

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU PAI  
DI MA RIYADLOTUT THALABAH SEDAN  
REMBANG 2018/2019**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S.1)  
Dalam Ilmu Tarbiyah

Disusun Oleh:

**Sholahuddin Al Ghozali**  
**1510110192**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
2019**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

**Nama : Sholahuddin Al Ghozali**  
**NIM : 1510110192**  
**Fakultas : Tarbiyah**  
**Program Studi : Pendidikan Agama Islam**  
**Judul Skripsi : "Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru PAI Di MA Riyadlotut Thalabah Sedan Rembang 2018/2019"**

Benar-benar telah melalui proses bimbingan dengan pembimbing sejak 25 Februari 2019 sampai dengan 14 Mei 2019 dan disetujui untuk dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 14 Mei 2019

Hormat kami,

Dosen Pembimbing

Asisten Dosen Pembimbing

**Dr. Masturin, M.Ag**  
**NIP. 19700403200112001**

**Sulasfiana Alfi Raida, M. Pd.**  
**NIP.-**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertandatangan dibawah ini bahwa skripsi saudara:

**Nama/ NIM : Sholahuddin Al Ghozali / 1510110192**  
**Fakultas/Prodi : Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam**  
**Judul Skripsi : “Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru PAI Di MA Riyadlotut Thalabah Sedan Rembang 2018/2019”**

Telah diujikan pada tanggal **22 Oktober 2019** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

| NAMA                                                                                       | TANGGAL    | TANDA TANGAN |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| <b>Ketua/ Penguji I</b><br>Drs. H. Umar, Lc., M.Ag.<br>NIP. 195504211992031002             | 29-10-2019 |              |
| <b>Penguji II</b><br>Drs. Thoifuri, M.Ag.<br>NIP. 196712072000031001                       | 30-10-2019 |              |
| <b>Sekretaris/ Penguji II</b><br>Irma Yuniar Wardhani,<br>M.Pd.<br>NID. 199006012043042016 | 31-10-2019 |              |
| <b>Dosen Pembimbing</b><br>Dr. Masturin, M.Ag<br>NIP. 19700403200112001                    | 31-10-2019 |              |
| <b>Asisten Dosen Pembimbing</b><br>Sulasfiana Alfi Raida, M.Pd<br>NID. 1990130204002016    | 31-10-2019 |              |
| <b>Dekan Fakultas Tarbiyah</b><br>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd<br>NIP. 1961031010198031003     | 31-10-2019 |              |



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Sholahuddin Al Ghozali, NIM. 1510110192 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
  2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.
- Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Kudus, 14 Mei 2019  
Yang Membuat Pernyataan



Sholahuddin Al Ghozali  
NIM: 1510110192

## MOTTO

يٰۤاٰدٰوۡدُ اِنَّا جَعَلٰنَكَ خَلِيۡفَةً فِى الْاَرْضِ فَاحْكُم بَيْنَ النَّاسِ بِالْحَقِّ وَلَا تَتَّبِعِ الْهَوٰى فَيُضِلَّكَ عَنْ سَبِيۡلِ اللّٰهِ ۚ اِنَّ الَّذِيۡنَ يَظِلُّوۡنَ عَنْ سَبِيۡلِ اللّٰهِ لَهُمْ عَذَابٌ شَدِيۡدٌۢ بِمَا نَسُوۡا يَوْمَ الْحِسَابِ ﴿٢٦﴾

“Hai Dawud, sesungguhnya Kami menjadikan kamu khalifah (penguasa) di muka bumi, maka berilah keputusan (perkara) di antara manusia dengan adil dan janganlah kamu mengikuti hawa nafsu, karena ia akan menyesatkan kamu dari jalan Allah. Sesungguhnya orang-orang yang sesat dari jalan Allah akan mendapat adzab yang berat, karena mereka melupakan hari perhitungan”. ( QS. Sad : 26)<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Al-Qur'an Surat Sad Ayat 26, Al-Qur'an Al'Karim Terjemah Tajwid Warna, (Kartosuro Sukoharjo: Departemen Agama RI, Madina Qur'an, 2016), 454.

## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah... segala puji dan syukur kami haturkan kehadirat Allah SWT Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada baginda nabi Sayyidina Muhammad SAW*

*Dengan segala kerendahan dan ketulusan hati skripsi ini kupersembahkan kepada:*

- ❖ *Kedua orangtuaku, Bapak Abd Kholiq Ghozali & Ibu tercinta Siti Nikmaturrohman yang telah mendidik dan membesarkanku serta selalu mendo'akan dalam setiap langkahku.*
- ❖ *Mbak, kakak dan adekku yang selalu mendukungku untuk menjadi lebih baik, serta memberikan dukungan secara moril maupun materiil.*
- ❖ *Kawan-kawan seperjuangan kelas PAI-E angkatan 2015, yang selalu memberikan motivasi dan semangat dalam menghadapi masa-masa perkuliahan ini.*
- ❖ *Segenap guru-guruku mulai dari SDN Karang Asem, SMP N 1 Sedan, MA Riyadlotut Thalabah Sedan Rembang dan civitas akademik IAIN KUDUS, Bapak dan Ibu dosen yang mana telah membimbing, mendidik, memotivasi saya sehingga saya menjadi lebih paham dan mengetahui mana baik dan mana yang buruk.*
- ❖ *Kepada bapak Dr. Masturin M. Ag., selaku dosen pembimbing dan ibu*



*Sulasfiana Alfi Raida M.Pd selaku asisten dosen pembimbing, saya mengucapkan banyak terima yang dalam semester telah membimbing skripsi ini dengan rasa ikhlas, semoga Allah membalas kebaikannya.*

