

**“PERAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU”  
(Studi Kasus Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor  
di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kudus)**



**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Magister Strata Dua (S2)  
Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

*Oleh:*

**SHELLA INDRY SUSIYANTI**  
**NIM. MP-17023**

**PROGRAM PASCA SARJANA  
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

---

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
**Yth. Rektor IAIN Kudus**  
Cq. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus  
Di\_ Kudus

*Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara:

Amad Yusuf, NIM. MP-18049 dengan judul **“Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru” (Studi Kasus Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kudus)** pada Program Sudi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan dan proses pembimbingan, maka tesis yang dimaksud dapat disetujui dan dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut dapat diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian saya ucapkan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Kudus, Mei 2020

Pembimbing I

**Dr. Mas'udin, M.Ag.**

NIP: 1970040320011311001

Pembimbing II

**Dr. Sulthon, S.Pd., M. Ag.**

NIP: 197011032005011004



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : **Shella Indry Susiyanti, S.Pd**  
 NIM : MP-17023  
 Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Judul Tesis : “Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru” (Studi Kasus Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kudus)

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji IAIN Kudus pada:

**28 Mei 2020**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 09 Juni 2020

1. **Dr. H. Supa’at, M.Pd.**  
 NIP. 1961050311987031003  
 (Ketua Sidang/Penguji I)
2. **Dr. H. Ihsan, M.Ag.**  
 NIP. 196704041998031001  
 (Penguji II)
3. **Dr. Masturin, M.Ag.**  
 NIP: 197004032001121001  
 (Penguji III/Pembimbing I)
4. **Dr. Sulthon, S.Pd., M. Ag.**  
 NIP: 197011032005011004  
 (Pembimbing II)
5. **Dr. Muhaimin, M.H.I**  
 NIP. 197506202005011007  
 (Sekretaris Sidang)

(.....)  
 (.....)  
 (.....)  
 (.....)  
 (.....)



Mengetahui,  
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

**Dr. H. Abdurrohmah Kasdi, Lc., M.Si.**  
 NIP. 197602252003121002

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Shella Indry Susiyanti, S.Pd  
 NIM : MP-17023  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
 Judul : **“PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU”**  
 (Studi Kasus Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kudus)

Saya menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun keseluruhan. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam Tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 20 Mei 2020

Yang membuat pernyataan



**Shella Indry Susiyanti, S.Pd**  
 NIM : MP-17023



## MOTTO

إِنَّا كُلَّ شَيْءٍ خَلَقْنَاهُ بِقَدَرٍ ﴿٤٩﴾

Artinya : “*Sesungguhnya kami menciptakan segala sesuatu menurut ukuran (Q. S. Al Qamar: 49)*”<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup>Al-Qur'an Surat Al-Qomar ayat 49, Yayasan Penyelenggara Penerjemah dan Penafsir Al-Qur'an, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, Kementerian Agama RI, Jakarta, 2004, 772.

## PERSEMBAHAN

Dalam perjuangan mengarungi samudra ilahi tanpa batas, dengan keringat dan air mata kupersembahkan skripsi ini teruntuk orang-orang yang selalu hadir dan berharap keindahan-Nya. Bagi mereka yang tetap setia berada di ruang dan waktu kehidupan.

Puji syukur Alhamdulillah dan dengan segala kerendahan hati, penulis persembahkan karya kecil ini untuk :

1. Persembahan yang tertinggi hanyalah kepada Allah SWT, karena hanya dengan ridho-Nyalah selalu kuharapkan untuk menyertai setiap tapak langkahku.
2. Nabi Muhammad SAW sebagai inspirator hidup.
3. Almamaterku tercinta, Pascasarjana (MPI 2017) IAIN Kudus
4. Teruntuk Ayahanda dan Ibunda (bapak M. Mukkhit dan Ibu Samiah), yang senantiasa mencurahkan kasih sayangnya, mendidik, mendampingi, mendo'akan, dan membiayai kehidupan penulis dengan tulus hati, dan penuh kasih sayang, mustahil rasanya penulis mampu menyelesaikan jenjang pascasarjana ini tanpa pengorbanan mereka. Penulis hanya mampu memohon kepada Allah SWT semoga kedua orangtua penulis selalu dalam keadaan sehat walafiat dan dilimpahkan rizqinya yang barokah.
5. Guru-guru penulis terimakasih telah diberikan ilmu yang tak ternilai.
6. Semua teman-teman Pascasarjana Manajemen Pendidikan, terkhusus MPI-B angkatan 2017 senasib dan seperjuangan, terimakasih atas segala kerjasamanya.
7. Semua dewan Guru dan MTs N 1 Kudus, serta tidak ketinggalan siswa-siswi yang telah mendoakan dan mendukung penulis.
8. Sahabat-sahabatku yang tidak bisa saya sebut satu persatu, terimakasih telah menjadi sahabat yang selalu memotivasi dan memberikan sarannya sehingga dapat menyelesaikan Tesis ini dengan semangat.

