

**STRATEGI PENINGKATAN DAYA SAING MADRASAH  
BERBASIS EKSTRA KURIKULER  
(STUDI KASUS DI MI NAHDLATUL FATA PETEKEYAN  
KABUPATEN JEPARA )**



**TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh Gelar Magister (S2)  
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

**Oleh :  
Kunjariyanto  
NIM : MP-17081**

**PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**(IAIN) KUDUS**

**NOTA PERSETEJUAN PEMBIMBING**

Kepada,

**Yth. Rektor IAIN Kudus**

**Cq. Direktur Pasca Sarjana**

Di Kudus

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara **Kunjariyanto, NIM : MP-17081** dengan judul **“Strategi Peningkatan Daya Saing Madrasah Berbasis Ekstra Kurikuler (Studi Kasus di MI Nahdlatul Fata Petekeyan Kabupaten Jepara )”** pada program studi Manajemen Pendidikan Islam, setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan. Demikian atas perhatiannya dihaturkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Kudus, 4 Mei 2020

Dosen Pembimbing I

**Dr. H. Ihsan, M. Ag**  
NIP.19670404199803100

Dosen Pembimbing II

**Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag, M.Si**  
NIP.197811012005011002



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**(IAIN) KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Kunjariyanto  
 NIM : MP-17081  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Konsentras : PGMI/SD  
 Judul Tesis : Strategi Peningkatan Daya Saing Madrasah Berbasis Ekstrakurikuler (Studi Kasus di MI Nahdlatul Fata Petekeyan Kabupaten Jepara )

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus :

**2 Juni 2020**

Selanjutnya dapat diterima dan di sahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam manajemen pendidikan Islam

Kudus, 9 Juni 2020

1. Dr. H. Supaat, M.Pd.  
 NIP.196105031987031003  
 (Ketua Sidang/Penguji I)
2. Dr. Masturin, M.Ag  
 NIP.197004032001121001  
 (Penguji II)
3. Dr. H. Ihsan, M.Ag  
 NIP. 196704041998031001  
 (Penguji III/Pembimbing I)
4. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag, M.Si  
 NIP.197811012005011002  
 (Pembimbing II)
5. Dr. H. Ahmad Zaini, Lc. M.S.I  
 NIP.197811102009121003  
 (Sekretaris Sidang)

Mengetahui  
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si  
 NIP. 197602252003121002

**PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Kunjariyanto

NIM : MP-17081

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan plagiat dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun sepenuhnya. Pendapat ataupun temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Jepara, 4 Mei 2020

Yang membuat pernyataan,

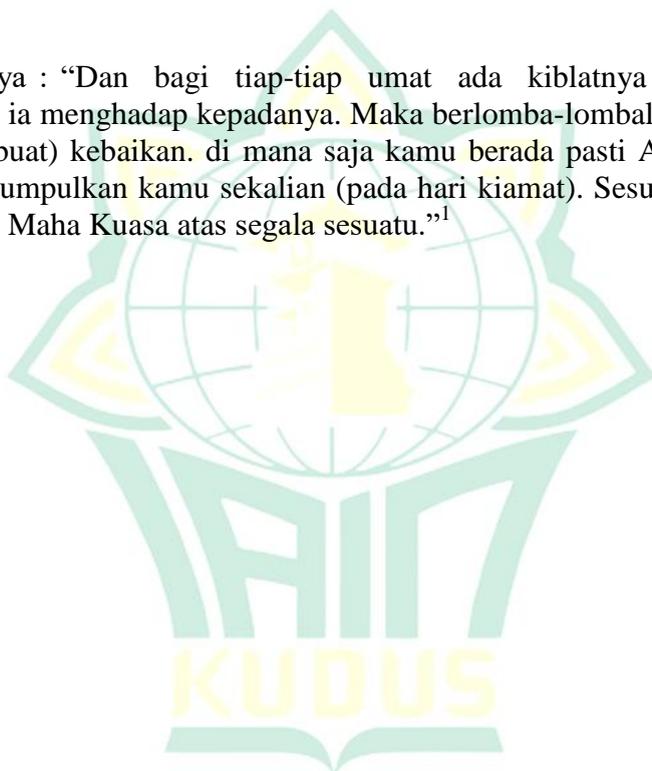


Kunjariyanto  
NIM. MP-17081

## MOTTO

وَلِكُلِّ وِجْهَةٍ هُوَ مُوَلِّئُهَا فَاسْتَبِقُوا الْحَيَاتِ أَيْنَ مَا تَكُونُوا يَأْتِ بِكُمْ اللَّهُ جَمِيعًا إِنَّ اللَّهَ  
عَلَى كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ ﴿١٤٨﴾

