

**EVALUASI MANAJEMEN PENINGKATAN
PROFESIONALISME TENAGA PENDIDIK
DI MTS NEGERI 3 REMBANG**



TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2) Dalam
Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh :
ALY MAHMUD
NIM : MP – 17049**

**PASCASARJANA (S2)
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2019**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER (S.2)**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613

Kudus

Email : ppiainkudus@gmail.com; pascasarjana@iainkudus.ac.id

Website : www.iainkudus.ac.id

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

NAMA : ALY MAHMUD
NIM : MP - 17049
KOSENTRASI : MANAJEMEN PENDIDIKAN AGAMA
ISLAM
JUDUL TESIS : EVALUASI MANAJEMEN
PENINGKATAN PROFESIONALISME
TENAGA PENDIDIK DI MTS NEGERI
3 REMBANG

Kudus, 15 Mei 2019

Mengetahui,
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.
NIP. 196103101989031003


Dr. Nur Aris, M.Ag.
NIP. 197509032001121002





KEMENTERIAN AGAMA RI
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 PASCASARJANA IAIN KUDUS

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa tesis saudara:

Nama / NIM : Aly Mahmud/ NIM MP.17049
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Kosentrasi : Manajemen Pendidikan Agama Islam
 Judul Tesis : EVALUASI MANAJEMEN PENINGKATAN
 PROFESIONALISME TENAGA PENDIDIK DI MTS NEGERI 3
 REMBANG

telah diajukan pada 24 Mei 2019 dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Tesis, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. Masturin, M.Ag. NIP. 197004032001121001 Ketua Sidang /Penguji I	25-5-2019	
Dr. H. Kisbiyanto, S.Ag. M.Pd NIP. 197706082003121001 Penguji II	27-5-2019	
Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. NIP. 196103101989031003 Penguji III /Pembimbing I	25-5-2019	
Dr. Nur Aris, M.Ag. NIP. 197509032001121002 Pembimbing II	27-5-19	
Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I NIP.198602262015032007 Sekretaris Sidang	25-5-2019	

Mengetahui,
 Direktur Pasca Sarjana IAIN Kudus



Dr. H. Abdurrahman Kasdi Lc., M. Si
 NIP. 19760225 200312 1 002

...

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, Saya Aly Mahmud NIM MP-17049 menyatakan sesungguhnya bahwa Tesis ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 15 Mei 2019

Yang menyatakan,

METERAI
TEMPEL

CC128AFF714973874

6000

LAHAR SUKSES

Aly Mahmud
NIM. MP- 17051

MOTTO

أُدْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحُكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ ۗ وَجَادِلْهُمْ بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ
 ۚ إِنَّ رَبَّكَ هُوَ أَعْلَمُ بِمَنْ ضَلَّ عَنْ سَبِيلِهِ ۗ وَهُوَ أَعْلَمُ بِالْمُهْتَدِينَ ۚ
 (النحل: ١٢٥)

Artinya : *Serulah (manusia) kepada jalan Tuhan-mu dengan hikmah dan pelajaran yang baik dan bantahlah mereka dengan cara yang baik. Sesungguhnya Tuhanmu Dialah yang lebih mengetahui tentang siapa yang tersesat dari jalan-Nya dan Dialah yang lebih mengetahui orang-orang yang mendapat petunjuk.* (QS. An-Nahl (16 : 125)).¹

كُنْتُمْ خَيْرَ أُمَّةٍ أُخْرِجَتْ لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَتَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ
 وَتُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ ۗ وَلَوْ ءَامَنَ أَهْلُ الْكِتَابِ لَكَانَ خَيْرًا لَهُمْ ۚ مِنْهُمْ
 الْمُؤْمِنُونَ وَأَكْثَرُهُمُ الْفَاسِقُونَ

Artinya : *Kamu adalah umat yang terbaik yang dilahirkan untuk manusia, menyuruh kepada yang ma'ruf, dan mencegah dari yang munkar, dan beriman kepada Allah. Sekiranya ahli kitab beriman, tentulah itu lebih baik bagi mereka, di antara mereka ada yang beriman, dan kebanyakan mereka adalah orang-orang yang fasik* (Q.S. Ali imran/4: 110).²

¹Al-Qur'an al-Karim Surah A-Nahl (16) Ayat 125, al-Qur'an dan Terjemahnya, Departemen Agama RI, Proyek Pengadaan Kitab Suci Al-Qur'an, (Jakarta, 1998), 421.

