

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SUPERVISI SEKOLAH  
DALAM PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN  
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP NEGERI 2  
BAE KUDUS TAHUN PELAJARAN 2014/2015**



**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister (S.2)  
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

*Oleh :*

**AHMAD MUSTA'IN  
NIM. MP-13072**

**PASCASARJANA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGRI KUDUS  
2016**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SUPERVISI SEKOLAH  
DALAM PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN  
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP NEGERI 2  
BAE KUDUS TAHUN PELAJARAN 2014/2015**



**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister (S.2)  
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

*Oleh :*

**AHMAD MUSTA'IN  
NIM. MP-13072**

**PASCASARJANA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGRI KUDUS  
2016**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : AHMAD MUSTA'IN  
NIM : MP-13072  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Judul Tesis : Implementasi Manajemen Supervisi Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran Pendidikan Agama Islam di SMP Negeri 2 Bae Kudus Tahun Pelajaran 2014/2015

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapa pun.



Kudus, September 2016

Yang membuat Pernyataan,

AHMAD MUSTA'IN

NIM. MP-13072

## PERSEMBAHAN

Dengan segala puja dan puji syukur kepada Allah SWT dan atas dukungan dan do'a dari orang-orang tercinta, akhirnya tesis ini dapat selesai dengan baik. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya haturkan rasa syukur dan terima kasih saya kepada:

- Ayahku tercinta H. Ali Mas'ad alm. Inspiratortorku untuk senantiasa belajar dan Bapak Zuhri, BA beserta Ibuku (Ibu Mari'ah dan Ibu Fatimah) yang telah mendoakan dan memberi motivasi dan dukungan untuk kebahagiaanku.
- Istriku Tercinta (Siti Khoiriyah, S.PdI, S.Pd) dan anak-anakku tersayang (Wichda Ainis Salamah, Muhammad Arif Ainul Khakim dan Muhammad Azka Ainun Naim), yang telah memberikan dukungan serta do'a yang tiada henti untuk kesuksesanku.
- BapakDrs. Muh. Akhsanulhaq., selaku Kepala SMP Negeri 2 Bae Kudus yang telah memberikan ijin belajar serta senantiasa memberi dukungan, semangat dan do'anya untuk keberhasilan studiku.

Terima kasih yang sebesar-besarnya untuk kalian semua, akhir kata saya persembahkan tesis ini untuk kalian semua, orang-orang yang saya sayangi. Dan semoga tesis ini dapat bermanfaat dan berguna untuk kemajuan ilmu pengetahuan di masa yang akan datang, Amien.



**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGA AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
Yth. Ketua STAIN Kudus  
Cq. Direktur Pascasarjana  
Di Kudus

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara Ahmad Musta'in NIM: MP 13072 dengan judul "Implementasi Manajemen Supervisi Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran Pendidikan Agama Islam di SMP Negeri 2 Bae Kudus Tahun Pelajaran 2014/2015", pada program studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu mohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami haturkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I

**Dr. Adri Efferi, M.Ag**  
NIP.19750318 200003 1 001

Kudus, Agustus 2016  
Pembimbing II

**Dr. Hj. Umma Farida, Lc, MA**  
NIP.19790327 200312 2 001



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**SEKOLAH TINGGA AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**KUDUS**

**PENGESAHAN**

Nama : Ahmad Musta'in  
NIM : MP-13072  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Judul Tesis : Implementasi Manajemen Supervisi Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran Pendidikan Agama Islam di SMP Negeri 2 Bae Kudus Tahun Pelajaran 2014/2015

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal :

