

**IMPLEMENTASI STRATEGI 6R PADA BISNIS RITEL  
UNTUK MENGHADAPI PERSAINGAN USAHA DALAM  
PERSPEKTIF ETIKA BISNIS ISLAM**

**(Studi Kasus Minimarket Pura Tanjung Mas Kudus)**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)  
dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah (MBS)**

**Oleh:**

**Nur Miladiyah Sani  
NIM 1620310081**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN MANAJEMEN BISNIS ISLAM  
TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Tlp. (0291)

432677, 438818, Faksimile 441613

Email : [febiiainkudus@gmail.com](mailto:febiiainkudus@gmail.com) dan Website :

<http://febi.iainkudus.ac.id>

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara/i:

Nama : Nur Miladiyah Sani  
 NIM : 1620310081  
 Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah  
 Judul : "Implementasi Strategi 6R pada Bisnis Ritel untuk Menghadapi Persaingan Usaha dalam Perspektif Etika Bisnis Islam (Studi Kasus Minimarket Pura Tanjung Mas Kudus)"

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing/asisten pembimbing sejak 17 Maret 2020 sampai dengan 20 April 2020 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Pembimbing <b>Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.EI</b> <b>NIP. 197206192000031002</b>	28 April 2020	
Asisten Pembimbing <b>Eni Kusriani, S.EI., ME</b> <b>NID. 198506102012092017</b>	23 April 2020	



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Tlp. (0291) 432677, Faks 441613  
 Email : [febiainkudus@gmail.com](mailto:febiainkudus@gmail.com) dan Website : <http://febi.iainkudus.ac.id>

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara/i:

**Nama/NIM : Nur Miladiyah Sani/NIM 1620310081**

**Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/Prodi Manajemen  
 Bisnis Syariah**

**Judul : “Implementasi Strategi 6R pada Bisnis Ritel untuk  
 Menghadapi Persaingan Usaha dalam Perspektif  
 Etika Bisnis Islam (Studi Kasus Minimarket Pura  
 Tanjung Mas Kudus)”**

telah diujikan pada **04 Juni 2020** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian  
 Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Ketua/Penguji I <b><u>Drs. Ulin Nuha, M.Pd</u></b> NIP. 196512101999031001	08 / 2020 / 06	
Penguji II <b><u>Drs. H.Mohammad Afif, M.Pd.I</u></b> NIP. 196009211992031002	08 / 2020 / 06	
Sekretaris/Penguji III <b><u>Ridwan M.E</u></b> NID. 198302041005012020	09 / 2020 / 06	
Dosen Pembimbing <b><u>Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.EI</u></b> NIP. 197206192000031002	09 / 2020 / 06	
Asisten Dosen Pembimbing <b><u>Eni Kusrini, S.EI,ME</u></b> NID. 198506102012092017	09 / 2020 / 06	
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam <b><u>Dr. Supriyadi S.H., M.H</u></b> NIP. 197210201999031001	09 / 2020 / 06	

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Nur Miladiyah Sani NIM 1620310081 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 29 April 2020

Yang Menyatakan,



**Nur Miladiyah Sani**  
**NIM 1620310081**

## MOTTO

“Selalu bersyukur dan ikhlas dengan apa yang sudah Allah SWT tetapkan serta selalu berusaha sampai titik akhir dan jangan lupa selalu meminta ridho Allah SWT disegala keputusan”



## PERSEMBAHAN

Sujud syukur kusembahkan kepada Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, yang telah menakdirkan hamba menjadi manusia yang senantiasa beriman, bersyukur, berilmu, serta bersabar dalam menjalani kehidupan ini. Semoga keberhasilan ini menjadi salah satu langkah awal untuk meraih cita-cita yang selama ini kuidamkan.

Lanjutan sholawat serta salam tak lupa saya haturkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa manusia dari zaman jahilliyah menuju zaman Islamiyyah seperti sekarang ini. Semoga kita semoga akan mendapatkan syafa'atNya dihari akhir nanti, aamiin....