Penulis tidak dapat membalas atas segala yang telah diberikan, hanya dengan mengangkat tangan seraya memohon doa kepada Allah SWT agar segala amal baik mendapat balasan dan limpahan surga-Nya. *Amin ya rabbal alamin.*

**PEDOMAN  
TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan  
Kebudayaan RI

Nomor : 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

**A. Konsonan Tunggal**

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin | Keterangan                       |
|------------|------|-------------|----------------------------------|
| ا          | Alif | -           | Tidak dilambangkan               |
| ب          | Ba'  | B           | -                                |
| ت          | Ta'  | T           | -                                |
| ث          | Sa   | S           | S dengan titik di atas           |
| ج          | Jim  | Ja          | -                                |
| ح          | Ha'  | H           | h dengan titik di bawah          |
| خ          | Kha' | Kh          | -                                |
| د          | Dal  | D           | -                                |
| ذ          | Zal  | Z           | z dengan titik di atas           |
| ر          | Ra'  | R           | -                                |
| ز          | Za'  | Z           | -                                |
| س          | Sin  | S           | -                                |
| ش          | Syin | Sy          | -                                |
| ص          | Sad  | S           | s dengan titik di bawah          |
| ض          | Dad  | D           | d dengan titik di bawah          |
| ط          | T    | T           | t dengan titik di bawah          |
| ظ          | Za'  | Z           | z dengan titik di bawah          |
| ع          | 'Ain | ء           | Koma terbalik (apostrof tunggal) |
| غ          | Gain | G           | -                                |
| ف          | Fa'  | F           | -                                |
| ق          | Qof  | Q           | -                                |
| ك          | Kaf  | K           | -                                |
| ل          | Lam  | L           | -                                |

|      |              |     |   |
|------|--------------|-----|---|
| م    | Mim          | M   | -   |
| ن    | Nun          | N   | -   |
| و    | Waw          | W   | -   |
| هـ   | Ha'          | H   | -   |
| ء    | Hamzah       | '   | Apostrof lurus miring (tidak untuk awal kata) |
| ي    | Ya'          | Y   | -   |
| ة    | Ta' Marbutah | H   | Dibaca <i>ah</i> ketika mawquf                |
| ة... | Ta' Marbutah | t/h | Dibaca <i>ah/at</i> ketika mauquf             |

### B. Vokal Pendek

| Arab | Latin | Keterangan          | Contoh |
|------|-------|---------------------|--------|
| -    | a     | Bunyi fathah pendek | قال    |
| -    | i     | Bunyi kasrah pendek | سلم    |
| -    | u     | Bunyi dammah pendek | احد    |



## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

*Alhamdulillah*, puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan curahan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, yang telah membawa manusia dari zaman Jahiliyah menuju zaman yang berilmu. Semoga kelak di yaumul qiyamah kita semua diakui sebagai ummatnya dan mendapatkan syafa'at dari beliau. Amin. Tesis yang berjudul : **“PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU” (Studi Kasus Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kudus)** ini telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister (S.2) dalam Program Pascasarjana IAIN Kudus.

Penulis menyampaikan penghargaan dan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada yang terhormat :

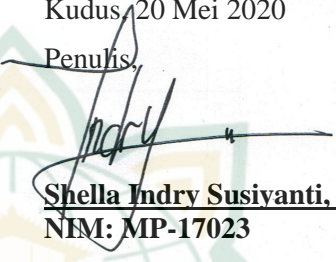
1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah merestui penulisan Tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., sebagai Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
3. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I., sebagai Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kudus.
4. Dr. Masturin, M.Ag dan Dr. Sulthon, S.Pd., M.Ag., sebagai Pembimbing dan pengarah proses Tesis ini.
5. Segenap dosen Program Magister Pendidikan Islam IAIN Kudus yang telah mencurahkan berbagai ilmu.
6. Bapak Muh. Mukhit dan ibu Samiah yang telah memberikan pendidikan karakter, selalu memberikan keleluasaan kepada penulis serta saudaraku yang dengan tulus dan ikhlas memberikan dukungan dan doanya.

Teriring doa semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT, dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat. Amin.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Kudus, 20 Mei 2020

Penulis,

  
**Shella Indry Susivanti, S.Pd**  
**NIM: MP-17023**

