadikan aku semangat berjuang dalam menapaki kehidupan ini.
- ❖ Saudara-saudaraku/kakakku tercinta yang juga terus memberi semangat padaku.
- ❖ Para pendidik dan pembimbingku di kampus hijau yang memberikan arahan serta bantuan dalam menyalurkan ilmunya guna menyelesaikan studi dan tugas akhir ini.
- ❖ Teman-teman seperjuangan dan orang-orang yang berdo’a untuk kesuksesanku

## MOTTO

وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ  
 عِلْمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴿١٠٥﴾

Artinya : Dan, Katakanlah: “Bekerjalah kamu, maka Allah akan melihat pekerjaanmu, begitu juga Rasul-Nya dan orang-orang mukmin, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) Yang Mengetahui yang gaib dan yang nyata, lalu Diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan” (QS. At-taubah :105)\*




---

\* Al-Qur'an Tajwid & Terjemah (Diponegoro, Bandung, 2016)



## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, Wasy-syukru Lillahi, Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayahnya, sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan tesis ini.

Sholawat ma'a salam semoga selalu tercurah kepangkuan Baginda Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat dan pengikutnya yang setia, atas jasa dan perjuangan besar beliau, peneliti sekarang dapat menikmati percikan cahaya pengetahuan ke-Islaman.

Berkat karunia dan rida-Nya jualah peneliti telah menyelesaikan tesis dengan judul "**Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Mazro'atul Huda Karanganyar Demak**", ini telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 2 (S 2) dalam ilmu Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam penyusunan tesis ini peneliti perlu menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang terlibat dalam sebuah perjalanan proses diri peneliti antara lain :

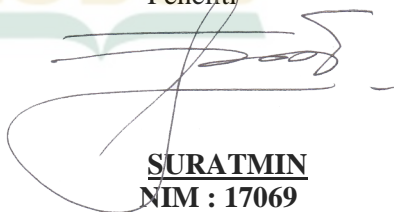
1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah merestui penelitian tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan arahan dalam penelitian tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I., selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus.
4. Dr. M. Ghufron, S.Ag., M.Si., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku kepala perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus beserta seluruh petugas perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.

6. Para Dosen/Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah berjasa atas informasi pengetahuan kepada diri peneliti.
7. Abu Bakar, S.Pd.I., selaku kepala MTs Mazro'atul Huda Karanganyar Demak yang telah memberikan izin dan memberikan data-data dalam melaksanakan penelitian.
8. Para Guru dan Karyawan MTs Mazro'atul Huda Karanganyar Demak yang telah memberi kemudahan peneliti dalam menggali info dan data-data tentang tesis saya.
9. Sahabat-sahabat yang selalu memberiku semangat dan menjadi teman sharing selama aku di kampus.
10. Semua pihak dan teman-teman yang tidak dapat disebutkan satu persatu, sedikit maupun banyak telah membantu proses dalam penelitian tesis ini.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa hasil penelitian ini masih belum mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik dan saran dari siapapun diharapkan menjadi koreksi dalam tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, semoga tulisan ini bisa memberi manfaat dan mendapat rida dari Allah SWT amin

Demak, 18 November 2019

Peneliti



**SURATMIN**

**NIM : 17069**