**17 September 2016**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister (Manajemen Pendidikan Islam).



Ketua Sidang/Penguji I

**Dr. Ma'mun Mu'min, M.Ag., M.Si., M.Hum.**  
NIP. 19680525 199803 1 001

Penguji II

**Dr. Saliyo, M.Ag., M.Si.**  
NIP. 19720418 200501 1 005

Pembimbing I

**Dr. Adri Efferi, M.Ag**  
NIP. 19750318 200003 1 001

Pembimbing II

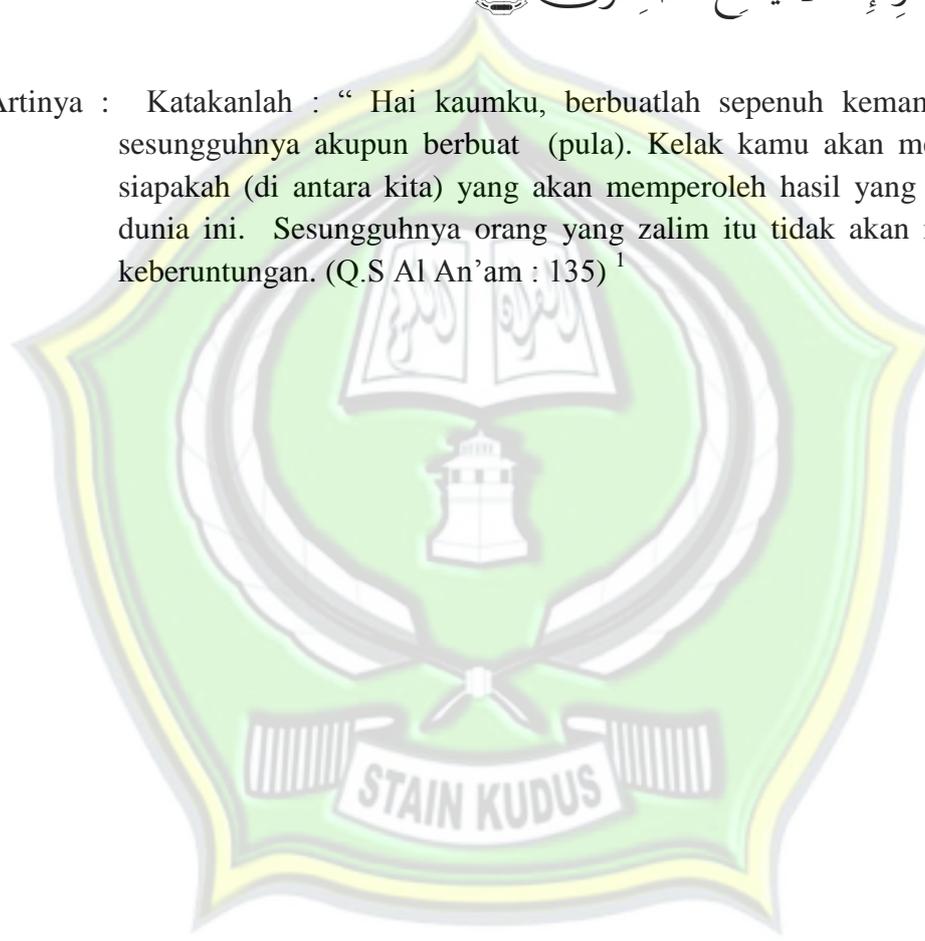
**Dr. Hj. Umma Farida, Lc, MA**  
NIP. 19790327 200312 2 001

MOTTO

قُلْ يٰٓقَوْمِ اَعْمَلُوا عَلٰٓى مَكَانَتِكُمْ اِنِّىۡۤ اَعْمَلُ فَاَسُوۡفَ تَعْلَمُوۡنَ ۭ مَنۢ تَكُوۡنُ لَهُۥ

عَنْبِيَةٌ اَلدَّارِ اِنَّهٗ لَا يُفْلِحُ الظَّالِمُوۡنَ

Artinya : Katakanlah : “ Hai kaumku, berbuatlah sepenuh kemampuanmu, sesungguhnya akupun berbuat (pula). Kelak kamu akan mengetahui siapakah (di antara kita) yang akan memperoleh hasil yang baik dari dunia ini. Sesungguhnya orang yang zalim itu tidak akan mendapat keberuntungan. (Q.S Al An’am : 135) <sup>1</sup>



<sup>1</sup> Soenaryo, *Al Qur'an dan Terjemahanya* (Jakarta: Depag RI, 2010), hal.197

**KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah atas segala limpahan rahmat, taufiq dan hidayahnya sehingga kita semua senantiasa berada dalam lindunganNya. Sholawat dan salam semoga kekal atas junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Penyusunan tesis ini merupakan studi tentang “Implementasi Manajemen Supervisi Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran Pendidikan Agama Islam di SMP Negeri 2 Bae Kudus Tahun Pelajaran 2014/2015”. Penyusun menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penyusun mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I., selaku Ketua STAIN Kudus.
2. Bapak Dr. Adri Efferi, M.Ag., selaku Direktur Program Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam STAIN Kudus yang telah memberi ijin dan sebagai pembimbing yang senantiasa dengan kesabarannya membimbing penulis menyelesaikan tesis ini dengan baik.
3. Bapak Dr. M. Nur Ghufron, M.Si., selaku Ketua Program Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam STAIN Kudus.
4. Ibu Hj. Umma Farida Lc, MA selaku pembimbing yang senantiasa dengan kesabarannya membimbing penulis menyelesaikan tesis ini dengan baik.
5. Ibu Hj. Azizah, S.Ag., MM., selaku Kepala Perpustakaan STAIN Kudus yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang telah diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Segenap Dosen dan Karyawan Program Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam STAIN Kudus.
7. Bapak Drs. Moh. Akhsanul Khaq., selaku Kepala SMP Negeri 2 Bae Kudus yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengumpulkan data sebagai bahan penulisan laporan tesis ini.
8. Bapak dan Ibu Guru serta segenap Pegawai atau Staf di SMP Negeri 2 Bae Kudus yang menyambut dengan ramah dan senantiasa siap membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

9. Teman-teman mahasiswa Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam STAIN Kudus dan semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu dalam penelitian ini;

Akhirnya, tesis ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi pengembangan dan perbaikan, serta pengembangan lebih sempurna dalam kajian-kajian tesis ini. Semoga tesis ini bermanfaat dan mendapat ridha Allah SWT., Amin.

Kudus, September 2016

Penulis,

AHMAD MUSTA'IN

