

**SUPERVISI KLINIS DALAM LATAR BUDAYA  
PESANTREN DI MA SALAFIYAH KAJEN,  
MARGOYOSO, PATI**



**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar  
Magister (S2) dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

**Oleh:**

**Nusaibah, S.Th.I.  
NIM: MP-16078**

**PASCASARJANA PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
ISLAM INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2019**



KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
KUDUS

### NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada  
Yth. Rektor IAIN Kudus  
Cq. Direktur Pascasarjana  
di -  
Tempat.

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudari Nusalbah, S.Th.I., NIM: MP-16078 dengan judul "Supervisi Klinis dalam Latar Budaya Pesantren di MA Salafiyah Kajen, Margoyoso, Pati" pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI). Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

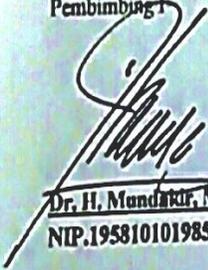
Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan. Demikian, kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Kudus, 12 April 2019

Hormat Kami,  
Pembimbing II

Pembimbing I

  
Dr. H. Mandakir, M.Ag.  
NIP.195810101985031004

  
Dr. Nadjirin, S.Ag, M.Pd  
NIP. 197205102000031002



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Nusaibah, S.Th.I.  
 NIM : MP - 16078  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Konsentrasi : Supervisi Pendidikan  
 Judul Tesis : Supervisi Klinis dalam Latar Budaya Pesantren di MA  
 Salafiyah Kajen, Margoyoso, Pati  
 Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri  
 (IAIN) Kudus pada tanggal :

**22 Mei 2019**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan

Kudus, 24 Mei 2019

1. Dr. H. Supa'at, M.Pd. (Ketua Sidang)  
 NIP. 196105031987031003
2. Dr. Nur Aris, M. Ag. (Penguji II)  
 NIP. 197509032001121002
3. Dr. H. Mundakir, M.Ag. (Penguji III)  
 NIP. 195810101985031004
4. Dr. Nadhirin, S.Ag., M.Pd. (Pembimbing II)  
 NIP. 19720510200003 1 002  
 Dr. Shohibul Itmam, M.H. (Sekretaris Sidang)  
 NIP. 197902152009121003

Mengetahui,  
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.  
 NIP. 197602252003121002

### PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nusaibah, S.Th.I.

NIM : MP-16078

Program : Pascasarjana

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Judul : **Supervisi Klinis dalam Latar Budaya Pesantren di MA Salafiyah Kajen, Margoyoso, Pati**

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan plagiat dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun sepenuhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 3 Mei 2019

Yang membuat pernyataan,



Nusaibah, S.Th.I.  
NIM. MP-16078

### **PERSEMBAHAN**

Puji syukur alhamdulillah serta dengan segala kerendahan hati, saya persembahkan karya ini untuk :

1. Kedua orang tua, Abah dan Ibu yang sangat saya hormati dan sayangi yang telah memberikan segalanya selama belajar, mendidik dan mengasuh dengan tulus serta perjuangan dan pengorbanan beliau kepada saya.
2. Keluarga besar yang senantiasa memberikan dukungan penuh serta motivasi selama saya menempuh pendidikan magister.
3. Suami tercinta yang tak henti memberikan semangat dan motivasi terbesar dalam perjalanan saya dalam menempuh pendidikan magister ini serta yang telah memberikan dukungan moril maupun materil dalam menyelesaikan tesis ini.
4. Sahabat-sahabat tercinta yang memberikan dorongan kepada saya untuk terus maju dan berkarya.
5. Teman-teman seperjuangan.

**MOTTO**

إِنَّ اللَّهَ كَانَ عَلَيْكُمْ رَقِيبًا

*“Sesungguhnya Allah Maha Mengawasi kamu sekalian”*

(QS. An-Nisā': 1)



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi adalah kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, Nomor 158 Tahun 1987 dan Nomor 0543b/U/1987.

### I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba'	B	be
ت	ta'	T	te
ث	ṣa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	je
ح	ḥa'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	de
ذ	ḏal	ḏ	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	er
ز	Zai	Z	zet
س	Sin	S	es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḏad	ḏ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik ( di atas)
غ	Gain	G	ge

ف	fa'	F	ef
ق	Qaf	Q	qi
ك	Kaf	K	ka
ل	Lam	L	el
م	Mim	M	em
ن	Nun	N	en
و	Wawu	W	we
ه	ha'	H	h
ء	Hamzah	'	apostrof
ي	ya'	Y	Ye

## II. Konsonan Rangkap Tunggal karena *Syaddah* ditulis Rangkap

متعددة	ditulis	<i>muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	'iddah

## III. *Ta' Marbutah* diakhir kata

- a. Bila dimatikan tulis *h*

حكمة	ditulis	<i>Hikmah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti zakat, shalat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya)

- b. Bila diikuti kata sandang "*al*" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis *h*.

كرامة الاولياء	ditulis	<i>Karāmah al-auliya'</i>
----------------	---------	---------------------------

- c. Bila *Ta' marbutah* hidup dengan harakat, *fathah*, *kasrah*, atau *dammah* ditulis *t*.

زكاة الفطرة	ditulis	<i>Zakāt al-fiṭrah</i>
-------------	---------	------------------------

## IV. Vokal Pendek

-----َ-----	fathah	ditulis	a
-----ِ-----	kasrah	Ditulis	i
-----ُ-----	dammah	Ditulis	u

**V. Vokal Panjang**

1	FATHAH + ALIF جاهلية	ditulis ditulis	ā <i>Jāhiliyah</i>
2	FATHAH + YA'MATI تنسى	ditulis ditulis	ā <i>Tansā</i>
3	FATHAH + YA'MATI كريم	ditulis ditulis	ī <i>Karīm</i>
4	DAMMAH + WĀWU MATI فروض	ditulis ditulis	ū <i>Furūḍ</i>

**VI. Vokal Rangkap**

1	FATHAH + YA' MATI بينكم	ditulis ditulis	Ai <i>bainakum</i>
2	FATHAH + WĀWU MATI قول	ditulis ditulis	Au <i>qaul</i>

**VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof**

أنتم	ditulis	<i>a antum</i>
اعدت	ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	ditulis	<i>la'in syakartum</i>

**VIII. Kata sandang *alif lam* yang diikuti huruf *Qomariyyah* maupun *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan "*al'*"**

القرآن	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>
السماء	Ditulis	<i>al-Samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>al-Syams</i>

**IX. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat ditulis menurut bunyi atau pengucapannya**

ذوى الفروض	ditulis	Ẓawī al-Furūd
اهل السنة	Ditulis	Ahl al-Sunnah



## KATA PENGANTAR

*Bismillāhirroḥmānirroḥīm*

Segala puji bagi Allah swt yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan tesis ini.

Tesis yang berjudul **“Supervisi Klinis dalam Latar Budaya Pesantren di MA Salafiyah Kajen, Margoyoso, Pati”** ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus. Dalam penyusunan tesis ini, peneliti banyak mendapat bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan ini dapat terealisasi. Untuk itu peneliti menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan izin pembahasan tesis ini serta telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturramah, M.Pd.I, selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
4. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Dr. Nadhirin, S.Ag., M.Pd., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
6. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
7. Para Dosen atau Staf pengajar pascasarjana di lingkungan IAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga peneliti mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik konstruktif dari siapapun diharapkan menjadi bahan pertimbangan dalam penelitian berikutnya. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan ini, diharapkan ada manfaatnya.

Kudus, 3 Mei 2019

Peneliti,

Nusyibah, S.Th.I.

NIM. MP-16078