

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
AGAMA ISLAM DI SMA NEGERI 1 JUWANA
KABUPATEN PATI TAHUN AJARAN 2018/2019**



TESIS

Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)
dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

SITI HALIMATUS SAKDIYAH

NIM : MP-17082

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Rektor IAIN Kudus
Cq. Direktur Program Pascasarjana
di
Kudus

Assalamu 'alaikum Warahmautullahi Wabarakatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara:

Siti Halimatus Sakdiyah, NIM: MP-17082 dengan judul
“**Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu
Pendidikan Agama Islam di SMA Negeri 1 Juwana Pati Tahun
Ajaran 2018/2019**” pada Pascasarjana Prodi Manajemen Pendidikan
Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses
pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk
dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut dapat
diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang
direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 20 Desember 2019

Hormat Kami,

Dosen Pembimbing II

Dosen Pembimbing I


Dr. Adri Efferi, M.Ag
NIP. 19750318 200003 1 001


Dr. H. AH. Choiron, M.Ag
NIP. 19550227 198903 1 001



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Siti Halimatus Sakdiah**
 NIM : **MP-17082**
 Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Konsentrasi : **Pendidikan Agama Islam**
 Judul Tesis : **“Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam di SMA Negeri 1 Juwana Pati tahun Ajaran 2018/2019”**

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

21 April 2020

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 28 Mei 2020

- | | | | |
|----|---|---|--|
| 1. | <u>Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si.</u> (Ketua Sidang/Penguji I) | : |  |
| | NIP. 197602252003121002 | | |
| 2. | <u>Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag. M.Si.</u> (Penguji II) | : |  |
| | NIP. 19781101 200501 1 002 | | |
| 3. | <u>Dr. Adri Efferi, M.Ag.</u> (Penguji III/Pembimbing I) | : |  |
| | NIP. 19750318 200003 1 001 | | |
| 4. | <u>Dr. H. AH. Choiron, M.Ag.</u> (Pembimbing II) | : |  |
| | NIP. 19550227 198903 1 001 | | |
| 5. | <u>Dr. Mas'udi, S.Fil.I., MA</u> (Sekretaris Sidang) | : |  |
| | NIP. 19810504 200901 1 010 | | |

Mengetahui
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
 NIP. 19760225 200312 1 002



PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : **Siti Halimatus Sakdiyah**
NIM : **MP-17082**
Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**
Judul Tesis : **Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam di SMA Negeri 1 Juwana Pati Tahun Ajaran 2018/2019**

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan plagiat dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 20 Desember 2019
Yang Membuat Pernyataan
Saya,



Siti Halimatus Sakdiyah, S.Pd
NIM : MP-17082

MOTTO

فِيمَا رَحْمَةٍ مِّنَ اللَّهِ لِنْتَ لَهُمْ^ط وَلَوْ كُنْتَ فَظًّا غَلِيظَ الْقَلْبِ
لَأَنْفَضُوا مِنْ حَوْلِكَ^ط فَاعْفُ عَنْهُمْ^ط وَأَسْتَغْفِرْ لَهُمْ^ط وَشَاوِرْهُمْ فِي
الْأَمْرِ فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ^ج إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ ﴿١٥٩﴾

Artinya : Maka berkat rahmat dari Allah engkau (Muhammad) berlaku lemah lembut terhadap mereka. Sekiranya engkau bersikap keras dan berhati kasar, tentulah mereka menjauhkan diri dari sekelilingmu. Karena itu ma'afkanlah mereka dan mohonkanlah ampunan bagi mereka, dan bermusyawarahlah dengan mereka dalam urusan itu. Kemudian apabila kamu telah membulatkan tekad, maka bertawakkallah kepada Allah. Sesungguhnya Allah menyukai orang-orang yang bertawakkal kepada-Nya.(Q.S. Ali Imran/3: 159)¹

¹Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, Depag RI, Jakarta, 2007, hlm. 71.

PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahirobbil'alamin... Akhirnya aku sampai ke titik ini,
Sepercik keberhasilan yang engkau hadiahkan
padaku ya Rabb*

Tak henti-hentinya aku mengucapkan syukur pada_Mu ya Rabb shalawat dan salam kepada junjunganku Rasulullah SAW sang revolusioner dunia dan para sahabat yang mulia. Semoga sebuah karya kecil ini menjadi amal shaleh bagiku dan menjadi kebanggaan bagi keluargaku tercinta dan bermanfaat bagi orang lain

Ku persembahkan karya kecil ini...