Artinya : “Dan bagi tiap-tiap umat ada kiblatnya (sendiri) yang ia menghadap kepadanya. Maka berlomba-lombalah (dalam membuat) kebaikan. di mana saja kamu berada pasti Allah akan mengumpulkan kamu sekalian (pada hari kiamat). Sesungguhnya Allah Maha Kuasa atas segala sesuatu.”<sup>1</sup>



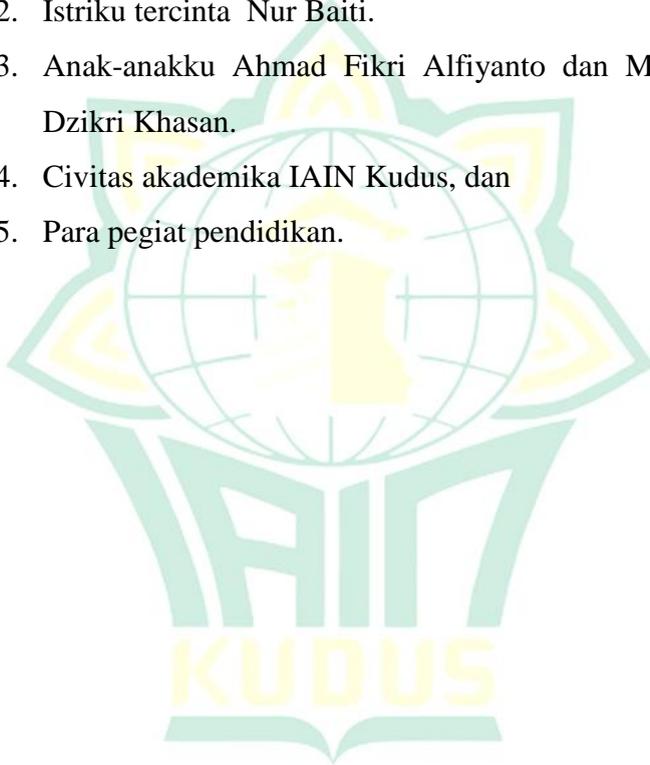

---

<sup>1</sup> Al-Qur'an, Al-Baqoroh ayat 148, *Al Qur'an Tafsir Perkata*, (Tangerang : Departemen Agama RI, Yayasan Penyelenggara/Penafsir Al Qur'an) , 23

## PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan kepada :

1. Seluruh orang tua saya Bapak Ali Sarto Sarmani dan Ibu Kasmi, Bapak H. Sunoto dan Ibu Hj. Japuah.
2. Istriku tercinta Nur Baiti.
3. Anak-anakku Ahmad Fikri Alfiyanto dan Muhammad Dzikri Khasan.
4. Civitas akademika IAIN Kudus, dan
5. Para pegiat pendidikan.



## KATA PENGANTAR

### **Bismillahirrahmanirrahim**

Puji syukur kehadirat Allah SWT Tuhan semesta alam yang telah memberikan limpahan rahmat, taufiq dan hidayahNya sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat dan salam kami haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, semoga kita senantiasa mendapat syafaatnya sejak di dunia sampai di akhirat.

Tesis yang berjudul “Strategi Peningkatan Daya Saing Madrasah Berbasis Ekstra Kurikuler (Studi Kasus di MI Nahdlatul Fata Petekeyan Kabupaten Jepara ) atas bimbingan para dosen pembimbing, tesis ini berhasil diselesaikan. semoga dapat memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar magister strata dua (S2) di Program Pascasarjana IAIN Kudus.

Dalam penyelesaian tesis ini tentunya banyak kontribusi dari beberapa pihak, maka penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kudus
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si, selaku Direktur Program Pascasarjana IAIN Kudus
3. Dr. H. Ihsan, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing I yang memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
4. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Para dosen di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
6. Kepala MI Nahdlatul Fata Petekeyan yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian.
7. Segenap Pendidik dan tenaga pendidik MI Nahdlatul Fata Petekeyan yang membantu kelancaran penelitian.
8. Seluruh orang tuaku Bp. Ali Sarto Sarmani dan Ibu Kasmi, Bp. H. Sunoto dan Hj. Japuah berkat doa dan dukungannya diberikan kemudahan dalam pengerjaan tesis.
9. Istri tercinta Nur Baiti dan anak-anakku Ahmad Fikri Alfiyanto dan Muhammad Dzikri Khasan yang selalu mendampingi dan memberikan spirit dalam penyusunan tesis ini.
10. Teman-teman mahasiswa Pascasarjana IAIN Kudus kelas MPI E angkatan 2017 yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materiil.

11. Seluruh teman-teman Bawaslu Jepara yang selalu memberikan dukungan dalam penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kata sempurna sehingga masih terdapat banyak kekurangan di sana-sini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak untuk perbaikan tesis tersebut.

Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya dunia pendidikan di Indonesia.

Kudus, 4 Mei 2020  
Penulis

Kunjariyanto  
NIM. MP-17081

