

**KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA  
MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN  
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU PAI DI MTs NU  
MATHOLI'UL HUDA BAKALAN KRAPYAK  
KALIWUNGU KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

**Oleh:**

**Amanatus Sholihah  
NIM 1510110384**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA R.I.  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara/i :

**Nama** : Amanatus Sholihah  
**NIM** : 1510110384  
**Fakultas** : Tarbiyah  
**Program Studi** : Pendidikan Agama Islam  
**Judul** : “Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru PAI di MTs NU Matholi’ul Huda Bakalan Krpyak Kaliwungu Kudus.”

Benar- benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 18 November 2019 sampai dengan 30 September 2020 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 30 September 2020

Hormat Kami,  
Pembimbing

**Dr. H. Abdul Karim, M. Pd.**  
NIP. 196103101989031003

Asisten Pembimbing

**Maisvanah, M. Pd. I.**  
NIP. 198806162015032003



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBİYAH**

Jalan Conge Ngembalrejo Bac Kotak Pos 51 Kudus 59322  
Telp. (0291) 432677 Faks. (0291) 441613

Email : [tarbiyahiainkudus@gmail.com](mailto:tarbiyahiainkudus@gmail.com) ; Website: [iainkudus.ac.id](http://iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

**Nama/NIM** : Amanatus Sholihah/ 1510110384  
**Fakultas/Prodi** : Tarbiyah/ Pendidikan Agama Islam  
**Judul** :Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kompetensi Profesional Guru PAI di MTs NU Matholi’ul Huda Bakalan Krapyak Kaliwungu Kudus

Telah diujikan pada **20 Oktober 2020** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Nakhirin, S. Ag., M.Pd.</u> NIP. 197205102000031002 Ketua/Penguji I	26-10-20	
<u>Rukhaini Fitri Rahmawati, M. Pd. I.</u> NIP. 199004072015032008 Penguji II	26-10-20	
<u>Atika Okta Melisa, S. Si., M. Sc.</u> NIP. 198910292039042016 Sekretaris/Penguji III	27-10-20	
<u>Dr. H. Abdul Karim, M. Pd.</u> NIP. 196103101989031003 Dosen Pembimbing	26-10-20	
<u>Maisyanah, M. Pd. I.</u> NIP. 198806162015032003 Asisten Dosen Pembimbing		
<u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u> NIP. 196103101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah		



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, Saya **Amanatus Sholihah NIM 1510110384**, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 25 September 2020

Yang menyatakan,



**Amanatus Sholihah**

**NIM. 1510110384**

## MOTTO

وَمَنْ يَتَّقِ اللَّهَ تَجْعَلْ لَهُ مَخْرَجًا ۖ وَيَرْزُقْهُ مِنْ حَيْثُ لَا  
 تَحْتَسِبُ ۚ وَمَنْ يَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ فَهُوَ حَسْبُهُ ۗ إِنَّ اللَّهَ بَلِغُ أَمْرِهِ ۗ  
 قَدْ جَعَلَ اللَّهُ لِكُلِّ شَيْءٍ قَدْرًا ۝

“barangsiapa bertakwa kepada Allah niscaya dia akan mengadakan baginya jalan keluar. Dan memberinya rezki dari arah yang tiada disangka-sangkanya. dan barangsiapa yang bertawakkal kepada Allah niscaya Allah akan mencukupkan (keperluan)nya. Sesungguhnya Allah melaksanakan urusan yang (dikehendaki) Nya. Sesungguhnya Allah Telah mengadakan ketentuan bagi tiap-tiap sesuatu”. (Q.S. At Thalaq: 2-3)