- ❖ *Keluarga besar KH Ghozali Mas'ud yang telah menjadikan kami sebagai penerus yang selalu mengharap bimbingan dari yang lebih dewasa.*
- ❖ *Keluarga Besar MA Riyadlotut Thalabah Sedan Rembang yang memberikan saya kesempatan untuk melaksanakan kegiatan Penelitian ini.*
- ❖ *Teruntuk seorang kekasihku yang selalu mendoakan disetiap setiap waktu, terkhususkan untuk keluarga berantakan {Azka, Jengklong & Londho} yang selalu mendoakanku sepanjang masa. kepada teman-temanku yang tak bisa saya sebutkan satu persatu yang selama ini selalu mendukung dan memotivasi hidupku*
- ❖ *Dan terakhir kepada para pembaca yang budiman sangat saya harapkan saran dan kritikkannya guna untuk perbaikan karya-karya saya selanjutnya.*

*Semoga Allah memberikan karuniaNya kepada hambaNya yang selalu berikhtiar dalam jalan kebaikan..... Amin ya robbal 'alamin*

# PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

| Konsonan Tunggal        |              |                     |                      |           |               | Vokal          |             |
|-------------------------|--------------|---------------------|----------------------|-----------|---------------|----------------|-------------|
| ب                       | B/b          | ش                   | Sy/sy                | ل         | L/l           | ا              | tanpa tanda |
| ت                       | T/t          | ص                   | Sh/sh                | م         | M/m           | ...            | A/a         |
| ث                       | Ts/ts        | ض                   | Dl/dl                | ن         | N/n           | ... ِ          | I/i         |
| ج                       | J/j          | ط                   | Th/th                | و         | W/w           | ... ُ          | U/u         |
| ح                       | Ch/ch        | ظ                   | Zh/zh                | ه         | H/h           | Maadd          |             |
| خ                       | Kh/kh        | ع awal              | 'A/'a                | ء akhir   | A`/a`         | با             | Baa         |
| د                       | D/d          | ع akhir             | A`/a`                | ء awal    | A/a           | بي             | Bii         |
| ذ                       | Dz/dz        | غ                   | G/g                  | ي         | Y/y           | بو             | Buu         |
| ر                       | R/r          | ف                   | F/f                  | Tasydiid  |               | Yaa`nisbah     |             |
| ز                       | Z/z          | ق                   | Q/q                  | أب        | abb           | فَلَكِيّ       | falakiy     |
| س                       | S/s          | ك                   | K/k                  | رَب       | rabb          | عَالَمِيّ      | 'aalamiy    |
| 'Ain/Hamzah di Belakang |              | 'Ain/Hamzah di-waqf |                      | ال        | Vokal Rangkap |                |             |
| قَرَعَ                  | qara`a       | الْفُرُوعُ          | al-furuu`            | الْقَمَرُ | al-qamar      | غَيْرِيّ       | gairii      |
| قَرَأَ                  | qara`a       | الْعَصَاءُ          | al-qadlaa`           | الشَّمْسُ | al-syams      | شَيْءُ         | syai`un     |
| Kata Majemuk dirangkai  |              |                     | Kata Majemuk dipisah |           |               | Taa`Marbuuthah |             |
| جَمَالُ الدِّينِ        | Jamaaluddiin | جَمَالُ الدِّينِ    | Jamaal al-Diin       | سَاعَة    |               | saa`ah         |             |



## KATA PENGANTAR

### Assalamu’alaikum Wr. Wb.

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufiq, serta hidayah-Nya dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta umatnya sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Peran kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme Guru PAI di MA Riyadlotut Thalabah Sedan Rembang 2018/2019”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Strata 1 (S.1) Program Studi Pendidikan Agama Islam Jurusan Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Peneliti menyampaikan terima kasih atas bimbingan dan saran dari berbagai pihak dalam proses penyelesaian skripsi ini. Kepada pihak-pihak yang selalu mendukung antara lain kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan ijin penelitian hingga selesainya skripsi ini.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan dalam penulisan skripsi.
3. Ahmad Falah, M.Ag., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Kudus.
4. Dr. Mukhamad Saekan Mucith S.Ag., M.Pd, selaku Dosen Wali yang telah memberikan nasehat dan arahan kepada penulis dalam menempuh studi di IAIN Kudus.
5. Dr. Masturin, M.Ag., selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi arahan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Sulasiana Alfi Raida, M.Pd., selaku asisten dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi arahan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Anisa Listiana, M.Ag., Selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah

- memberikan izin dan layanan perpustakaan dengan baik sesuai yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Para dosen beserta staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
9. Drs. Anshori M.Si., selaku Kepala MA Riyadlotut Thalabah Sedan Rembang yang telah memberi izin penelitian dan memberikan informasi yang dibutuhkan oleh peneliti dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Kepada guru-guru terkhusus guru-guru PAI di MA Riyadlotut Thalabah Sedan Rembang yang telah memberi memberikan banyak informasi yang dibutuhkan peneliti.
11. Kepada segenap keluarga tercinta yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga amal baik beliau tersebut di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu mendapatkan balasan pahala yang berlipat dari Allah SWT dengan teriring do'a *Alhamdulillah Jazakumulloh Khoiro Ahsanal Jaza'*

Sebagai penutup penulis menyadari bahwa masih banyak kekhilafan dan kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik serta saran yang bersifat membangun dari para pembaca demi lebih sempurnya skripsi yang penulis susun ini.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna, bermanfaat, barokah, maslahah di Dunia dan di Akhirat. Aamiin...

**Wassalamu'alaikum Wr. Wb.**

Kudus, 14 Mei 2019



**Sholahuddin Al Ghozali**  
**NIM: 1510110192**