

**MANAJEMEN STRATEGIK KYAI PONDOK
PESANTREN SALAF DALAM MENGHADAPI PENDIDIKAN
ISLAM DI ERA GLOBAL
(STUDI KASUS PONDOK PESANTREN SALAF-MODERN
NURUL HUDA MANTINGAN MANTINGAN JEPARA)**



TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh :

**EKO PRASTIO ARI BOWO, S.Pd.I
MP-14072**

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
2019**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Ketua IAIN Kudus
Cq Direktur Pascasarjana
di -

Kudus

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara: **Eko Prastio Ari Bowo NIM. MP-14072** dengan judul : **“Manajemen Strategik Kyai Pondok Pesantren Salaf dalam Menghadapi Pendidikan Islam di Era Global (Studi Kasus Pondok Pesantren Salaf-Modern Nurul Huda Mantingan Mantingan Jepara)”** setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu mohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami haturkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I

Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I
NIP. 98092102026800932

Kudus, Mei 2019

Pembimbing II

Dr. Hj. Ulva, M.Ag
NIP. 197012071998032001



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Eko Prastio Ari Bowo, S.Pd.I**
 NIM : **MP 14072**
 Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Judul Tesis : **Manajemen Strategik Kyai Pondok Pesantren Salaf dalam Menghadapi Pendidikan Islam di Era Global (Studi Kasus Pondok Pesantren Salaf Modern Nurul Huda Mantingan Jepara)**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal:

21 Mei 2019

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 23 Mei 2019

- 1 Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. :
 NIP. 196103101989031003
 (Ketua Sidang / Penguji I)
- 2 Dr. Hj. Nur Mahmudah, M.A. :
 NIP. 197607032003122002
 (Penguji II)
- 3 Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I :
 NIP. 98092102026800932
 (Pembimbing I)
- 4 Dr. Hj. Ulya, M.Ag :
 NIP. 197012071998032001
 (Pembimbing II)
- 5 Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I :
 NIP. 198602262015032007
 (Sekretaris Sidang)

Mengetahui

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si

NIP. 197602252993121002

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eko Prastio Ari Bowo, S.Pd.I
NIM : MP-140072
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam;
Judul : **Manajemen Strategik Kyai Pondok Pesantren Salaf dalam Menghadapi Pendidikan Islam di Era Global (Studi Kasus Pondok Pesantren Salaf-Modern Nurul Huda Mantingan Jepara)**
Tesis

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, Mei 2019

Yang membuat pernyataan

Saya,



Eko Prastio Ari Bowo, S.Pd.I

NIM. MP-14072

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati kupersembahkan karya sederhana ini kepada:

- Ayah, ibu dan keluargaku tercinta yang telah mendidik dan mencurahkan kasih sayangnya dengan penuh ketulusan, kesabaran serta selalu membasahi bibir mereka dengan untaian do'a. Semoga kebahagiaan dan kedamaian selalu menyertai keduanya....
- Buat orang-orang yang memberikanku bantuan dan semangat untuk menyelesaikan tesis ini...

“Semoga semua pengorbanan yang telah mereka lakukan, diberkahi dan diridloi oleh Allah yang maha pengasih, Amin”



MOTTO:

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri.
(Qs. Arra'ad Ayat 11)¹



¹ Alqur'an dan terjemah, Departemen Agama RI, 1999

KATA PENGANTAR

Pertama-tama tiada ungkapan yang paling tepat mengawali pengantar ini selain rasa syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan *rahmat*, *taufiq* dan *hidayah*-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul: **“Manajemen Strategik Kyai Pondok Pesantren Salaf dalam Menghadapi Pendidikan Islam di Era Global (Studi Kasus Pondok Pesantren Salaf-Modern Nurul Huda Mantingan Mantingan Jepara)”** ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar pasca sarjana (S.2) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kudus.

Tidak lupa lantunan shalawat serta salam tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW yaitu Rasul pilihan yang tercipta paling sempurna di jagad raya. Semoga di hari kiamat nanti mendapatkan syafaatnya. Dalam penyusunan tesis ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mundzakir, M.Ag selaku ketua IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
2. Dr. Abdurrahman Kasdi, Lc.,M.Si. selaku Direktur Pasca Sarjana IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan tesis ini.
3. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I dan Dr. Hj. Ulya, M.Ag selaku pembimbing tesis yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
4. Hj. Azizah, S. Ag, MM. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Para dosen dan staff pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
6. K. Muhammad Sholahuddin selaku pengasuh pondok pesantren salaf-modern Nurul Huda Mantingan yang telah memberikan ijin dan pelayanan dalam penelitian dalam rangka penyusunan tesis.
7. Seluruh guru, karyawan pondok pesantren salaf-modern Nurul Huda Mantingan yang telah banyak membantu penulis dalam rangka penyusunan tesis.

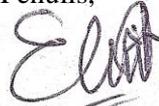
8. Untuk sahabat-sahabatku yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini khususnya buat angkatan ke 4 program pasca sarjana MPI IAIN Kudus yang tercinta.

Kepada mereka semua penulis menghaturkan terima kasih yang tulus dan penghargaan yang setinggi-tingginya. Melalui intraksi dan komunikasi dengan mereka semua secara tidak langsung penulis telah belajar akan pentingnya kehadiran orang lain dalam hidup yang lebih bermakna, sehingga memacu penulis untuk bisa hidup bermanfaat bagi orang lain.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, Mei 2019

Penulis,



Eko Prastio Ari Bowo, S.Pd.I
NIM. MP-14072