

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENGEMBANGKAN KINERJA GURU
PADA ERA *MILLENIAL* DI SMA 2 BAE KUDUS**



TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Magister (S2) dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh :

Nurul Amalia Halim, S. Pd

NIM: MP-17071

**PASCASARJANA PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PENDIDIKAN ISLAM INSTITUT AGAMA ISLAM KUDUS**

TAHUN 2019



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291)432677 Fax. 441613
Kudus 59322

Email : pascasarjana@stainkudus.ac.id ; Website : www.iainkudus.ac.id

• **NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada
Yth. Rektor IAIN Kudus
c.q Direktur Pascasarjana
di Kudus

Assalamu 'alaikum Wr.Wb

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara NURUL AMALIA HALIM NIM : MP-17071 dengan Judul MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN KINERJA GURU PADA ERA *MILLENIAL* DI SMA 2 BAE KUDUS pada pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu dimohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr.Wb.

Kudus, 1 November 2019

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Abdul Karim, M.Pd
NIP. 196103101989031003

Dr. M. Nur Ghufroh, S.Ag., M.Si
NIP.197811012005011002



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA

Jl. Conge Ngehdrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291)432677 Fax. 441613 Kudus 59322
Email : pascasarjana@stainkudus.ac.id ; Website : www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN TESIS

Nama : NURUL AMALIA HALIM
NIM : MP-17071
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN KINERJA GURU PADA ERA
MILLENNIAL DI SMA 2 BAE KUDUS

Telah dimunagoshkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kudus pada tanggal

15 November 2019

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk
memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 18 November 2019

1. Dr. H. Supriat, M. Pd (Ketua Sidang/
NIP. 196105031987031003 Penguji I)
2. Dr. H. Zamrodi, M. Ag (Penguji II)
NIP. 196206081993031001
3. Dr. H. Abdul Karim, M. Pd (Penguji III/
NIP. 196103101989031003 Pembimbing I)
4. Dr. M. Nur Ghufron, S. Ag., M. Si. (Pembimbing II)
NIP. 197811012005011002
5. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M. Pd. I (Sekretaris Sidang)
NIP. 198602262015032007



Mengetahui,
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Abdulrahman Kasdi, Lc., M. Si.
NIP. 1962252003121002

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nurul Amalia Halim

NIM : MP-17071

Jurusan/Prodi : MPI/Pendidikan Agama Islam

Judul Tesis : **Manajemen Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kinerja Guru pada Era *Millenial* di SMA 2 Bae Kudus**

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 01 November 2019

Yang membuat pernyataan



Nurul Amalia Halim, S.Pd
NIM: MP-17071

ABSTRAK

Nurul Amalia Halim (MP-17071), dengan judul **Manajemen Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kinerja Guru pada Era Millenial di SMA 2 Bae Kudus**. Manajemen Pendidikan Islam. Institut Agama Islam Negeri Kudus. 2019.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1). Manajemen kepala sekolah dalam mengembangkan kinerja guru pada era *millenial* di SMA 2 Bae Kudus; 2). Faktor pendukung dan penghambat manajemen kepala sekolah dalam mengembangkan kinerja guru pada era *millenial* di SMA 2 Bae Kudus.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan yang dilaksanakan di SMA 2 Bae Kudus dengan menggunakan metode pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisa data dengan *data collection*, reduksi data, penyajian data, dan *verification* (penyimpulan).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Terlaksananya manajemen kepala sekolah dalam mengembangkan kinerja guru pada era *millenial* di SMA 2 Bae Kudus yang dapat dideskripsikan melalui: a) Adanya perencanaan jangka panjang dan perencanaan tahunan, b) Adanya pembagian tugas yang jelas yang tersusun dalam organisasi sekolah, c) Kinerja guru meliputi persiapan dalam mengajar, metode yang akan dipakai dalam pembelajaran, Pengelolaan kelas, dan Prestasi siswa. 2) Faktor pendukung, yaitu: a) Motivasi dari guru, b) Dukungan dari Pemerintah Provinsi, c) Sarana yang mendukung tercapainya kinerja guru, d) Dukungan dari orang tua siswa mengenai pendidikan vokasi. Faktor penghambat, yaitu: a) Kurangnya anggaran, b) kurangnya minat untuk mengikuti kegiatan keterampilan vokasi, c) Kurangnya lapangan pekerjaan yang menampung bagi siswa lulusan SMA.

