

ABSTRAK

Musthofa Zaenur Rohman (1410110312) Prodi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus judul Penerapan Manajemen Tenaga Pendidik Dalam meningkatkan Kompetensi Guru di MTs NU Khoiriyyah Bae Kudus. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui 1). manajemen tenaga pendidik yang diterapkan dan 2). Mengetahui penerapan pengembangan tenaga pendidik dalam meningkatkan kompetensi guru yang ada di MTs NU Khoiriyyah

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Penelitian ini dilaksanakan di MTs NU Khoiriyyah Bae, Bae Kudus Jawa tengah. Desain penelitian yang digunakan adalah analisis. Subjek penelitian ini adalah tiga orang guru mata pelajaran Fiqih, Qur'an Hadist, SKI, satu Kepala Madrasah, dan satu kepala madrasah bidang kurikulum. Objek penelitian ini adalah proses kegiatan manajemen tenaga pendidik yang ada dimadrasah tersebut yang terdiri atas aktivitas personal dan kolektif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah pengamatan dan wawancara. Instrumen pengumpulan data terdiri atas pedoman pengamatan dan pedoman wawancara. Analisis data dilakukan secara deskriptif dengan menggunakan teknik analisis data model *Miles and Huberman*. Tahap analisis data tersebut mencakup *data reduction*, *data display*, dan *conclusion drawing/verification*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) guru telah melaksanakan kegiatan manajemen dengan baik walaupun masih terdapat kekurangan-kekurangan diantaranya seperti sarana (2) masih kurangnya guru yang fresh dimadrasah tersebut; (3) Sikap kepemimpinan dan kedisiplinan kepala madrasah yang perlu diitiru kepala madrasah lainnya; (4) Dominasi guru senior membuat pihak madrasah merasa kesulitan dalam mengembangkan kompetensinya terutama dibidang IT; (5) terobosan baru bagi Madrasah ini yang telah membuat MGMP dtingkat madrasah dan kegiatan tersebut mempunyai efek 5 tahun kedepan; (6) masih terdapat guru yang belum memenuhi standar kualifikasi namun bisa mengajar rumpun PAI;

Kata kunci: manajemn, pengembangan kompetensi