Dengan mengucapkan syukur alhamdulillah, kupersembahkan karya kecilku ini untuk orang-orang yang berarti dalam hidupku:

- Bapak Sahilun dan Ibu Sumanah sebagai orang tua yang sangat saya sayang, yang tiada hentinya selalu mendo'akan kesuksesanku, selalu memberiku semangat, dorongan, nasihat, kasih sayang, serta pengorbanan yang tak tergantikan hingga aku selalu kuat menjalani setiap cobaan yang ada. Terimalah bukti kecil ini sebagai kado keseriusanku untuk membalas semua pengorbanan kalian.
- Kakak Ulya Fahrun Nisa dan adikku Noor Arina Mana Sikana, serta kakak ipar Muchammad Mukmin serta keponakan-keponakan saya, yang selalu membantu, memberiku dorongan, motivasi dalam menyelesaikan karyaku ini.
- Seluruh dosen IAIN Kudus, khususnya kepada dosen pembimbing dan asisten dosen pembimbing yaitu Bapak Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.EI dan Ibu Eni Kusriani, S.EI., ME yang selalu ikhlas dan bersabar memberikan ilmunya kepada saya.
- Teman seperjuangan, khususnya kelas MBS C yang selalu bersama menuntut ilmu serta memberi warna pada kehidupanku.

**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	abb	فَلَکِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	عَالَمِي	'ālamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qadā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئٌ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT dengan segala keagungan dan kebesaran- Nya, yang telah memberikan Rahmat, Taufik dan Hidayah- Nya kepada saya, sehingga saya dapat melaksanakan dan menyelesaikan skripsi ini meskipun masih jauh dari kata kesempurnaan. Sholawat serta salam tidak lupa saya haturkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, yang telah membawa manusia dari zaman jahilliyah sampai ke zaman Islamiyyah seperti sekarang ini. Semoga kelak kita semua akan mendapatkan syafa'at Beliau di hari kiamat nanti. Aamiin.

Alhamdulillah, penelitian saya yang berjudul “Implementasi Strategi 6R Pada Bisnis Ritel Untuk Menghadapi Persaingan Usaha Dalam Perspektif Etika Bisnis Islam (Studi Kasus Minimarket Pura Tanjung Mas Kudus)” dapat terselesaikan dengan lancar. Penelitian ini dilakukan untuk salah satu syarat dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Sastra Satu (S.1) dalam bidang Manajemen Bisnis Syariah pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Saya menyadari bahwa keberhasilan dan terlaksananya penelitian ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, saran serta motivasi dari beberapa pihak. Untuk itu, saya mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Bapak Dr. Supriyadi S.H., M.H. selaku Ketua Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Bapak Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.EI selaku Dosen Pembimbing utama yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengesahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Eni Kusriani, S.El., ME selaku Asisten Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengesahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen dan staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang membekali berbagai ilmu pengetahuan sehingga peneliti mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Segenap staff perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus .

7. Ibu Sri Ratna Mayawati, selaku Manajer Koperasi Karyawan Pura Group yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian.
8. Ibu Siti Qomarul Laily, sebagai HRD dari Koperasi Karyawan Pura Group Kudus yang telah membantu dan membimbing dalam proses penelitian ini.
9. Bapak Rudy Yuni C, selaku koordinator bagian Minimarket Koperasi Karyawan Pura Group yang telah bersedia menjadi narasumber pada penelitian ini.
10. Seluruh karyawan dan staff Minimarket Pura Tanjung Mas yang sudah membantu dan memberikan arahan kepada peneliti.
11. Bapak Hartono, sebagai konsumen Minimarket Pura Tanjung Mas yang telah bersedia menjadi narasumber penelitian.
12. Kepada semua pihak yang ikut andil dalam pemberian dukungan serta bantuan dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Saya menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu segala kritik dan saran dari pembaca sifatnya membangun, diterima dengan senang hati, demi kemajuan dan kesempurnaan dan kemajuan pada masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna bagi para pembaca. Aamiin.

Kudus, 29 April 2020

Penulis



**Nur Miladiyah Sani**  
**NIM 1620310081**