Kata Kunci : manajemen kepala sekolah, kinerja guru, era *millenial*

MOTTO

Sesungguhnya tidak seorangpun yang dilahirkan berilmu, karena ilmu itu dimiliki dengan jalan dipelajari.

(Ibnu Mas'ud r.a.)

KARENA

"Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat."

(QS. Al - Mujaadilah:11)

SO

Do the best and be the best

Dengan ketulusan hati dan kasih suci tesis ini kupersembahkan kepada:

- ☺ Orangtuaku Ayah Mustadi dan Mama Sri Budi Murtini sebagai cahaya yang menerangi langkahku dengan tak pernah henti untuk mendoakanku.
- ☺ Kakakku yang telah berpulang ke rahmatullah (alm) Ahlis Wicaksono.
- ☺ Kakak keduaku Anjas Syafara beserta kakak iparku yang selalu memberikan support dan doa. Tak lupa keponakanku Zafakalfani Davanka Putra dan Syauqi Arjune Favian yang selalu menghibur kepenatanku.
- ☺ Kekasihku tercinta Sanjaya Irmawan sebagai penyemangat hidupku yang telah tulus menemani kemanapun dan membantuku dalam penyelesaian tesis ini.
- ☺ Sahabat-sahabatku yang selalu mengerti aku (iyun laily, da'ci desol, mak D'jay).
- ☺ Keluarga besar kelas D MPI 2017 angkatan VIII yang telah berjuang bersama dan menorehkan cerita manis dan pahit.
- ☺ Almamaterku IAIN Kudus.

Tentunya kepada semua pihak yang membantu dalam penyusunan laporan ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Semoga bantuan, motivasi, dan pengorbanan yang diberikan akan mendapat balasan oleh sang Maha Pemberi nikmat, Allah Subhanahu wa Ta'ala, amiin.

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq dan Hidayah-Nya kepada kita semua. Iringan sholawat dan salam semoga senantiasa dilimpahkan keharibaan beliau Nabi Agung Muhammad SAW yang menjadi cahaya di atas cahaya bagi seluruh alam, beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya yang setia. Berkat karunia dan Ridho-Nya lah penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis guna memperoleh gelar Magister (S2) dalam konsentrasi Manajemen Pendidikan Islam.

Dalam penyusunan tesis ini penulis mendapatkan banyak bimbingan, arahan dan saran dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. **Dr. H. Mundzakir**, selaku Rektor IAIN Kudus.
2. **Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M. Si**, selaku direktur program pascasarjana IAIN Kudus beserta staf-staf program pascasarjana.
3. **Dr. H. Abdul Karim, M.Pd**, selaku dosen pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran guna memberi pengarahan dan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.
4. **Dr. M. Nur Ghufron, S. Ag., M. Si**, selaku dosen pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran guna memberi pengarahan dan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.
5. **Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M. Pd.I** selaku Ketua Prodi Pendidikan Agama Islam Pasca Sarjana IAIN Kudus yang sudah merestui pembahasan tesis ini.
6. **Anisa Listiana, M. Ag**, selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus beserta segenap karyawan yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
7. **Para dosen dan staf** di IAIN Kudus yang sudah membekali penulis berbagai ilmu agama dan pengetahuan yang insyaallah akan bermanfaat dalam kehidupan penulis khususnya dan orang lain pada umumnya.
8. **Saiful Bakri, S. Pd., M. Pd**, selaku kepala SMA 2 Bae Kudus yang telah memberikan ijin penelitian untuk tesis ini.
9. **Dra. Anastasia Padang Rini, Dra. Hj. Endang Sri H, M. Pd dan Marthalia Eka Fahrisa, S.E**, selaku pemberi informan pada penelitian ini, sehingga peneliti memperoleh data dalam penyusunan tesis ini.
10. Para pendidik dan pegawai SMA 2 Bae Kudus yang telah memberikan bantuan dan pelayanan data yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
11. Ayah dan Mama tercinta beserta seluruh keluargaku yang tak bosan-bosannya memberikan dukungan baik moril maupun materiil.

12. Dan sefuruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan baik fisik maupun psikis, yang membantu dalam menyelesaikan tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT meridhoi pengorbanan beliau tersebut di atas dan memberikan balasan kebaikan yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca pada umumnya. Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang sifatnya membangun penulis harapkan demi perbaikan tesis ini.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, November 2019

Penulis



Nurul Amalia Halim, S.Pd
NIM. MP-17071

