

**ANALISIS PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA
DAN MENINGKATKAN LOYALITAS KERJA
KARYAWAN MENURUT PRESPEKTIF EKONOMI
ISLAM DI PABRIK BOLA PLASTIK KUDUS**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)**

Oleh :

**Mohammad Mufid Nasyirul Ulum
NIM. 1420210306**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FALKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291)
432677 faks 441613

Email : febiiainkudus@gmail.com Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa
skripsi saudara:

Nama : Mohammad Mufid Nasyirul Ulum
Nim : 1420210306
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul : **Analisis Pengelolaan Sumber Daya Manusia
Dalam Meningkatkan Loyalitas Kerja
Karyawan Pabrik Bola Plastik Kudus**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan
pembimbing sejak 4 Februari 2019 sampai dengan 28 Mei 2020
dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 28 Mei 2020
Pembimbing,

Tina Martini, SE., M.Si
NIP.197703232002122003



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291)

432677 faks 441613

Email : febiiainkudus@gmail.com Website : www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa

Skrripsi saudara:

Nama/ NIM : Mohammad Mufid Nasyirul Ulum / NIM : 1420210306

Fakultas/ Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam / Prodi: Ekonomi Syariah (ES)

Judul : "Analisis Pengelolaan Sumber Daya Manusia Dan Meningkatkan Loyalitas Kerja Karyawan Menurut Prespektif Islam Di Pabrik Bola Plastik Kudus"

Telah diujikan pada Jum'at 05 Juni 2020 dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. Supriyadi, S.H.,M.H. NIP:197210201999031001 Ketua/ Penguji I	12-06-2020	
H. Shobirin, M. Ag. NIP:197203092000031003 Penguji II	15-06-2020	
Aryanti Muhtar Kusuma, M. Si. NIP:199304272019032025 Sekretaris/ Penguji I	15-06-2020	
Tina Martini, S. E., M. Si. NIP:197703232002122003 Dosen Pembimbing	12-06-2020	
Dr. Supriyadi, S.H., M.H. NIP:197210201999031001 Dekan	12-06-2020	



SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : **Mohammad Mufid Nasyirul Ulum**
 Nim : **1420210306**
 Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam**
 Program Studi : **Ekonomi Syariah**
 Judul : **“Analisis Pengelolaan Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Loyalitas Kerja Karyawan Pabrik Bola Plastik Kudus”**

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun sepenuhnya. Pendapat atau temuan ora lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 28 Mei 2020

Yang membuat pernyataan saya,



[Handwritten Signature]

Mohammad Mufid Nasyirul Ulum

NIM. 1420210306

ABSTRAK

Mohammad Mufid Nasyirul Ulum (1420210306) Analisis Pengelolaan Sumber Daya Manusia Dan Meningkatkan Loyalitas Kerja Karyawan Menurut Prespektif Ekonomi Islam Di Pabrik Bola Plastik Kudus

Dalam penelitian ini mencoba menggali pengelolaan SDM yang ada di Pabrik Bola Plastik Kudus dalam prespektif islam serta peningkatan loyalitas yang terjadi di pabrik dengan penerapan ekonomi berbasis islam untuk mengurangi terjadinya *turnover* yang terjadi di pabrik. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif, dengan mendeskripsikan penemuan yang ada dengan didukung menggunakan wawancara dan dokumentasi secara mendalam.

Obyek penelitian ini yaitu Pabrik Bola Plastik yang berada di desa Kramat Besar kota Kudus, dengan mengumpulkan data-data yang didapatkan melalui observasi langsung, wawancara dengan manajer SDM dan sebagian karyawan yang bekerja di pabrik serta mengambil dokumentasi berupa gambar-gambar dan lain-lain.

Dalam perusahaan ataupun organisasi, manajemen sumber daya manusia sangatlah penting bagi perusahaan, pengelolaannya harus tertata dengan baik supaya perusahaan dapat berjalan sesuai dengan apa yang diinginkan. Loyalitas karyawan merupakan bagian penting bagi perusahaan, maka peningkatan loyalitas karyawan sangatlah diperlukan untuk kemajuan perusahaan. Penelitian dilakukan di Pabrik Bola Plastik Kudus yang terletak di desa Kramat Besar kota Kudus, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengelolaan sumber daya manusia dengan penerapan ekonomi islam didalamnya, bagaimana meningkatkan loyalitas kerja karyawan, serta untuk meminimalisir *turnover* perusahaan. Dengan menggunakan metode penelitian kualitatif yaitu mengambil data dengan observasi dan wawancara dilapangan. Hasil penelitian pengelolaan sumber daya manusia dengan metode penerapan islam yaitu perencanaan yang didasarkan dengan niat untuk bekerja mencari ridho Allah, perolehan/penarikan pegawai, pengembangan bekerja secara islami yaitu dengan penerapan solat berjamaah, kompensasi, integrasi, pemeliharaan karyawan, pendisiplinan dan pemutusan hubungan kerja berjalan dengan baik di Pabrik Bola Plastik Kudus, dengan memberikan tambahan kompensasi supaya loyalitas karyawannya dapat meningkat serta supaya dapat mengurangi *turnover* yang terjadi di perusahaan.

