

**MANAJEMEN KINERJA GURU  
BERBASIS BUDAYA RELIGIUS  
(Studi Kasus di MA Abadiyah Kuryokalangan Gabus Pati)**



**T E S I S**

Disusun dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)  
Manajemen Pendidikan Islam

**ALI SOFWAN  
MP-13147**

**PROGRAM PASCASARJANA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**

**2016**



KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS

### NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. **Ketua STAIN Kudus**

**cq. Direktur Program Pascasarjana Magister (S.2)**

di -

**Kudus**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara: **Ali Sofwan, NIM: MP-13147** dengan judul "**Manajemen Kinerja Guru Berbasis Budaya Religius (Studi Kasus di MA Abadiyah Kuryokalangan Gabus Pati)**" pada Pascasarjana Prodi Manajemen Pendidikan Islam Konsentrasi Manajemen Sekolah/Madarash. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan. Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan. Demikian, kami sampaikan terima kasih.

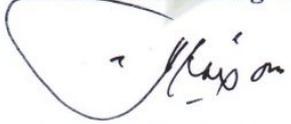
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

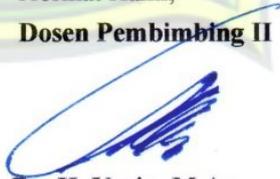
Kudus, September 2016

Hormat Kami,

**Dosen Pembimbing I**

**Dosen Pembimbing II**

  
**Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.**  
NIP. 19610310 198903 1 003

  
**Dr. H. Yasin, M.Ag.**  
NIP. 19560501 198803 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Ali Sofwan  
NIM : MP-13147  
Program Studi: Manajemen Pendidikan Islam  
Konsentrasi : Supervisi Pendidikan  
Judul Tesis : Manajemen Kinerja Guru Berbasis Budaya Religius (Studi Kasus  
di MA Abadiyah Kuryokalangan Gabus Pati)

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam  
Negeri Kudus pada tanggal:

**17 September 2016**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk  
memeroleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

Ketua Sidang/Penguji I,



**Dr. Adri Efferi, M.Ag.**  
NIP. 19750318 200003 1 001

Pembimbing I,

**Dr. H. Abdul Karim, M. Pd.**  
NIP. 19610310 198903 1 003

Penguji II,

**Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag.**  
NIP. 19750112 199903 2 003

Pembimbing II,

**Dr. H. Y a s i n, M.Ag.**  
NIP. 19560501 198803 1 002

**PERNYATAAN**

Nama : **Ali Sofwan**  
NIM : MP-13147  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Judul Tesis : **Manajemen Kinerja Guru Berbasis Budaya Religius  
(Studi Kasus di MA Abadiyah Kuryokalangan Gabus  
Pati)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, Agustus 2016



**Ali Sofwan**

MOTTO

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمُ لِلنَّاسِ

*Sebaik-baik manusia  
adalah yang paling bermanfaat bagi manusia.\**



---

\* HR. Ahmad ath-Thabrani, ad-Daruqutni, *Shohihul Jami'* No. 3289.

**PERSEMBAHAN**



*Kupersembahkan pada:*

**Bapak dan Ibu**

**Bapak dan Ibu Mertua**

**Istri tercinta**

**Anak-Anakku tersayang**

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim.*

Segala puji bagi Allah Tuhan sekalian alam. Hanya kepada-Nyalah Kita meminta baik urusan dunia maupun agama yang telah menciptakan manusia dalam bentuk paling sempurna. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita sekaligus kekasih kita, Rasulullah Muhammad SAW, keluarganya, para sahabatnya serta para pengikutnya yang selalu menghidupkn sunnahnya sampai di hari kelak. *Amma ba'du.*

Penulisan tesis ini dengan judul “Manajemen Kinerja Guru Berbasis Budaya Religius (Studi Kasus di MA Abadiyah Kuryokalangan Gabus Pati)” tidak lepas dari adanya bimbingan, bantuan, dan dukungan moral dan spiritual dari berbagai pihak. Oleh karenanya, dalam kesempatan ini penyusun menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

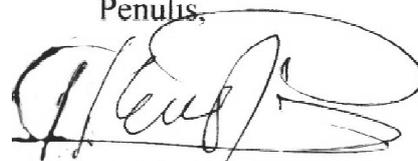
1. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I, selaku Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Muhammad Saekan, M.Pd., selaku Wakil Ketua I Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus.
3. Dr. Adri Efferi, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus.
4. Dr. M. Nur Ghufron, M.Pd., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus.
5. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., sebagai pembimbing I, dengan kebijakannya dalam memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.

6. Dr. H. Yasin, M.Ag., sebagai pembimbing II, dengan kesabarannya dalam membimbing penyusunan tesis ini.
7. Hj. Azizah, S.Ag., MM., selaku Kepala Perpustakaan STAIN Kudus.
8. Bapak dan Ibu Dosen Pascasarjana Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus.
9. Kedua orang tuaku yang senantiasa bersabar dan selalu memberikan dorongan terhadap penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
10. Abdul Kalim, M.Pd.I., selaku Kepala MA Abadiyah Kuryokalangan Gabus Pati beserta dewan guru yang telah memberikan kontribusi data dalam penelitian ini.
11. Kawan-kawan seperjuangan yang telah memberikan masukan dalam rangka penulisan tesis ini.
12. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu nama dan perannya yang telah membantu selesainya penulisan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis yang ditulis ini masih jauh dari kesempurnaan, penulis berharap suatu saat nanti ada kawan-kawan yang menyempurnakan tesis ini karena waktu terus berjalan dan ilmu pengetahuan terus berkembang, namun harapan penulis semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penyusun khususnya dan pembaca umumnya.

Kudus, Agustus 2016

Penulis,



**Ali Sofwan**  
**NIM. MPI -13015**