

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DELEGATIF,
KOMUNIKASI, DAN ETOS KERJA ISLAMI TERHADAP
KINERJA KARYAWAN
DI PERUSAHAAN JAMU CV. KLANCENG KUDUS**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

Oleh :

Mohammad Ryan Afif

NIM:1320210219

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PRODI EKONOMI SYARI'AH
TAHUN 2020**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Mohammad Ryan Afif
 NIM : 1320210219
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
 Program Studi : Ekonomi Syariah
 Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Delegatif, Komunikasi,
 dan Etos Kerja Islami terhadap Kinerja Karyawan di
 Perusahaan Jamu CV. Klanceng Kudus

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak Januari 2020 sampai dengan Mei 2020 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 28 Mei 2020
 Dosen Pembimbing


Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag
 NIP. 19750112199032003



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
 Jl. Conge ngemalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama/NIM : Mohammad Ryan Afif / 1320210219
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Delegatif, Komunikasi,
 dan Etos Kerja Islami terhadap Kinerja Karyawan di
 Perusahaan Jamu CV. Klanceng Kudus

Telah diujikan pada 03 Juni 2020 dan dinyatakan lulus dalam Ujian
 Majelis Munaqsyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. H. Solikul Hadi, M.Ag NIP. 196702132000031001 Ketua/Penguji I	11 Juni 2020	
Tina Martini, S.E., M.Si NIP. 19770323200212003 Penguji II	11 Juni 2020	
Danang Kurniawan, S.E., M.M NIP. 198904151036042016 Sekretaris/Penguji III	11 Juni 2020	
Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag NIP. 197501121999032003 Dosen Pembimbing	11 Juni 2020	
Dr. Supriadi, SH., MH NIP. 197607032003122002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	11 Juni 2020	

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Mohammad Ryan Afif NIM. 1320210219 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 28 Mei 2020

Yang Menyatakan,



Mohammad Ryan Afif

NIM. 1320210219

KUDUS

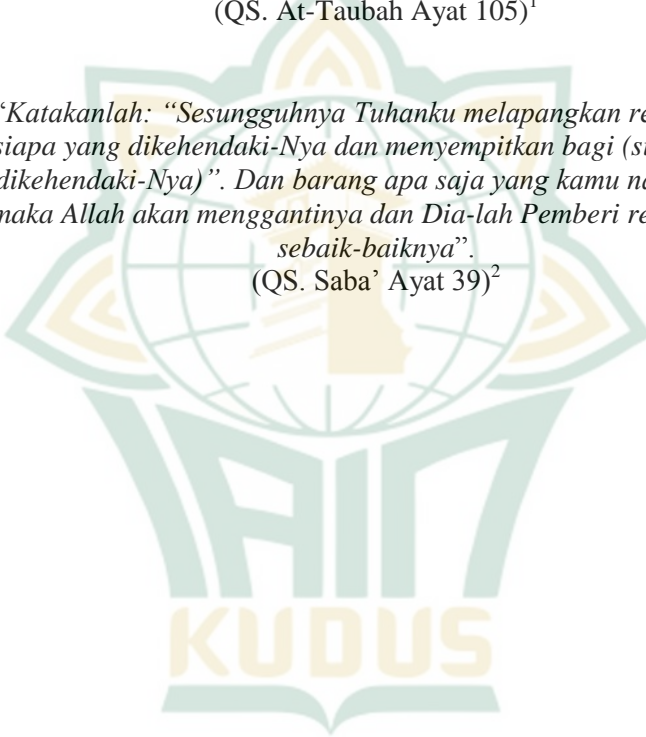
MOTTO

“Bekerjalah kamu, maka Allah dan Rasul-Nya, serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan kepada Allah Yang Mengetahui akan yang gaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan”.

(QS. At-Taubah Ayat 105)¹

“Katakanlah: “Sesungguhnya Tuhanku melapangkan rezeki bagi siapa yang dikehendaki-Nya dan menyempitkan bagi (siapa yang dikehendaki-Nya)”. Dan barang apa saja yang kamu nafkahkan, maka Allah akan menggantinya dan Dia-lah Pemberi rezeki yang sebaik-baiknya”.

(QS. Saba' Ayat 39)²



¹ Departemen Agama RI, *Al-Qur'an Terjemah Indonesia* (Jakarta: Sari Agung, 2017), 203.

² Departemen Agama RI, *Al-Qu'ran Terjemah Indonesia*, 432.

PERSEMBAHAN

Sembah sujud serta puji dan syukur kepadamu Allah SWT atas karunia serta kemudahan yang engkau berikan akhirnya tugas ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kulimpahkan keharibaan Rasulullah SAW. Akhirnya dengan penuh perjuangan dengan iringan doa, air mata, kesabaran dan dengan segala usaha dan jerih payah, kupersembahkan karya ini kepada :

1. Allah SWT yang telah memberi saya anugerah kehidupan yang luar biasa, dan terlahir dalam keadaan Islam.
2. Orang tuaku Ibu Chindaroh dan Bapak saya Rozikan yang selalu mendoakan saya tanpa diminta, memberikan dorongan baik materil maupun moril, beliau sangat bejasa dalam kehidupan saya. Tanpa beliau saya tidak bisa menyelesaikan tugas akhir ini. Saya hanya bisa berdoa semoga langkah beliau selalu dalam ridho-Nya.
3. Untuk Tiara Puspitasari yang selalu mendoakan saya, menemani saya dalam kondisi apapun, dan memberikan dorongan agar menjadi pribadi yang lebih baik lagi dan selalu memberikan semangat untuk segera menyelesaikan Skripsi ini.
4. Ibu Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag. selaku dosen pembimbing yang selalu meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, kesabaran, ketelitian, saran, pengarahan, dan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Teruntuk Eko Agung Kusuma, mas Setyawan Firdaus, dan mbak Sonia yang selalu ada dalam perjuangan penulisan skripsi ini.
6. Untuk *Snow White* (laptop kesayanganku) yang sudah memberikan performa terbaiknya demi kelancaran pembuatan skripsi ini, jasamu tidak akan pernah aku lupakan.
7. Untuk sahabat dan teman saya semuanya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih telah mendorong saya supaya lekas menyelesaikan skripsi ini dan memberikan warna dikehidupanku.
8. Untuk teman teman seperjuanganku khususnya kelas ES G 2013, tetap menjaga tali silaturahmi sampai kapanpun, dan selalu menjadi pribadi yang lebih baik lagi.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Delegatif, Komunikasi, dan Etos Kerja Islami terhadap Kinerja Karyawan di Perusahaan Jamu CV. Klanceng Kudus”** ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (satu) pada Prodi Ekonomi Syariah di Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen atau Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Kedua orangtua serta sahabat-sahabat terbaikku yang selama ini selalu memberikan yang terbaik bagiku serta memberikan semangat belajar dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-temanku seperjuangan yang sama-sama memberikan motivasi dan semangat kebersamaan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik konstruktif dari siapapun diharapkan menjadi semacam suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan

dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan inipun juga diharapkan ada manfaatnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya.

Kudus, 28 Mei 2020

Penulis



Mohammad Ryan Afif
NIM. 1320210219

