

**STRATEGI PENGEMBANGAN LEMBAGA KEUANGAN
MIKRO SYARIAH BMT MUBARAKAH UNDAAN KUDUS**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Dalam Ilmu Ekonomi Syariah
Oleh:**

ENI

NIM: 1320220011

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
2019**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM**

*Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (02910) 432677, Fax. 441613-438818
Kudus 59322*

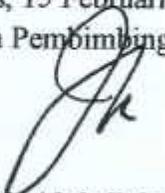
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara

Nama : Eni
N I M : 1320220011
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Progam studi : Ekonomi Syariah
Judul : **“Strategi Pengembangan Lembaga
Keuangan Mikro Syariah BMT
Mubarrakah Undaan Kudus”**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 2 November 2018 sampai dengan 6 Februari 2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 15 Februari 2019
Dosen Pembimbing


Junaidi Abdullah, S.Ag, M.Hum.
NIP.19780130 200604 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677
Email: febiainkudus@gmail.com Website: <http://febi.iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudari:

Nama/NIM : **Eni/ 1320220011**
Fakultas/Prodi : **Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/
Prodi Ekonomi Syariah**
Judul : **“Strategi Pengembangan Lembaga
Keuangan Mikro Syariah BMT
Mubarrakah Undaan Kudus”**

Telah diajukan pada **03 Mei 2019** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian
Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium
Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc. M. Si</u> NIP. 197602252003121002 Ketua Sidang/Penguji I	04-05-2019	
<u>Dr. Shohibul Itmam, M. H</u> NIP. 197902152009121003 Penguji II	04-05-2019	
<u>Suparwi, S. Pd. I, MM</u> NIP. 198809031033042016 Sekretaris /Penguji III	07-05-2019	
<u>Junaidi Abdullah, S. Ag. M. Hum</u> NIP. 197801302006041002 Dosen Pembimbing	07-05-2019	
<u>Dr. Supriyadi, S.H. M.H</u> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi Syariah	07-05-2019	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Eni NIM. 1320220011 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan skripsi ini.

Kudus, 15 Februari 2019

ang Menyatakan,



Eni
NIM. 1320220011

ABSTRAK

Eni (NIM. 1320220011). *Strategi Pengembangan Lembaga Keuangan Mikro Syariah BMT Mubarakah Undaan Kudus*. Skripsi, Kudus: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus, 2019.

Tujuan penelitian ini adalah: 1) Untuk mengetahui strategi pengembangan lembaga keuangan mikro syariah BMT Mubarakah Undaan Kudus, 2) Untuk menganalisis strategi pengembangan lembaga keuangan mikro syariah BMT Mubarakah Undaan Kudus dengan analisis SWOT. Penelitian ini menggunakan Jenis *field research* dengan metode observasi, wawancara dan dokumentasi dengan informan 3 orang (manajer, karyawan dan anggota). Lokasi penelitian ini BMT Mubarakah Undaan Kudus dengan analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan kesimpulan.

