

## BAB V PENUTUP

### A. Simpulan

Dari penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan mengenai pengaruh upah, motivasi dan kepemimpinan terhadap kinerja karyawan baik secara parsial maupun simultan, maka dapat disimpulkan sebagai berikut, bahwa:

1. Lingkungan Kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan PJ Karomah Kudus. Hal ini dibuktikan dari nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $3,630 > 2,026$ ) dan signifikansi  $< 0,05$  ( $0,001 < 0,05$ ).
2. Keterampilan tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan PJ Karomah Kudus. Hal ini dibuktikan dari nilai  $t_{hitung} < t_{tabel}$  ( $1,840 < 2,026$ ) dan signifikansi  $> 0,05$  ( $0,074 > 0,05$ ).
3. Upah tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan PJ Karomah Kudus. Hal ini dibuktikan dari nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $2,852 > 2,026$ ) dan signifikansi  $< 0,05$  ( $0,007 < 0,05$ ).
4. Lingkungan kerja, keterampilan dan upah berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan PJ Karomah Kudus. Hal ini dibuktikan dari nilai  $F_{hitung} > F_{tabel}$  ( $8,066 > 2,86$ ) dan signifikansi  $< 0,05$  ( $0,000^b < 0,05$ ).

### B. Saran-saran

1. Untuk PJ Karomah Kudus, dapat memberikan perhatian khusus pada lingkungan kerja dan upah khususnya pada studi penelitian ini, dapat memengaruhi kinerja karyawan secara signifikan. Perhatian pada upah seperti misalnya pertimbangan untuk sedikit meningkatkan upah dan meningkatkan keadilan upah diantara para karyawan. Sedangkan perhatian untuk lingkungan kerja dapat dilakukan dengan cara menciptakan suasana yang nyaman dan aman pada tempat kerja karyawan, memberi perlindungan diri yang diperlukan kepada karyawan

- dalam melakukan pekerjaannya, dan menjamin keselamatan kerja.
2. Untuk kalangan akademisi, diharapkan penelitian ini dapat berguna sebagai tambahan ilmu dan informasi khususnya yang memiliki tema tentang lingkungan kerja, keterampilan dan upah terhadap kinerja karyawan. Untuk penelitian selanjutnya diharapkan untuk menambah atau menggunakan variabel lain guna meneruskan ilmu pengetahuan agar terus berkembang.

### **C. Penutup**

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan hidayah dan taufik-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga tetap tercurah kepada Baginda Rasulullah Muhamad SAW yang kita harapkan syafaatnya kelak di hari kiamat.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak lepas dari kesalahan dan kekeliruan meskipun sudah berusaha semaksimal mungkin. Hal itu karena keterbatasan ilmu dan kemampuan yang penulis miliki. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari berbagai pihak guna mencapai kesempurnaan.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat menambah khazanah keilmuan serta bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya. Amin.