

**KONTRIBUSI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
DALAM PEMBERDAYAAN DAN PENINGKATAN  
EKONOMI MASYARAKAT  
(Studi Kasus Pada BUMDES “Karya Bahari” di Desa Dasun  
Kecamatan Lasem Kabupaten Rembang)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Ekonomi Syariah

Oleh:  
**Setia Sari**  
**NIM.1520210082**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
2019**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo PO. Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa  
Skripsi saudara:

Nama : Setia Sari  
NIM : 1520210082  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul : "Kontribusi Badan Usaha Milik Desa  
Dalam Pemberdayaan Dan  
Peningkatan Ekonomi Masyarakat  
(Studi Kasus Pada BUMDES "Karya  
Bahari" Desa Dasun Kec. Lasem Kab.  
Rembang)"

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan  
pembimbing sejak 23 April 2019 sampai dengan 26 Agustus  
2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses  
selanjutnya.

Kudus, 26 Agustus 2019  
Pembimbing,

H. Ahmad Hassanudin, LC. MA.

NIP. 196703072005011002



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo P.O. Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677

**PENGESAHAN MUNAQSYAH**

08 NOV 2019

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama/NIM : **Setia Sari/1520210082**

Fakultas/Prodi : **Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah**

Judul : **“ Kontribusi Badan Usaha Milik Desa Dalam Pemberdayaan Dan Peningkatan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus Pada BUMDES “Karya Bahari” Desa Dasun Kec. Lasem Kab. Rembang)”**

Telah diujikan pada **13 September 2019** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqsyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b>Dr. Nor Hadi, S.E., M.Si., Akt.</b> NIP. 19690903 200312 1 001 Ketua/ Penguji I	21-10-2019	
<b>Irsad Andriyanto, S.E., M.Si</b> NIP. 19800101 200801 1 031 Penguji II	21-10-2019	
<b>Ita Rakmawati, S.Pd., M.Si</b> NID. 19860418 202404 2 016 Sekretaris	21-10-2019	
<b>H. Ahmad Hassanudin, LC. MA.</b> NIP. 19670307 200501 1 002 Dosen Pembimbing		
<b>Dr. Supriyadi, S.H., MH.</b> NIP. 19721020 199903 1 001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.	28-10-2019	



**PERNYATAAN KEASLIAN**

**Nama** : Setia Sari  
**NIM** : 1520210082  
**Fakultas/Prodi** : Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan penuh tanggung jawab, bahwa apa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri dan tidak berisi materi yang pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 2019

Yang menyatakan



Setia Sari

NIM. 1520210082

**KUDUS**

## ABSTRAK

Setia Sari (1520210082), Kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Pemberdayaan dan Peningkatan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus Pada BUMDES “Karya Bahari” di Desa Dasun Kecamatan Lasem Kabupaten Rembang).

Penelitian ini dilatar belakangi oleh, disahkannya Undang-Undang No 6 Tahun 2014 bahwa Desa disarankan untuk memiliki suatu usaha yang berguna untuk memenuhi kebutuhan masyarakat, terutama kebutuhan pokok dan tersedianya sumber daya Desa yang belum dimanfaatkan, dan tersedianya sumber daya manusia yang mampu mengelola badan usaha sebagai aset penggerak perekonomian masyarakat untuk meningkatkan kesejahteraan. Pemerintah desa Dasun mendirikan BUMDES Karya Bahari yang diharapkan dapat meringankan kehidupan ekonomi masyarakat melalui program pelatihan, dan pembukaan pasar desa agar masyarakat mempunyai pemahaman dan keterampilan dalam mengelola usahanya namun dalam praktiknya masih ada masyarakat yang belum berpartisipasi dalam program pemerintah ini

Penelitian ini sendiri bertujuan untuk, mengetahui pengelolaan BUMDES, efektifitas pemberdayaan masyarakat, kontribusi BUMDES dalam pemberdayaan dan peningkatan ekonomi masyarakat mengenai kontribusi BUMDES “Karya Bahari” dalam pemberdayaan dan peningkatan ekonomi di desa Dasun. Metode yang digunakan adalah jenis penelitian kualitatif deskriptif. Sumber data didapatkan dari data primer dan sekunder. Data diperoleh dengan cara pengamatan, observasi, interview/wawancara dan dokumentasi yang kemudian dianalisis. Dengan subjek penelitian *purposive sampling* yaitu, 10 orang yang terdiri dari wakil direktur BUMDES, bendahara, kepala desa, dan tujuh masyarakat desa Dasun.

Dari hasil penelitian mengungkapkan bahwa dalam proses pengelolaan, BUMDES telah sesuai dengan aturan pemerintah dimana tiga unit usaha telah dikelola yaitu warung apung, gedung serba guna, dan pasar desa. Dalam bidang pemberdayaan masyarakat yang meliputi; penyuluhan pengelolaan hasil laut salah satunya adalah mengelola rumput laut dan ikan bandeng serta pelatihan pengelolaan garam. Efektivitas pengelolaan Badan Usaha Milik Desa dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat Desa Dasun melalui teori pendekatan efektivitas Daft yaitu pendekatan sasaran goal, pendekatan *stakeholder*, pendekatan sistem, pendekatan proses internal dan pendekatan nilai bersaing sudah cukup efektif,. Dengan adanya pelatihan dan unit usaha yang sudah dibuat BUMDES “Karya Bahari” telah berkontribusi dalam pemberdayaan dan peningkatan ekonomi masyarakat yang mampu membantu untuk: meningkatkan pendapatan ekonomi masyarakat desa, membuka lapangan pekerjaan, dan pemberdayaan bagi para pemuda yang ada di desa Dasun.