Kata Kunci : *Poengelolaan Sumber Daya Manusia, Meningkatkan Loyalitas Karyawan*

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الَّذِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ صَفًّا كَانَتْهُمْ بُنِينَ مَرُصُوصُ

“Sesungguhnya Allah menyukai orang yang berperang dijalan-Nya dalam barisan yang teratur seakan-akan mereka seperti suatu bangunan yang tersusun kokoh.”

(Q.S. Shaff : 4)

عَنْ عَائِشَةَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهَا قَالَتْ : قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ إِنَّ اللَّهَ تَعَالَى يُحِبُّ إِذَا عَمِلَ أَحَدُكُمْ عَمَلًا أَنْ يُثَقِّنَهُ

(رواه الطبراني والبيهقي)

Dari Aisyah r.a., sesungguhnya Rasulullah s.a.w. bersabda: “Sesungguhnya Allah mencintai seseorang yang apabila bekerja, mengerjakannya secara profesional”. (HR. Thabrani dan Baihaqi).

PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim.

Rasa syukur yang sangat dalam saya haturkan kepada Allah yang telah memberikan semua nikmat yang tiada henti-hentinya, salah satunya dengan terselesaikannya tugas akhir kuliah ini, dengan mengharap ridloNya pula semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi semua yang membacanya. *Amiin.*

Utang rasa juga ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya dan saya persembahkan karya ini untuk :

1. Bapak Karmain dan Ibu Muniroh selaku orang tua sekaligus guru saya yang telah membesarkan, membimbing, serta mendoakan saya tanpa henti dalam menempuh kehidupan ini.
2. Keluarga khususnya istri saya Yeti Kusri, S.Pd dan anak saya Zahratussyita An Nasyir yang selalu menemani dan mendoakan tanpa henti.
3. Bapak dan Ibu guru saya khususnya Kh. Ah. Zakky Fuad Abdillah yang telah mendidik saya sampai seperti sekarang ini.
4. Bapak dan Ibu dosen dari mulai pertama kuliah sampai sekarang, khususnya Ibu Tina Martini. SE. M.Si, yang telah membimbing dan mendoakan saya tanpa lelah.
5. Sahabat-sahabat kontrakan dan pondok semua yang tidak bisa kusebut namanya satu persatu.
6. Teman-teman saya semua dari kelas ES-RH yang saya cintai.
7. Bapak Ridwan selaku pemilik Pabrik Bola Plastik Kudus, juga mas Ulil, mas Azip dan semua yang ada di Pabrik.
8. Serta semua pihak yang turut serta membantu dalam pembuatan tugas akhir ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S {/s	ض	D{/d}	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A'/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A'/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>'nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَكِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	rabb	عَالَمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang	'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap		
قَرَع	qara'a	الْفُرُوع	al-furu>'	الْقَمَر	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأ	qara'a	الْقَضَاء	al-qad>a>'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t>ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi> n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n	سَاعَة		sa>'ah	

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alam, segala puji bagi Allah subhanahu wata'ala yang menguasai langit dan bumi seisinya dan semoga kita senantiasa selalu mendapatkan rahmat dan ridloNya. *Amin*.

Solawat dan salam semoga senantiasa selalu bisa kita persembahkan kepada baginda rosul Muhammad *sollallahu 'alaihi wasallam*, semoga kita diakui sebagai ummat beliau dan mendapat syafaatnya di hari akhir nanti. *Amin*.

Skripsi yang berjudul “Analisis Pengelolaan Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Loyalitas Kerja Karyawan Pabrik Bola Plastik Kudus” ini menggambarkan bagaimana pengelolaan manajemen sumber daya manusia di dalam pabrik tersebut.

Dengan terselesaikannya tugas akhir ini menjadi kelengkapan syarat guna memperoleh gelar sarjana strata 1 (S1) pada Institut Agama Islam Negeri Kudus. Dalam penyusunan tugas akhir ini, peneliti mendapatkan bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik, oleh karena itu peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Supriyadi, SH., MH., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. H. Ahmad Hamdani, H. Lc., MA., selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Tina Martini, SE., M. Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
5. Anisa Listiana, M. Ag., selaku Ketua Perpustakaan yang memberikan izin serta pelayanan perpustakaan yang di perlukan dalam penyusunan tugas akhir ini.
6. Bapak Ridwan selaku pemilik Pabrik Bola Plastik Kudus yang memberikan izin penelitian untuk menyelesaikan tugas akhir.
7. Seluruh dosen Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan ilmunya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.

8. Dan seluruh pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini secara langsung atau tidak langsung sejak pertama penulisan sampai selesai.

Dengan ini penulis ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya dan semoga semua jerih payah mereka menjadi amal ibadah yang baik dan mendapatkan balasan yang terbaik dari Allah *Subhanahu wata'ala*. Dan semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi penulis dan semua yang membacanya. *Amiin*.

Kudus, 27 Mei 2020
Peneliti,

M. Mufid Nasyirul Ulum
NIM. 1420210306

