

**MODEL KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU LAYANAN PENDIDIKAN**
Studi Kasus Di MA NU Hasyim Asy'ari 03 Jekulo Kudus



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Dalam Bidang Pendidikan Agama Islam**

Oleh :
Maulana Firdaus
NIM 1510110083

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2018/2019**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus, 59322, Telp (0291) 432677

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa
 Skripsi saudara:

Nama : Maulana Firdaus
 NIM : 1510110083
 Fakultas : Tarbiyah
 Program Studi : Pendidikan Agama Islam
 Judul : **Model Kepemimpinan Transformasional
 Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan
 Mutu Layanan Pendidikan (Studi Kasus di
 MA NU Hasyim Asy'ari 03 Jekulo Kudus)**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 18 Maret 2019 sampai dengan 26 April 2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 30 April 2019

Pembimbing

Asisten Pembimbing

H. Zaenal Khafidin, M. Ag
 NIP. 197307042000031001

Suciati, M. Pd.
 NIP. 198609242015032007



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus, 59322, Telp (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Maulana Firdaus /NIM 1510110083
 Fakultas/Prodi : Tarbiyah /Prodi PAI
 Judul Skripsi : **Model Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Layanan Pendidikan (Studi Kasus di MA NU Hasyim Asy'ari 03 Jekulo Kudus)**

Telah di ujikan pada tanggal 16 Mei 2019 dan dinyatakan lulus dalam Ujian Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
<u>Dr. H. Abdul Karim, M. Pd.</u> NIP. 196103101989031003 Ketua/Penguji I	22/5/2019	
<u>Dewi Ulya Mailasari, SS., MA</u> NIP. 197705192006042001 Penguji II	22/5/2019	
<u>Maisyanah, M. Pd. I</u> NIP. 198806162015031003 Sekretaris/Penguji III	23/5/2019	
<u>H. Zaenal Khafidin, M. Ag</u> NIP. 197307042000031001 Dosen Pembimbing	22/5/2019	
<u>Suciati, M Pd.</u> NIP. 198609242015032007 Asisten Dosen Pembimbing	24/5/2019	
<u>Dr. H. Abdul Karim, M. Pd.</u> NIP. 196103101989031003 Dekan	22/5/2019	

PERNYATAAN KEASLIAAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Maulana Firdaus**, NIM **1510110083** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penelitian skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 30 April 2019
Yang Menyatakan,



Maulana Firdaus
NIM. 1510110083

MOTTO

كن عالما ولا تكن جاهلا

***“Jadilah Orang Pintar, dan
Jangan Jadi Orang Bodoh”***



PERSEMBAHAN

Ketulusan dan hati yang ikhlas, serta mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT. Peneliti mempersembahkan karya sederhana ini kepada :

- Allah SWT Tuhan seluruh alam, atas karunia dan ridha-Nyalah skripsi ini dapat peneliti selesaikan dengan baik.
- Kedua orang tuaku, Kastari dan Rubi'ah yang telah memberikan segalanya. Mulai dari mendo'akan kesuksesan anak-anaknya, rela berkorban setiap hari hingga mengeluarkan dukungan berupa materi guna mendukung selesainya tugas akhir ini. Semoga bapak dan ibuku selalu dalam lindungan Allah SWT.
- Teman baikku yaitu Muhammad Nasikhul Umam, Layinatus Syifa, Trisa Devi, Siti Latifah, Yogik Delta Hermawan dan seluruh saudaraku kelas C- PAI 2015 yang tidak bisa peneliti sebutkan satu-persatu, serta seluruh saudaraku angkatan 2015.
- Teman-teman PPL MA NU Hasyim Asy'ari 03 Jekulo Kudus, dan KKN-IK MTs NU Al Hidayah Getassrabi Gebog Kudus yang telah memberikan pelajaran apa makna *team work* dan kebersamaan yang sesungguhnya.
- Para pendidik dan pembimbing yang telah memberikan segalanya bagi peneliti berupa ilmu yang luar biasa, engkau lah pahlawan sejati.
- Institut Agama Islam Negeri Kudus, selaku almamater tercinta dan menjadi sebuah kebanggaan bagi peneliti.
- Seluruh pembaca yang berkenan untuk membaca karya sederhana ini.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur tercurahkan kepada Allah SWT atas kehadiran dan limpahan rahmat-Nya. Serta taufiq, hidayah, dan inayah-Nya. Sehingga atas ridha dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan maksimal, meskipun masih jauh dari kata sempurna. Namun peneliti berharap semoga karya sederhana ini dapat memberikan manfaat.

Sholawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Agung kita Muhammad SAW yang memberikan cahaya terang di seluruh muka bumi, beserta keluarga, sahabat, dan pengikut setianya. Oleh karena itu, berkat ridha dan karunia-Nya jugalah peneliti dapat menyelesaikan skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) dalam Fakultas Tarbiyah program studi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus dengan judul **“Model Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Layanan Pendidikan (Studi Kasus di MA NU Hasyim Asy’ari 03 Jekulo Kudus”**.

Di dalam penyusunan skripsi ini peneliti mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai macam pihak, sehingga skripsi ini dapat peneliti selesaikan dan tersusun dengan baik. Untuk itu ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada:

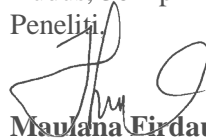
1. Dr. H. Mundakir, M. Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin penyusunan skripsi ini.
2. Dr. H. Abdul Karim, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan persetujuan penelitian skripsi ini.
3. Ahmad Falah, M. Ag., selaku Kaprodi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan bimbingan kepada peneliti.
4. H. Zaenal Khafidin, M. Ag., selaku dosen pembimbing proposal dan skripsi yang telah bersedia memberikan waktu, tenaga, pikiran dan sebagainya guna memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Suciati, M. Pd., selaku asisten dosen pembimbing proposal dan skripsi yang telah bersedia memberikan waktu, tenaga, pikiran dan sebagainya guna membantu memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

6. Anisa Listiana, M. Ag., selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan dengan baik sesuai yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Para Dosen dan Staf pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan berbagai pengetahuan sehingga peneliti mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Hj. Zarotun, S.Ag., selaku Kepala MA NU Hasyim Asy'ari 03 Jekulo Kudus beserta seluruh pendidik yang telah bersedia memberikan izin penelitian dan memberikan data-data pendukung guna menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
9. Miftakhurrozaq, S. Ag. Selaku pendidik di MA NU Hasyim Asy'ari 03 Jekulo Kudus, yang telah memberikan informasinya kepada peneliti dengan baik.
10. Hatim Alwan selaku kependidikan di MA NU Hasyim Asy'ari 03 Jekulo Kudus, yang telah memberikan data dokumentasi dan informasinya secara menyeluruh kepada peneliti.
11. Zulfa Nadia selaku siswi kelas XII di MA NU Hasyim Asy'ari 03 Jekulo Kudus, yang telah memberikan informasi dengan baik kepada peneliti.
12. Para Pendidik dan kependidikan di lingkungan MA NU Hasyim Asy'ari 03 Jekulo Kudus, yang telah membantu dan memberikan pelayanan dalam pengumpulan data sehingga skripsi ini dapat peneliti selesaikan.
13. Kedua orang tua, dan adikku yang telah memberikan dukungan dan do'a dalam menyelesaikan skripsi ini.
14. Semua pihak yang tentunya tidak dapat peneliti sebutkan satu-persatu, yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, peneliti menyadari bahwa karya sederhana ini masih jauh dari kata sempurna. Namun dari lubuk hati yang paling dalam, peneliti berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 30 April 2019

Peneliti.



Maulana Firdaus
NIM. 1510110083