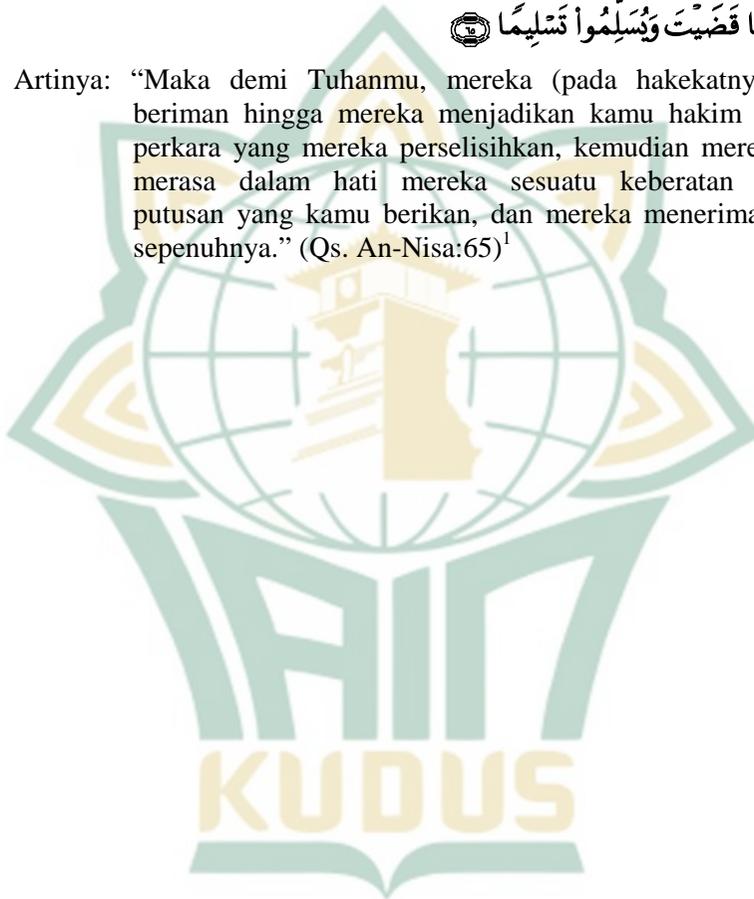
Adapun hasil temuan penelitian ini adalah: 1) Strategi pengembangan lembaga keuangan mikro syariah BMT Mubarakah Undaan Kudus yaitu: melakukan peningkatan sumber daya manusia, lokasi BMT mudah dijangkau oleh anggota dan strategis, memiliki kedisiplinan dalam bekerja, penggunaan modal yang efektif dan pelayanan produk sangat membantu anggota dan juga adanya penguatan teknologi. 2) Strategi pengembangan lembaga keuangan mikro syariah BMT Mubarakah Undaan Kudus dengan analisis SWOT yaitu: **Peluang**, prospek lembaga keuangan mikro syariah BMT Mubarakah Undaan Kudus cukup baik dari segi usaha maupun dari segi kerjasama dimana anggota yang bagian dari lembaga keuangan mikro syariah BMT Mubarakah Undaan Kudus memiliki kemudahan dalam perekonomian. Dan prospeknyapun dalam masyarakat disambut hangat karena mempunyai tujuan yang baik dalam memajukan perekonomian umat. **Kelemahan**, dalam pengadaan aktivitas usaha pengurus dihadapi pada kendala kredit macet dan penunggakan yang sulit diatasi. Namun cara penyelesaian yang diterapkan dengan menghubungi dan mendatangi lokasi dan pada calon anggota yang melakukan penunggakan diberikan sanksi berupa denda sebesar 5% dari jumlah tunggakan. Kendala yang dihadapi pada unit usaha di lembaga keuangan mikro syariah BMT Mubarakah Undaan Kudus adalah kendala sumberdaya manusia dan kendala operasional. **Ancaman**, ancamannya yaitu: Banyak persaingan dari lembaga-lembaga serupa terutama bank besar yang membuka unit unit simpan pinjam. Kurangnya pemahaman masyarakat tentang syariah, sehingga menyamakan konsep konvensional dengan syariah. Anggapan sebagian masyarakat yang masih negatif terhadap BMT. Tidak adanya lembaga penjamin simpanan di lembaga keuangan mikro syariah BMT Mubarakah Undaan Kudus. **Kekuatan**, peluang jasa keuangan dan ekonomi berbasis syariah (keuangan syariah) terbuka lebar. Apalagi dengan adanya bonus demografi, dimana kelas menengah tumbuh berkembang dengan pesat. Kebutuhan kelas menengah untuk menabung dan berinvestasi serta terhadap layanan.

Kata Kunci: *Strategi Pengembangan, Lembaga Keuangan Mikro Syariah, SWOT*

MOTTO

فَلَا وَرَبِّكَ لَا يُؤْمِنُونَ حَتَّىٰ يُحَكِّمُوكَ فِيمَا شَجَرَ بَيْنَهُمْ ثُمَّ لَا يَجِدُوا فِي أَنفُسِهِمْ
حَرَجًا مِّمَّا قَضَيْتَ وَيُسَلِّمُوا تَسْلِيمًا ﴿٦٥﴾

Artinya: “Maka demi Tuhanmu, mereka (pada hakekatnya) tidak beriman hingga mereka menjadikan kamu hakim terhadap perkara yang mereka perselisihkan, kemudian mereka tidak merasa dalam hati mereka sesuatu keberatan terhadap putusan yang kamu berikan, dan mereka menerima dengan sepenuhnya.” (Qs. An-Nisa:65)¹



* Al-Qur'an Surat An-Nisaa Ayat 65, Yayasan Penyelenggara Penerjemah dan Penafsir Al-Qur'an, *Al-Qur'an dan Terjemahnya* (Jakarta: Kementerian Agama RI, 2012), 31.

