

**PENERAPAN MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK
DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU
DI MTs NU KHOIRIYYAH BAE KUDUS**



SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana S1
Fakultas Ilmu Tarbiyah Program Studi Pendidikan Agama Islam

Oleh:

**Musthofa Zaenur Rohman
NIM 1410110312**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2019**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO BOX 51, Kudus 59322, Telp. (0291)
432677

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Musthofa Zaenur Rohman
NIM : 1410110312
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
**Judul : Penerapan Manajemen Tenaga Pendidik Dalam
Meningkatan Kompetensi Guru di MTs NU
Khoiriyah Bae Kudus**

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak Januari sampai dengan Mei dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 30 April 2019
Dosen Pembimbing

Dr. H. Zumrodi, M.Ag
NIP. 19620608 199303 1 001



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBİYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO BOX 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi sudara:

Nama : Musthofa Zaenur Rohman
 NIM : 1410110312
 Fakultas : Tarbiyah
 Program Studi : Pendidikan Agama Islam
 Judul : Penerapan Manajemen Tenaga Pendidik Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MTs NU Khoiriyyah Bae Kudus

telah diujikan pada 16 Mei 2019 dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
<u>Drs. Ulin Nuha, M.Pd.I</u> NIP.196512101999031001 Ketua/Penguji I	21/05 2019	
<u>Ahmad Falah, M.Ag</u> NIP. 197208222005011009 Penguji II	21/05 2019	
<u>M. Noor Sulaiman Syah, M.Pd.</u> NIP. 198105242015031001 Sekretaris/Penguji III	21/05 2019	
<u>Dr. H. Zumrodi, M.Ag</u> NIP. 19620608 199303 1 001 Dosen Pembimbing	24/05 2019	
<u>Dr. H. Abdul Karim, M. Pd</u> 19610310 198903 1 003 Dekan Fakultas Tarbiyah	24/05 2019	



PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Musthofa Zaenur Rohman NIM 1410110312 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 30 April 2019

Yang membuat pernyataan



Musthofa Zaenur Rohman
NIM. 1410110312

MOTTO

أَطْلُبُ الْعِلْمَ مِنَ الْمَهْدِ إِلَى اللَّحْدِ (رواه مسلم)

Artinya: “Carilah ilmu itu sejak dari ayunan sampai masuk ke liang lahat” (HR. Muslim)^{1U}



¹ Abdullah Nashih Ulwan, *Tarbiyatul Aulad*, (Jakarta: Khalustistiwa Press, 2017), hlm 100

PERSEMBAHAN

Syukur yang amat dalam kepada Allah SWT, atas semua rahmat dan inayahNya yang berlimpah serta Rasulku pembuka umat yang menjadi pelita hidup. Dengan segala kerendahan dan ketulusan hati skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku tercinta Almarhumah Bapak Ngusmin dan Ibu Ismah yang telah merawatku, membesarkanku, melimpahkan kasih sayangnya untukku, serta membimbingku dengan tulus ikhlas. Dan tentunya mereka tak pernah mengeluh dan tak pernah menyerah untuk selalu memberi semangat kepadaku untuk berjuang maju meraih kesuksesan.
2. Keluargaku Mulai dari Mbak Afif, Mbak titik, Mbak Muk, Mbak Injah, Mas Arif, Mas Aan, dan adik saya Salma, Rifqi, Fajar, Dani
3. Bapak Dr. Zumrodi, M. Ag. dosen pembimbing mulai dari judul sampai proposal skripsi, terimakasih atas arahan dan bimbingannya yang tak pernah lelah mentoring sampai penulisan skripsi sesuai dengan yang diharapkan.
4. Bapak Dr. Kisbiyanto, S.Ag., M.Pd. yang telah memberikan semangat dalam mengerjakan skripsi ini.
5. Pengurus Harian Pimpinan Cabang IPNU IPPNU Kudus, terkhusus rekan ketua M. Casan Fauzi dan rekanita ketua Arin Anissatus Sayyidah, serta Naufal, Nafri, Aulal, Restu, Anwar, Yaqin, Rendi, Rizal, Feliq, Syukur, Zaqi, Dayat, Afif, Aida, Ayu, Munfa, Iim, Fina, Ade, Nila, Ely, Istirokhanah, Shofi, Nia, Eva, Nafis, Esti keluarga kecil saya selama berproses diorganisasi dan teman seperjuangan terimakasih atas semangatnya.
6. Senior saya di IPNU Mas Dwi Syaifullah, H. Syarmanto, Mas Anam, Abu Hasan Asy'ari sekaligus mentor saya dalam berproses diorganisasi.
7. Keluarga UKM JQH Asy-Syauq yang telah memberikan pengalaman di Kampus IAIN Kudus. Khususnya Pengurus Harian 2017 yang telah menjadi keluarga.
8. Keluarga besar kelas PAI-I angkatan 2014 yang sangat sangat aku cintai dan aku sayangi yang 4 tahun lebih ini kita selalu bersama.