**Kata Kunci:** *BUMDES, Efektifitas, Pemberdayaan, Peningkatan Ekonomi Masyarakat.*

## MOTTO

Meratapi takdir tidak akan bisa merubahnya. Dengan menerima takdir, seluruh tubuh akan bekerja untuk ikhlas berpasrah pada Allah. Kemenangan terletak begitu dekat, tergantung seberapa yakinnya kita dalam mempercayai. Sebagaimana kita berusaha untuk mencintai Tuhan yang tidak kasat mata, dalam setiap tarikan nafas kita, ada Dia yang selalu mengawasi, mendengar, dan mencintai hamba yang tidak melupa untuk selalu berdoa. Doa adalah sebaik-baik pencurahan rasa kepada Rabb yang menguasai langit dan bumi. Dan aku tak pernah kecewa untuk selalu melangitkan harapku kepada-Nya.



## PERSEMBAHAN

Syukur *Alhamdulillah* atas segala nikmat dan karunia yang Allah berikan sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ini dengan kemudahan dan kelancaran. Dengan penuh perjuangan, tenaga, pikiran, semangat, serta do'a, karya ini kupersembahkan kepada:

- ❖ Allah SWT yang telah memberikan kenikmatan dan kemudahan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
- ❖ Nabi Muhammad SAW, atas Islam yang beliau bawa, shalawat dan salam semoga selalu tercurah dengan kemuliannya menjadi inspirasi penulis dalam mengarungi kehidupan.
- ❖ Kedua orangtuaku tercinta Bapak Sardi dan Ibu Sarmini serta Kakakku Jujur Prasetyo serta adik-adikku Moh. Sholeh dan Moh. Julianto Saputra. Yang dengan ketulusan dan keikhlasannya selalu memberikan do'a yang tak pernah putus, kasih sayang yang tak tergantikan, serta dukungan semangat baik moril maupun materiil guna keberhasilan dan kebahagiaan anakmu ini, tanpa kalian aku tidak akan berarti apa-apa.
- ❖ Untuk Mas Ilham Ronggo Damar Cakti beserta keluarga yang telah melamar dan sabar menunggu saya dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Serta memberikan semangat agar segera selesai.
- ❖ Untuk sahabatku Dek Firda, Mbak Hayu, Mbak Nia, Mb Olif dan para Ummahat yang ada di kajian yang selalu memberikan dukungan agar cepat lulus dan selesai dalam mengerjakan tugas ini.
- ❖ Untuk teman satu kamar Cahya Iin Yulia dan Inayah Rahmawati yang telah menemani kuliah selama kurang lebih empat tahun ini dan selalu memberikan semangat dalam mengerjakan skripsi ini
- ❖ Teman-temanku seperjuangan (ESRC 2015) yang sangat kocak, dan teman-teman KKN Posko 44 yang selalu mendukung. Terimakasih atas kebersamaan yang
- ❖ Bapak H.Hamdani, Lc., MA selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu dan kesabarannya untuk membimbing. Dan para dosen yang telah mengajar selama kurang lebih 4 tahun.
- ❖ Bapak Sujarwo selaku kepala desa Dasun yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian di BUMDES "Karya Bahari". Serta para pengurus pemerintahan desa dan para warga desa yang sudah mau diwawancarai.
- ❖ Para Ustadzah di TKIT Tunas Ilmu yang telah mendukung dan memberikan semangat serta anak-anak murid yang memberikan senyum semangat untuk diri saya.

- ❖ Serta seluruh pihak yang terlibat yang telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak saya sebutkan satu persatu.

Semoga apa yang telah saya peroleh selama kuliah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Prodi Ekonomi Syariah IAIN Kudus ini bisa bermanfaat bagi semua pembaca teruntuk bagi diri saya sendiri.



## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Alhamdulillah Robbil 'alamin. Maha suci Allah dengan segala keagungannya. Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dimampukan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul: **Kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Pemberdayaan dan Peningkatan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus Pada BUMDES “Karya Bahari” di Desa Dasun Kecamatan Lasem Kabupaten Rembang)**. Sebagai salah satu syarat penyelesaian program studi Strata Satu (S1) pada jurusan Ekonomi Islam.

Tidak lupa juga sholawat dan salam senantiasa penulis curahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW. Beliau adalah cahaya yang paling terang yang menjadi tauladan bagi kita semua. Semoga kelak kita dapat berkumpul dan memperoleh syafa'atnya di hari akhir. Amiin.

Skripsi ini bisa penulis selesaikan berkat bantuan dan partisipasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis patut mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
2. Bapak Dr. supriyadi, S.H, M.H., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan izin pembahasan skripsi ini.
3. Bapak H. Ahmad Hasanudin Hamdan, LC, M.A., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan dan arahan bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag., selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh dosen IAIN Kudus, khususnya dosen Jurusan Ushuluddin yang telah membagi ilmunya dengan penulis selama menempuh studi di kampus ini.
6. Seluruh keluarga tercinta yang telah memberikan motivasi dan kasih sayangnya tanpa henti, khususnya Bapak dan Ibu tercinta sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Kepala desa Dasun serta para pengurus pemerintahan dan warga desa yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian.
8. Seluruh narasumber yang telah meluangkan waktunya untuk diwawancarai dalam proses penelitian.

9. Semua sahabat dan teman yang sudah membantu penulis dalam pembuatan skripsi ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah mendo'akan dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga semua bantuan yang telah kalian berikan dicatat sebagai amal ibadah oleh Allah SWT. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Namun penulis berharap hasil jerih payah ini dapat bermanfaat bagi semua orang. Amin.

Kudus, 14 Agustus 2019  
Peneliti



**Setia Sari**  
**NIM. 1520210082**