² Al-Qur'an al-Karim Surah Ali Imron (4) Ayat 110, al-Qur'an dan Terjemahnya, Departemen Agama RI, Proyek Pengadaan Kitab Suci Al-Qur'an, (Jakarta, 1998), 64.

Hasil karya yang sederhana ini penulis persembahkan kepada orang-orang yang selalu mendukung serta setiap saat selalu ada di hati:

1. *Ayahanda tercinta (H. Zainul Arifin Alm) dan ibunda tercinta (Hj. Fatimmah) yang selalu menjadi sosok orangtua yang terbaik bagiku, membimbingku dari kecil hingga sekarang dan selalu memberi kasih sayang, selalu mendengarkan ceritaku, mendoakanku setiap waktu, serta memberikan motivasi hidup agar aku tak pernah putus asa dalam menggapai impian*
2. *Saudaraku tersayang (M. Husni Tamrin dan Sri Wahyuni) yang selama ini selalu memberikan senyum keceriaan dalam hari-hariku.*
3. *Istri tersayang Noor Thohiroh Bin H.Suwito Mustaqim.*
4. *Kedua Anaku tersayang (Arifa Wafiya Maulida dan Aliya Rahma Mahmuda)*
5. *Untuk keluarga besarku di Wonosemi Banjarejo Blora dan Kemadu Sulang Rembang yang telah selalu membantu serta memberikan motivasi dan do'a untuk dapat mencapai cita – citaku.*
6. *Almamater tercinta IAIN Kudus*



Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga atas iringan ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.

Shalawat dan salam mudah-mudahan tetap terlimpahkan kepada baginda Rasulullah SAW, para keluarga, sahabat dan pengikutnya yang telah membawa kita dari kegelapan dan kebodohan menuju alam yang terang yaitu Dinul Islam.

Penulisan skripsi yang berjudul **“EVALUASI MANAJEMEN PENINGKATAN PROFESIONALISME TENAGA PENDIDIK DI MTS NEGERI 3 REMBANG”** dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan tugas akhir perkuliahan yang telah dicanangkan oleh IAIN Kudus yang dijadikan pertanggungjawaban peneliti sebagai mahasiswa Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Konsentrasi Manajemen Pendidikan Agama Islam (MPAI) IAIN Kudus. Selain itu juga sebagai salah satu persyaratan guna memperoleh gelar strata dua (S.2) di IAIN Kudus.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan tesis ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si., selaku Direktur Program Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan arahan dalam penulisan tesis ini.
3. Dr. M. Nur Ghufron, S. Ag, M. Si, selaku Kaprodi Program Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan arahan dalam penulisan tesis ini.
4. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I yang selalu meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan masukan dan pengarahan demi selesainya tesis ini.

5. Dr. Nur Aris, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
6. Anisa Listiana, M. Ag, selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
7. Para Dosen dan Staf Pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
8. Bapak Kepala Madrasah, Waka Kurikulum, Kepala TU dan Guru Pendidikan Agama Islam serta Siswa Siswi MTs Negeri 3 Rembang, yang telah bersedia menjadi nara sumber dalam penelitian tesis ini.
9. Ibuku tercinta yang senantiasa mendoakan anaknya disetiap waktu agar mampu menyelesaikan tesis ini.
10. Sahabat-sahabat Pascasarjana IAIN Kudus kelas C MPI angkatan 2017 yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materiil dalam penyusunan tesis ini.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Semoga Allah SWT membalas amal kebaikan mereka semua dengan balasan yang lebih baik. Aamin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih terdapat banyak kekurangan karena keterbatasan ilmu pengetahuan yang penulis miliki. Segala kesempurnaan hanyalah milik Allah SWT semata. Oleh sebab itu, penulis berharap masukan dan saran yang konstruktif dari semua pihak.

Akhirnya, penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua. Aamin.

Kudus, 15 April 2019
Penulis,

Aly Mahmud, S. Pd.I.
NIM. MP-17049