

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DEMOKRATIK  
KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA GURU  
TERHADAP KINERJA GURU SMA/SMK  
MUHAMMADIYAH KABUPATEN PATI TAHUN 2018**



**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister (S.2)  
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh**

**BAMBANG SUMARYONO, S.Pd.I  
NIM : MP-16044**

**PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2020**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PROGRAM PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613  
Email : pascasarjana@iainkudus.ac.id Website: www.iainkudus.ac.id

---

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
Yth. Rektor IAIN Kudus  
Cq. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus  
Di Kudus

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara:  
Bambang Sumaryono, NIM. MP-16044 dengan judul "Pengaruh Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru terhadap Kinerja Guru SMA/SMK Muhammadiyah Kabupaten Pati Tahun 2018" pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan dan proses pembimbingan, maka tesis yang dimaksud dapat disetujui dan dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut dapat diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

**Dr. H. Abdul Karim, M.Pd**  
NIP: 19610310198903 1 003

Kudus, Mei 2020

Pembimbing II

**Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si**  
NIP: 19781101200501 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : **Bambang Sumaryono, S.Pd.I**  
 NIM : **MP-16044**  
 Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**  
 Konsentrasi : **PAI (Pendidikan Agama Islam)**  
 Judul Tesis : **“Pengaruh Kepemimpinan Demokratik Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru SMA/SMK Muhammadiyah Kabupaten Pati Tahun 2018”**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**05 Juni 2020**

Selanjutnya dapat diterima dan disyahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 10 Juni 2020

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si (Ketua Sidang/Penguji I) : .....  
 NIP. 19760225 200312 1 002

Dr. H. Masrukhin, S.Ag, M.Pd. (Penguji II) : .....  
 NIP. 19720323 200003 1 001

Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. (Penguji III/Pembimbing I) : .....  
 NIP. 19610310 198903 1 003

Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si (Pembimbing II) : .....  
 NIP. 19781101 200501 1 002

Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I (Sekretaris Sidang) : .....  
 NIP. 19860226 201503 2 007

Mengetahui  
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus  
  
Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si  
 NIP. 19760225 200312 1 002

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bambang Sumaryono, S.Pd.I;  
 NIM : MP-16044;  
 Prodi : Manajemen Pendidikan Islam;  
 Judul : Pengaruh Kepemimpinan Demokratik  
 Tesis Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja  
 Guru Terhadap Kinerja Guru SMA/SMK  
 Muhammadiyah Kabupaten Pati Tahun  
 2018;

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, Mei 2020  
 Yang membuat pernyataan  
 Saya,



**Bambang Sumaryono, S.Pd.I**  
 NIM. MP-16044

***PERSEMBAHAN***

Dengan segala kerendahan hati kupersembahkan karya sederhana ini kepada:

- Ayah, ibu dan keluargaku tercinta yang telah mendidik dan mencurahkan kasih sayangnya dengan penuh ketulusan, kesabaran serta selalu membasahi bibir mereka dengan untaian do'a. Semoga kebahagiaan dan kedamaian selalu menyertai keduanya....
- Istri tercinta Indriyani Fitriyaningsih, ananda Ahmad Hafidz Yusuf Al Amin, ananda Muhammad Arsad Al Hakim, ayahanda Sudiman dan bapak Sunarso yang selalu membantu memotivasi saya dalam mengerjakan tesis ini ...
- Buat orang-orang yang memberikanku bantuan dan semangat untuk menyelesaikan tesis ini...

“Semoga semua pengorbanan yang telah mereka lakukan, diberkahi dan diridloi oleh Allah yang maha pengasih, Amin”



**MOTTO:**

لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِّمَن كَانَ يَرْجُو اللَّهَ وَالْيَوْمَ الْآخِرَ وَذَكَرَ اللَّهَ  
كَثِيرًا

Artinya : “*Sesungguhnya telah ada pada Rasulullah itu suri teladan yang baik bagimu bagi orang yang mengharap Allah dan hari kiamat dan dia banyak menyebut Allah*” (Q.S. Al Ahzab : 21)<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> QS. Al Ahzab: 21, *Al Qur'an dan Terjemah* (Yayasan Penyelenggaraan Penterjemah/ Penafsir Al Qur'an : Jakarta).

## KATA PENGANTAR

Pertama-tama tiada ungkapan yang paling tepat mengawali pengantar ini selain rasa syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan *rahmat, taufiq* dan *hidayah*-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul: “Pengaruh Kepemimpinan Demokratik Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru SMA/SMK Muhammadiyah Kabupaten Pati Tahun 2018” ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar pasca sarjana (S.2) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kudus.

Tidak lupa lantunan shalawat serta salam tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW yaitu Rasul pilihan yang tercipta paling sempurna di jagad raya. Semoga di hari kiamat nanti mendapatkan syafaatnya. Dalam penyusunan tesis ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mundzakir, M.Ag selaku ketua IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
2. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si selaku Direktur Pasca Sarjana IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan tesis ini.
3. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. dan Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si selaku pembimbing tesis yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Para dosen dan staff pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
6. Kepala SMA/SMK Muhammadiyah se Kab. Pati yang telah memberikan ijin dan pelayanan dalam penelitian dalam rangka penyusunan tesis.

7. Seluruh guru, karyawan dan staff SMA/SMK Muhammadiyah se Kab. Pati yang telah banyak membantu penulis dalam rangka penyusunan tesis.
8. Untuk sahabat-sahabatku yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini khususnya buat angkatan ke 6 program pasca sarjana MPI IAIN Kudus yang tercinta.

Kepada mereka semua penulis menghaturkan terima kasih yang tulus dan penghargaan yang setinggi-tingginya. Melalui intraksi dan komunikasi dengan mereka semua secara tidak langsung penulis telah belajar akan pentingnya kehadiran orang lain dalam hidup yang lebih bermakna, sehingga memacu penulis untuk bisa hidup bermanfaat bagi orang lain.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, Mei 2020

Penulis,

Bambang Sumaryono, S.Pd.I

NIM. MP-16044