

**KEPEMIMPINAN EFEKTIF KEPALA MADRASAH  
DI BADAN PELAKSANA PENDIDIKAN (BPP) MA'ARIF NU  
RAUDLATUL MU'ALLIMIN WEDUNG DEMAK (STUDI  
KASUS DI MTs NU DAN MA NU RAUDLATUL MU'ALLIMIN  
WEDUNG DEMAK)**



**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister (S2)  
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh :

**ABDUL SHOMAD**

NIM : MP-14043

**PASCASARJANA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2016**

**PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Abdul Shomad  
NIM : MP-14043  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul Tesis : Kepemimpinan Efektif Kepala Madrasah di Badan Pelaksana Pendidikan (BPP) Ma'arif NU Raudlatul Mu'allimin Wedung Demak (Studi Kasus di MTs NU dan MA NU Raudlatul Mu'allimin Wedung Demak)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan saya.

Kudus, 30 Agustus 2016

Yang membuat pernyataan



**Abdul Shomad**

**PERSEMBAHAN**

*Karya ini kupersembahkan sebagai baktiku bagi mereka yang berjasa dan memberi do'a restu :*

- 1. Yang terhormat Bapak dan Ibu*
- 2. Istriku dan Anak-anakku*
- 3. Rekan-rekan Mahasiswa*
- 4. Teman-teman seperjuangan*





**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
KUDUS**

---

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
Yth. Ketua STAIN Kudus  
Cq. Direktur Pascasarjana  
Di Kudus

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara Abdul Shomad NIM : MP - 14043 dengan judul Kepemimpinan Efektif Kepala Madrasah Di Badan Pelaksana Pendidikan (BPP) Ma'arif NU Raudlatul Mu'allimin Wedung Demak (Studi Kasus Di MTs NU dan MA NU Raudlatul Mu'allimin Wedung Demak) pada program studi Manajemen Pendidikan Islam setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu mohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami haturkan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Kudus, 30 Agustus 2016

Pembimbing I

Dr. H. Kisbiyanto, S.Ag., M.Pd  
NIP. 197706082003121001

Pembimbing II

Dr. Ma'Mun Mu'min, M.Ag., M.Si., M.Hum  
NIP. 196805251998031001





**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Abdul Shomad  
NIM : MP-14043  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul Tesis : Kepemimpinan Efektif Kepala Madrasah di Badan Pelaksana Pendidikan (BPP) Ma'arif NU Raudlatul Mu'allimin Wedung Demak (Studi Kasus di MTs NU dan MA NU Raudlatul Mu'allimin Wedung Demak)

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal

17 September 2016

Selanjutnya dapat diterima dan disyahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister (Manajemen Pendidikan Islam).

Ketua Sidang/ Penguji I

Penguji II



Dr. Mubasyaroh, M.Ag  
NIP. 197110261998022001

Dr. Agus Retnanto, M.Pd  
NIP. 196408131986011001

Pembimbing I

Dr. H. Kisbiyanto, S.Ag., M.Pd  
NIP. 197706082003121001

Pembimbing II

Dr. Ma'Mun Mu'min, M.Ag., M.Si., M.Hum  
NIP. 196805251998031001

MOTTO

وَالَّذِينَ اسْتَجَابُوا لِرَبِّهِمْ وَأَقَامُوا الصَّلَاةَ وَأَمْرُهُمْ شُورَىٰ بَيْنَهُمْ وَمِمَّا رَزَقْنَاهُمْ

يُنْفِقُونَ ﴿٣٨﴾

*Artinya: dan (bagi) orang-orang yang menerima (mematuhi) seruan Tuhannya dan mendirikan shalat, sedang urusan mereka (diputuskan) dengan musyawarat antara mereka; dan mereka menafkahkan sebagian dari rezki yang Kami berikan kepada mereka.(QS. Al-Syuro:38)<sup>1</sup>*



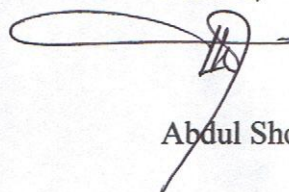
<sup>1</sup> Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, CV. Amara Mandiri, Jakarta, 1999, hal. 789.

**KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Tesis yang berjudul Kepemimpinan Efektif Kepala Madrasah di Badan Pelaksana Pendidikan (BPP) Ma'arif NU Raudlatul Mu'allimin Wedung Demak (Studi Kasus di MTs NU dan MA NU Raudlatul Mu'allimin Wedung Demak) ini disusun sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister dari Pascasarjana STAIN Kudus. Dalam menyusun tesis ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I sebagai Ketua STAIN Kudus yang telah merestui penulisan tesis ini.
2. Dr. Adri Eferi, M.Ag sebagai Direktur Pascasarjana STAIN Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan tesis ini.
3. Dr. H. Kisbiyanto, S.Ag., M.Pd dan Dr. Ma'Mun Mu'min, M.Ag., M.Si., M.Hum sebagai Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
4. Hj. Azizah, S.Ag., MM sebagai Kepala Perpustakaan STAIN Kudus yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Pasa Dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan STAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
6. Bapak pengurus BPP Ma'arif NU Raudlatul Mu'allimin Wedung, kepala madrasah dan para guru serta MTs NU dan MA NU Raudlatul Mu'allimin Wedung yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan tesis ini dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu baik moral maupun material dalam menyelesaikan penyusunan tesis ini. Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti yang sebenarnya, namun penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 30 Agustus 2016  
Penulis,



Abdul Shomad