9. Teman PPL MTs NU Khoiriyyah Bae Kudus Muclis, Fitri, Lia, Tia, Indri, Nida, Nada, Farid, Ridho, Burhan Yang telah menemaniku PPL dengan Indah.
10. Teman KKN MA NU Mifatahul Falah mustaqim, firin, mahrus, yani, murti, hani, zahro, sri yang sudah menjadi keluarga selama 35 hari dan seterusnya.
11. Terimakasih kepada dek is yang telah memberikan kenangan yang terindah dalam hidupku. Karena kamu saya terpacu untuk mengerjakan skripsi ini
12. Untuk orang-orang yang tidak pernah lelah bertanya kepadaku “kapan wisuda”, karena perkataan itu menjadi motivasi ku agar cepat menyelesaikan skripsi ini,



KATA PENGANTAR

مسبب الله انمحرلا ميحرلا

Segala puji bagi Allah Yang Maha Pengasih dan Penyayang, bahwa atas Taufiq dan HidayahNya, maka penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Sholawat serta salam tak lupa saya haturkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW.

Skripsi yang berjudul :**“Analisis Manajemen Tenaga Pendidik Dalam Meningkatkan Kompetensi Tenaga Pendidik di MTs NU Khoiriyyah Bae Kudus”** ini, telah disusun dengan sungguh-sungguh untuk memenuhi syarat guna memperoleh sarjana satu (S1) Fakultas Tarbiyah (*Pendidikan Agama Islam*) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. Abdul Karim, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus yang banyak memberikan kemudahan dalam hal perizinan yang terkait pada penelitian ini.
3. Ahmad Falah, M.Ag, Selaku Kepala Prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Kudus yang mempermudah regulasi laporan skripsi ini .
4. Dr. Zumrodi, M. Ag. dosen pembimbing mulai dari judul sampai proposal skripsi, terimakasih atas arahan dan bimbingannya yang tak pernah lelah mentoring sampai penulisan skripsi sesuai dengan yang diharapkan.
5. Anisa Listiana, M.Ag, selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus dan beserta seluruh petugas perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan dalam menyusun skripsi ini.
6. Bpk. Abdurrahman, S.Pd.I selaku Kepala MTs NU Khoiriyyah Bae Kudus dan beserta guru dan staff tata usaha yang telah memberikan izin dan telah membantu untuk melakukan penelitian di MTs NU Khoiriyyah sehingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.

7. Para dosen pengajar di lingkungan IAIN Kudus, yang telah membekali berbagai ilmu dan pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibuku tercinta yang telah bersusah payah memberikan motivasi dan dukungan tanpa kenal lelah untuk meraih kesuksesan anaknya. Ridlomu adalah semangat hidupku.
9. Kawan-kawanku semuanya yang selalu memberikan semangat yang luar biasa dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Siswa-siswi MTs NU Khoiriyyah yang dulu pernah saya ajar.
11. Semua pihak yang tidak mungkin penulis sebut satu persatu yang telah membantu terselesainya penyusunan skripsi ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 30 April 2019

Penulis

Musthofa Zaenur Rohman

NIM. 1410110312