- ❖ Kepada kedua orang tuaku Bpk Suwarno dan Ibu Kunisah yang begitu istimewa dalam hidupku, yang dalam sujud-sujud panjangnya selalu berdo'a untuk kebaikanku dan telah memberikan bantuan moril, materiil maupun spiritual sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini dengan baik.
- ❖ Kepada Adikku tercinta M.Habib Anshori dan Hilaliyah, yang senantiasa memberikan perhatian yang berbeda serta memberikan warna dalam hidupku.
- ❖ Bapak Adri Efferi dan Bapak Choiron , selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan Tesis ini.
- ❖ Kepada semua sahabatku yang tidak bisa kusebutkan satu persatu, yang senantiasa menemaniku serta mengisi hari-hariku dengan canda tawa kalian yang tak akan pernah kulupakan.
- ❖ Kepada Teman-Teman kelas MPI-E terimakasih atas segala supportnya

Akhir kata, semoga Tesis ini membawa kebermanfaatn. Jika hidup bisa kuceritakan di atas kertas, entah berapa banyak yang dibutuhkan hanya untuk kuucapkan terimakasih...

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB– LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	bâ´	B	Be
ت	tâ´	T	Te
ث	sâ´	Š	es (dengan titik di atas)
ج	Jîm	J	Je
ح	hâ´	Ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	khâ´	kh	ka dan ha
د	Dâl	d	De
ذ	Zâl	z	zet(dengan titik di atas)
ر	râ´	r	Er
ز	zâ´	z	Zet
س	Sîn	s	Es
ش	Syîn	sy	es dan ye
ص	Sâd	s	es (dengan titik di bawah)
ض	Dâd	d	de (dengan titik di bawah)
ط	tâ´	.t	te (dengan titik di bawah)
ظ	zâ´	z	zet (dengan titik di bawah)

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	g	Ga
ف	fâ'	f	Ef
ق	Qâf	q	Ki
ك	Kâf	k	Ka
ل	Lâm	l	El
م	Mîm	m	Em
ن	Nûn	n	En
و	Wâw	w	We
ه	hâ'	h	Ha
ء	Hamzah	'	<i>apostrof</i>
ي	yâ'	y	Ye

B. Vokal Pendek

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
أ	A	Bunyi fathah pendek	كُتِبَ
إ	I	Bunyi kasroh pendek	شَرِبَ
أ	U	Bunyi dhammah pendek	كُتِبَ

C. Vokal Panjang

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
أ / آ	Ā	Bunyi fathah panjang	قَالَ
إِ / إِ	Ī	Bunyi kasroh panjang	قِيلَ
أُ / أُ	Ū	Bunyi dhammah panjang	يُقُولُ

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohiim

Segala puji penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam juga tidak lupa penulis sanjungkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, dengan harapan semoga penulis mendapat syafaatnya di hari kiamat nanti.

Tesis ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister strata dua (S2) di Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus dengan judul **“Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam di SMA Negeri 1 Juwana Kabupaten Pati Tahun Ajaran 2018/2019”**.

Dalam penyusunan tesis ini hingga akhir, penulis mendapat banyak bimbingan dan saran dari berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

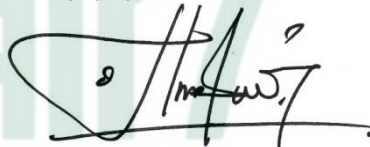
1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si., selaku Direktur Program Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan arahan dalam penulisan tesis ini.
3. Dr. Adri Efferi, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing I yang selalu meluangkan waktunya untuk memberikan masukan dan pengarahan demi selesainya tesis ini.
4. Dr. H. AH. Choiron, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Anisah Listiana, M.Ag, selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para dosen dan staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
7. Suhartono, SPd., M.Pd.,MSi selaku kepala SMA Negeri 1 Juwana yang telah berkenan memberi izin dan menerima peneliti untuk melakukan penelitian, sekaligus meluangkan waktunya untuk memberi informasi pada peneliti.

8. Bapak dan Ibu Guru yang telah meluangkan waktu dan pikirannya serta bersedia untuk melakukan kegiatan wawancara dengan peneliti.
9. Para siswa-siswi dan wali murid yang juga telah bersedia meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara dengan peneliti.
10. Semua Staf dan Karyawan SMA Negeri 1 Juwana yang telah meluangkan waktu untuk memberikan informasi kepada peneliti dalam melakukan penelitian.
11. Sahabat-sahabat Pascasarjana IAIN Kudus kelas MPI E angkatan 2017 secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materiil dalam penyusunan tesis ini.
12. Semua pihak yang berjasa dalam penyusunan tesis ini yang tidak dapat penulis sebut satu per satu.

Semoga Allah SWT meridhoi pengorbanan beliau tersebut di atas dan memberikan balasan kebaikan yang berlipat ganda. Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca yang budiman pada umumnya.

Kudus, 20 Desember 2019

Penulis



Siti Halimatus Sakdivah, S.Pd

NIM : MP-17082