

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MTs NU RAUDLATUT THOLIBIN JEKULO KUDUS**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh:

ALI MUSTHA'IN
NIM : MP-16050

**PROGRAM PASCASARJANA
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
2020**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. **Rektor IAIN Kudus**
cq. Direktur Pascasarjana
di-
Kudus

Assalamu 'alaikum Warahmatullah Wabarokatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara: **Ali Mustha'in**, NIM: **MP-16050** dengan judul "**Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs NU Raudlatut Tholibin Jekulo Kudus**" pada pascasarjana program studi Manajemen Pendidikan Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullah Wabarokatuh

Kudus, 28 Mei 2020

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
NIP. 19760225 200312 1 002

Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I
NIP. 19860226 201503 2 007



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

PENGESAHAN TESIS

Nama : Ali Mustha'in, S.Pd.I
NIM : MP-16050
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul Tesis : "Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs NU Raudlatut Tholibin Jekulo Kudus"

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal :

05 Juni 2020

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Pendidikan.

Kudus, 10 Juni 2020

1. **Dr. H. Mundakir, M.Ag.** (Ketua Sidang /Penguji I)
(NIP. 19581010 198503 1 004)
2. **Dr. Masturin, M.Ag.** (Penguji II)
(NIP. 19700403 200112 1 001)
3. **Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si** (Penguji III/
(NIP. 19760225 200312 1 002) Pembimbing I)
4. **Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I** (Pembimbing II)
(NIP. 19860226 201503 2 007)
5. **Dr. H. Ahmad Zaini, Lc., M.S.I** (Sekretaris Sidang)
(NIP. 19781110 200912 1 003)

Mengetahui
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
NIP. 19760225 200312 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Ali Mustha'in**, NIM : **MP-16050** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya siap menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 28 Mei 2020

Yang menyatakan



Ali Mustha'in
NIM : **MP-16050**

MOTTO

Rasulullah Saw. bersabda:

اعمل لدنياك كما نك تعيش ابدا
واعمل لا خرتك كما نك تموت غدا
(رواه مسلم)

Artinya: “*Beramallah untuk urusan duniamu, seakan-akan engkau akan hidup selamanya. Dan beramallah untuk akhiratmu, seakan-akan engkau akan mati esok*” (H.R. Muslim).

PERSEMBAHAN

Tesis ini kupersembahkan kepada :

- # Orang tua tercinta, semoga dengan terselesaikannya tesis ini dapat tercermin dalam diriku rasa tanggung jawab dalam segala hal. Amiin...
- # Saudara-saudaraku tersayang.
- # Para sahabatku yang selalu menumbuhkan keceriaan dan memberi kenangan yang selalu terukir di hati..
- # Teman-temanku yang selalu menemaniku dalam suka dan duka hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Kebersamaan kita tidak akan pernah aku lupa.
- # Dan tak lupa pembaca yang budiman

Terima kasih.

PEDOMAN TRANSLITERASI

Berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan
Kebudayaan RI
Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	b	-
ت	Ta'	t	-
ث	Sa	s	S dengan titik di atas
ج	Jim	Ja	-
ح	Ha'	h	h dengan titik di bawah
خ	Kha'	kh	-
د	Dal	d	-
ذ	Zal	z	z dengan titik di atas
ر	Ra'	r	-
ز	Za'	z	-
س	Sin	s	-
ش	Syin	sy	-
ص	Sad	s	s dengan titik di bawah
ض	Dad	d	d dengan titik di bawah
ط	T	t	t dengan titik di bawah
ظ	Za'	z	z dengan titik di bawah
ع	'Ain	'	Koma terbalik (apostrof tunggal)
غ	Gain	g	-
ف	Fa'	f	-
ق	Qof	q	-
ك	Kaf	k	-
ل	Lam	l	-
م	Mim	m	-
ن	Nun	n	-
و	Waw	w	-
ه	Ha'	h	-
ء	Hamzah	,	Apostrof lurus miring (tidak untuk awal kata)

ي	Ya'	y	-
ة	Ta' Marbutah	h	Dibaca <i>ah</i> ketika mawquf
ة...	Ta' Marbutah	t/h	Dibaca <i>ah/at</i> ketika mauquf

B. Vokal Pendek

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
-	A	Bunyi fathah pendek	اقل
-	I	Bunyi kasrah pendek	سلم
-	U	Bunyi dammah pendek	احد

C. Vokal Panjang

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
ا	Â	Bunyi fathah panjang	كان
ي / ي	Î	Bunyi kasrah panjang	بني
و	Û	Bunyi dammah panjang	كونو

D. Diftong

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
و	Aw	Bunyi fathah diikuti waw	موز
ي	Ai	Bunyi fathah diikuti ya	كيد

E. Pembauran kata sandang tertentu

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
الق	al-Qa	Bunyi <i>al Qomariyyah</i>	القمر
الش	Sy-Sya	Bunyi <i>al syamsiyyah</i> dengan / (el) diganti huruf berikutnya	الشمسية

والم / والـت	Wal - Mu / wat-Ta	Bunyi <i>al-Qomariyyah</i> / al syamsiyyah diawali huruf hidup, maka tidak terbaca mandiri	والمعاملة والتربية
-----------------	----------------------	--	-----------------------



KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur dengan untaian tahmid Alhamdulillah, senantiasa penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt, yang selalu menganugerahkan segala taufiq hidayah serta inayah-Nya. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada *Qurrata A'yun* Rasulullah Saw yang selalu kita harapkan syafaatnya.

Suatu kebahagiaan tersendiri jika suatu tugas dapat terselesaikan dengan sebaik-baiknya. Bagi penulis, penyusunan tesis merupakan suatu tugas yang tidak ringan. Penulis sadar, banyak sekali hambatan yang penulis hadapi dalam proses penyusunan tesis ini. Hal ini dikarenakan keterbatasan penulis. Walaupun akhirnya tesis ini terselesaikan juga. Hal ini tiada lain karena bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dengan ucapan terima kasih yang tak terhingga pada pihak yang telah memberikan bantuannya, khususnya kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus, yang telah merestui penyusunan tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc.,M.Si., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus Dosen dan Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I., Selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kudus dan Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini
4. Anisa Listiana, M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberi izin pelayanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Para Dosen dan Staf Pengajar di tingkat Pascasarjana IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.

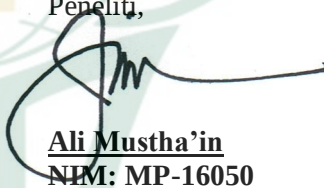
6. Arif Burhansyah, S.Pd., selaku Kepala MTs NU Raudlatut Tholibin Sidomulyo Jekulo Kudus serta segenap guru kedua madrasah tersebut yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk berkesempatan melakukan penelitian.

Teman-temanku yang selalu membantu, memberikan motivasi dan menemani penulis untuk belajar bersama. Semoga ilmu yang kita dapat bermanfaat.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati, penulis sadar sepenuhnya bahwa tesis ini sangat jauh dari kesempurnaan. Namun demikian, dengan ucapan *Alhamdulillah Rabbil 'Alamin*, penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Kudus, 28 Mei 2020

Peneliti,



Ali Mustha'in
NIM: MP-16050