

**PENGARUH KOMUNIKASI DALAM ORGANISASI  
DAN PENGEMBANGAN KARYAWAN TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KSPPS TAYU AMANAH  
BERKAH ADIL**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)  
dalam Bidang Ilmu Ekonomi Syariah**

**Oleh :**

**NANDA DWI MARDIYASSARI**

**NIM: 1320210236**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp  
(0291) 432677

---

### **PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Nanda Dwi Mardiyassari  
NIM : 1320210236  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul : Pengaruh Komunikasi Dalam Organisasi dan Pengembangan Karyawan terhadap Produktivitas KSPPS Tayu Amanah Berkah Adil

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 5 Januari 2019 sampai dengan 18 Mei 2020 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 18 Mei 2020  
Dosen Pembimbing

**Ahmad Supriyadi, S.Ag, M.Hum.**  
**NIP. 197507202003121003**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Tlp. (0291) 432677,  
 438818, Faksimile 441613

Email : [febiainikudus@gmail.com](mailto:febiainikudus@gmail.com) dan Website : <http://febi.iainkudus.ac.id>

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara/i:

**Nama/ NIM** : Nanda Dwi Mardiyassari / 1320210236  
**Fakultas/ Prodi** : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Ekonomi Syariah  
**Judul** : Pengaruh Komunikasi dalam Organisasi dan Pengembangan Karyawan terhadap Produktivitas KSPPS Tayu Amanah Berkah Adil

Telah diujikan pada **04 Juni 2020** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. H. Sholikul Hadi, M. Ag</u></b> NIP. 196702132000031001 Ketua Sidang/ Penguji I	11 / 06. 2020	
<b><u>Dr. Bayu Tri Cahya, SE., M.Si</u></b> NIP. 198503212011011011 Penguji II	13 / 06. 2020	
<b><u>Widi Savitri, M.M</u></b> NIP. 191111182019032017 Penguji III/ Sekretaris	15 / 06. 2020	
<b><u>Ahmad Supriyadi, S.Ag, M.Hum.</u></b> NIP. 197507202003121003 Dosen Pembimbing	15 / 06. 2020	
<b><u>Dr. Supriyadi, S.H., M.H.</u></b> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas	15 / 06. 2020	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Nanda Dwi Mardiyassari NIM. 1320210236 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 10 Mei 2020

Yang Menyatakan,



**Nanda Dwi Mardiyassari**

**NIM. 1320210236**

## MOTTO

فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ

Artinya : “Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain,,” (QS. Al-Insyirah: 7).<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> Departemen Agama RI, *Al-Quran Terjemah Indonesia* (Jakarta: Sari Agung, 2017), 425.

## PERSEMBAHAN

Sembah sujud serta puji dan syukur kepadamu Allah SWT atas karunia serta kemudahan yang engkau berikan akhirnya tugas ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kulimpahkan keharibaan Rasulullah SAW. Akhirnya dengan penuh perjuangan dengan iringan doa, air mata, kesabaran dan dengan segala usaha dan jerih payah, kupersembahkan karya ini kepada :

1. Kepada Allah SWT yang telah memberi saya anugerah kehidupan yang luar biasa, dan terlahir dalam keadaan Islam.
2. Orang tuaku Ibu Rubai'ah dan Bapak saya Slamet Haryanto yang selalu mendoakan saya tanpa diminta, memberikan dorongan baik materil maupun moril, beliau sangat bejasa dalam kehidupan saya. Tanpa beliau saya tidak bisa menyelesaikan tugas akhir ini. Saya hanya bisa berdoa semoga langkah beliau selalu dalam ridho-Nya.
3. Untuk kakak saya Eka Arista Anggara beserta Istrinya yang selalu mendoakan saya dan memberikan dorongan agar menjadi pribadi yang lebih baik lagi dan segera menyelesaikan Skripsi ini.
4. Bapak Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag, M.Hum. selaku dosen pembimbing yang selalu meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, kesabaran, ketelitian, saran, pengarahan, dan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Teruntuk M. Yasin Abdurrohman laki laki yang selalu memberikan nasihat, dukungan, dorongan dan doa.
6. Untuk teman dan sahabat saya, Choirus sa'adah, Noor Aisyah, Ihda Istia, Naylil Inayah, Siti Sa'diyah, Arisma Mustaghfiroh, Ema Rotun, Pipit Maya Sari, Nur Saiyah dan semuanya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih telah mendorong saya supaya lekas menyelesaikan skripsi ini dan memberikan warna dikehidupanku.

7. Untuk teman teman seperjuanganku khususnya kelas ES G 2013, tetap menjaga tali silaturahmi sampai kapanpun, dan selalu menjadi pribadi yang lebih baik lagi.
8. Untuk teman teman KKN Blora semuanya yang telah memberikan pengalaman banyak, dan mengimplementasikan ilmu dibangku perkuliahan kedalam kehidupan nyata. Dan teman teman PPL KSPPS Tayu Amanah Berkah adil dan seluruh staf stafnya yang telah membimbing saya selama praktik disana semoga semakin sukses.



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Komunikasi dalam Organisasi dan Pengembangan Karyawan terhadap Produktivitas KSPPS Tayu Amanah Berkah Adil”** ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (satu) pada Ekonomi Syariah di Institut Agama Islam Negeri Kudus.

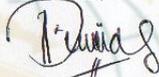
Penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. Ahmad Supriyadi, S.Ag, M.Hum., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen atau Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan ibu serta sahabat-sahabat terbaikku yang selama ini selalu memberikan yang terbaik bagiku serta memberikan semangat belajar dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-temanku seperjuangan yang sama-sama memberikan motivasi dan semangat kebersamaan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik konstruktif dari siapapun diharapkan menjadi semacam suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan inipun juga diharapkan ada manfaatnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya.

Kudus, 10 Mei 2020

Penulis



**Nanda Dwi Mardiyassari**

**NIM. 1320210236**