PERSEMBAHAN

Puji syukur alhamdulillah dan Dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan karya kecilku ini untuk :

- ❖ Kedua orangtauku tersayang, kasih terindah yang kumiliki dalam hidupku adalah bagaimana kalian memberikan seluruh perhatian cinta dan do'a untukku yang senantiasa mengiringi langkahku. Terutama buat ibuku tercinta yang tak pernah lelah mendoakan aku...
- ❖ Teman-teman seangkatanku yang telah mengisi hari-hariku dengan tawa canda kalian yang tak akan pernah kulupakan.
- ❖ Teman-teman tercinta sahabat, petualangan seru yang kita lalui akan selalu menjadi memori indah dalam hidupku, semoga kita tetap solid dan kompak selalu,
- ❖ Tak lupa juga kepada semua pihak yang telah membantuku untuk menyelesaikan skripsi ini.

Terima kasihku untuk semua

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan
Kebudayaan RI
Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
	Alif	-	Tidak dilambangkan
	Ba'	b	-
	Ta'	t	-
	Sa	s	S dengan titik di atas
	Jim	Ja	-
	Ha'	h	h dengan titik di bawah
	Kha'	kh	-
	Dal	d	-
	Zal		z dengan titik di atas
	Ra'	r	-
	Za'	z	-
	Sin	s	-
	Syin	sy	-
	Sad	s	s dengan titik di bawah
	Dad	d	d dengan titik di bawah
	T	T	t dengan titik di bawah
	Za'	z	z dengan titik di bawah
	'Ain	·	Koma terbalik (apostrof tunggal)
	Gain	g	-
	Fa'	f	-
	Qof	q	-
	Kaf	k	-
	Lam	l	-
	Mim	m	-
	Nun	n	-
	Waw	w	-
ا	Ha'	h	-
	Hamzah		Apostrof lurus miring (tidak untuk awal kata)

	Ya'	y	-
	Ta' Marbutah	h	Dibaca <i>ah</i> ketika mawquf
...	Ta' Marbutah	t/h	Dibaca <i>ah/at</i> ketika mauquf

B. Vokal Pendek

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
-	a	Bunyi fathah pendek	
-	i	Bunyi kasrah pendek	
-	u	Bunyi dammah pendek	

C. Vokal Panjang

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
	â	Bunyi fathah panjang	
/	î	Bunyi kasrah panjang	
		Bunyi dammah panjang	

D. Diftong

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
	aw	Bunyi fathah diikuti waw	
	ai	Bunyi fathah diikuti ya	كيد

E. Pembauran kata sandang tertentu

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
	al-Qa	Bunyi <i>al Qomariyyah</i>	
	Sy-Sya	Bunyi <i>al syamsiyyah</i> dengan / (el) diganti huruf berikutnya	لشمسية

/	Wal - Mu / wat-Ta	Bunyi <i>al-Qomariyyah</i> / al syamsiyyah diawali huruf hidup, maka tidak terbaca mandiri	لتربية
---	-------------------------	--	--------



KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi yang berjudul “**Strategi Pengembangan Lembaga Keuangan Mikro Syariah BMT Mubarakah Undaan Kudus**”. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (satu) pada Ilmu Ekonomi Islam di Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan. Untuk itu peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. Junaidi Abdullah, S.Ag., M.Hum., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Segenap Pimpinan BMT Mubarakah Undaan Kudus yang telah memberikan ijin dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Para Dosen atau Staf Pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan ibu kandung serta keluarga besarku yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik konstruktif dari siapapun diharapkan menjadi semacam suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, sekecil apa pun makna

yang terjelma dalam tulisan ini, pun juga diharapkan ada manfaatnya.

Kudus, 15 Februari 2019
Penulis

Eni
NIM : 1320220011