## PERSEMBAHAN

Tiada daya, upaya, serta kekuatan melainkan atas bantuan Allah SWT yang Maha Agung, lagi Maha Mulia. Keberhasilan dan kesuksesan yang sempurna ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha pribadi. Seraya mengucapkan syukur serta memohon Ridho Allah SWT, dengan tulus hati skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Bapak dan Ibu tercinta, Bapak Ali Mahsun (alm) dan Ibu Ngatini yang senantiasa mendidik, membimbing, menyayangi, serta mendo'akan penulis dengan tulus ikhlas demi keberhasilan dan kesuksesanku. Do'a restu dengan tulus ikhlas menjadi penyejuk langkahku menuju Ridho-Nya dalam menggapai cita- citaku.
2. Suamiku tersayang, Sholeh Amin yang senantiasa memberikan ketulusan cinta dalam membimbing, menemani serta mendo'akan penulis.
3. Mbak Umdatul Millah, Adikku Nur Ainun Nihayah, dan seluruh keluarga besar yang selalu mewarnai hari- hariku serta memberikan dukungan kepadaku.
4. Teman- teman seperjuangan di kelas J- PAI 2015.
5. Para guru dari semua almamaterku yang telah memberikan banyak ilmu, sungguh jasmu takkan kulupakan.
6. Almamaterku tercinta, Institut Agama Islam Negeri Kudus,

**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	•••	A/a
ث	S{/s\}	ض	D{/d}	ن	N/n	•••ِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	•••ُ	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع	'A/'a	ء akhi r	A'/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع	A'/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z\}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	abb	فَلَكِيّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	عَالَمِيّ	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ان		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْقُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi >
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad)a >'	السَّمْسُ	al-syams	سَيِّئِي	syai' un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi >n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n	سَاعَةٌ	sa>' ah		

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq, Hidayah serta Inayah-Nya, Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kehadirat Nabi kita Nabi Muhammad SAW beserta seluruh keluarga, sahabat, dan terlimpah kepada umat islam seluruhnya, mudah- mudahan kita mendapat syafaatnya di Yaumul Kiamat nanti. Amiin.

Dengan pertolongan Allah SWT peneliti akhirnya dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Kompetensi Profesional Guru PAI Di MTs NU Matholi’ul Huda Bakalan Krapyak Kaliwungu Kudus”** dan berkat dukungan berbagai pihak yang senantiasa memberikan dukungan demi terselesainya skripsi ini. Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan dalam menulis skripsi ini bukan semata- mata usaha peneliti sendiri tetapi dengan bantuan dan bimbingan dari beberapa pihak yang berkompeten di bidangnya. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini, peneliti sampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah menyetujui dan merestui penyusunan skripsi ini.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus serta selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Maisyanah, M.Pd.I., selaku Asisten Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus beserta karyawan yang telah memberikan izin layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Bapak/ Ibu Dosen Program Pendidikan Agama Islam (PAI) IAIN Kudus, yang telah

membekali berbagai pengetahuan sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini.

6. Kaharuddin Nafis, S.Pd.I., selaku Kepala Madrasah MTs NU Matholi'ul Huda Bakalan Krpyak Kaliwungu Kudus yang telah memberikan izin dan tempat untuk mengadakan penelitian.
7. Semua guru dan staff karyawan MTs NU Matholi'ul Huda Bakalan Krpyak Kaliwungu Kudus yang telah memberikan informasi dan data- data dalam menunjang penelitian.
8. Suamiku tercinta, ayah, ibu serta keluarga yang selalu menyayangi dan mengasihiku, serta sabar dan ikhlas dalam membimbingku dan memberikan dukungan baik material maupun spiritual.
9. Segenap keluarga besar PAI-J 15, yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu, terima kasih telah memberikan banyak ilmu dan pengalaman yang tak terhingga nilainya.
10. Almamaterku Institut Agama Islam Negeri Kudus Tercinta
11. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Oleh karenanya, kritik dan saran yang sifatnya membangun selalu peneliti nantikan demi perbaikan selanjutnya. Peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amiin.

Kudus, 25 September 2020

Penulis



**Amanatus Sholihah**

**NIM. 1510110384**