

**ANALISIS PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER
DAYA MANUSIA DALAM MENINGKATKAN KINERGA
KARYAWAN**
(Studi Kasus *Zaki Collection* Padurenan Gebog Kudus)



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Dalam Manajemen Bisnis Syariah**

Disusun Oleh :
SYAFIUL KHUSNA
NIM. 1520310028

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
TAHUN 2020**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUSI AGAM ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp. (0291)432667 Fax. (0291) 441613
Email : febiiainkudus@gmail.com Website :
www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara/i :

Nama : Syafiul Khusna
NIM : 1520310028
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Bisnis Syariah
Judul : Analisis Pelatihan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan (Studi Kasus Zaki Collection Padurenan Gebog Kudus)

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 20 Oktober 2019 sampai dengan 27 Mei 2020 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 27 Mei 2020

Pembimbing,

H. JAENAL ARIFIN, M.A.G.
NIP.137402072007011026



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jl. Conge Ngembalrejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Tlp.
 (0291) 432677, 438818, Faksimile 441613
 Email : febiiainkudus@gmail.com dan Website :
<http://febi.iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN MUNAQSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara/i:

Nama/ NIM : Syafiul Khusna/1520310028
Fakultas/ Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Manajemen Bisnis Syariah
Judul : Analisis Pelatihan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan (studi kasus *Zaki Collection* Padurenan, Gebog, Kudus)

Telah diujikan pada 4 Juni 2020 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqsyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M. Si. NIP. 197602252003121002 Ketua Sidang/ Penguji I	10/06/2020	
Shofaussamawati, S.Ag., M.Si. NIP. 197408281999032004 Penguji II	10/06/2020	
Jadzil Baihaqi, M.S.A. NIP. 198904151009092017 Penguji III/ Sekretaris	10/06/2020	
H. Jaenal Arifin, M. AG. NIP. 197402072007011026 Dosen Pembimbing	10/06/2020	
Dr. Supriyadi, SH., MH. NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	10/06/2020	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Syafiul Khusna NIM 1520310028 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 28 Oktober 2019

Penulis



Syafiul Khusna
NIM. 1520310028

MOTTO

لَهُ مُعَقِّبَاتٌ مِّنْ بَيْنِ يَدَيْهِ وَمِنْ خَلْفِهِ يَحْفَظُونَهُ مِنْ أَمْرِ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَّ لَهُ وَمَا لَهُمْ مِنْ دُونِهِ مِنْ وَالٍ

Artinya:

Bagi manusia ada malaikat-malaikat yang selalu mengikutinya bergiliran, di muka dan di belakangnya, mereka menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia.¹



¹ <https://tafsirweb.com/3971-quran-surat-ar-rad-ayat-11.html>

PERSEMBAHAN

Bismillaahirrahmanirahiim...

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kemudahan serta berkat limpahan nikmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan tugas ini, shalawat serta salam selalu ku curahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW. Dengan penuh perjuangan, dengan iringan do'a, air mata, kesabaran dan dengan segala jerih payah, saya persembahkan Skripsi ini kepada:

1. Allah SWT, yang selalu memberikan kesehatan rohani dan jasmani sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Nabi Muhammad SAW sebagai Sang Inspirator Hidup.
3. **Kedua orang tua saya Bapak Abdul Wakhid dan Ibu Istianah** yang selalu mendo'akan saya di setiap langkahku dan menyayangi sepenuh hati serta memberikan dukungan dan semangat moral dan materil. Sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi dengan baik.
4. Kepada bapak H. Jaenal Arifin. M.Ag, selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran dalam memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Terimakasih kepada semua Bapak dan Ibu Dosen, yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat dan sudah sangat sabar dalam membimbingku, mengajarku, memberikan pengetahuan dan pengalaman baru.
6. Almamater tercinta Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
7. Kakakku Mas Adib, yang selalu memberikan semangat yang tidak pernah henti kepadaku, dan selalu mendo'akanku.
8. Calon teman hidupku Mas Ikhsanuddin yang telah memberiku semangat dan dengan sabar mendengarkan keluh - kesahku dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabatku Pina Uyun yang tidak berhenti untuk memberikan nasehat kepada penulis, memberikan bimbingan, arahan, motivasi, semangat, selama penulis berproses dalam dunia kampus, dan terima kasih banyak sudah mau menjadi pathner riwa riwi untuk mencari informasi bahan skripsiku.
10. Keluarga Berencanaku, Kak Nida, Kak Angela dan Kak Nia. Terimakasih sudah menjadi teman, sahabat, keluarga selama awal hingga akhir perkuliahan telah selesai, terima kasih

sudah setia mendengarkan keluh kesahku dikala penulis mulai oleng.

11. Teman seperjuanganku Kakak Mela, Mas Deni, yang selalu mendorong semangatku.
12. Teman baikku Kak Panda, Kak Lulik, Kak Ina, Kak Pipil yang sudah menjadikan kost tecintanya buat penulis bersinggah dikala menunggu dosen pembimbing, dan terima kasih banyak atas support kalian.
13. Teman Toker Pikiranku Kaka Dilla Fadilla terima kasih banyak yang selalu aku reportkan, dan selalu mendorong semangatku.
14. Sahabat – sahabat MBS-A yang telah mengajarkanku kekeluargaan, kekompakan dan arti persahabatan sehingga mampu menyelesaikan studi di kampus IAIN Kudus.
15. Teman-teman PPL, KKN dan Posko “Hak e Hak e”, terima kasih atas kekocakan, kekompakkan, dan kebersamaan kalian selama ini kawan.
16. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan baik fisik maupun psikis, sejak dimulai pelaksanaan hingga selesai penulisan skripsi.
17. *Zaki Collection* Padurenan Gebog Kudus.
18. Kepada semuanya, saya hanya bisa mengucapkan banyak terimakasih atas dukungan yang saya dapat selama ini dan mengucapkan Alhamdulillah dan bersyukur sebesar-besarnya telah bisa menyelesaikan skripsi dan pendidikanku.



KATA PENGANTAR

Bismillaahirrahmanirahiim...

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala karunia, rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Pelatihan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia untuk Meningkatkan Kinerja Karyawan (Studi Kasus *Zaki Collection* Padurenan Gebog Kudus).”**

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat dilupakan begitu saja. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar - besarnya kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, SH., MH., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. Karebet Gunawan, SE, MM, selaku Ketua Prodi Manajemen Bisnis Syariah IAIN Kudus.
4. H. Jaenal Arifin. M.Ag, selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran dalam memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Anisa Listiana, M. Ag, selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Semua Dosen dan Staf Pengajar di IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengalaman sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu tercinta serta segenap keluargaku yang selama ini selalu memberikan do'a yang terbaik bagiku serta memberikan semangat belajar dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Semua teman-teman dan sahabatku MBS-A angkatan 2015 yang selalu bersama tempat berbagi dalam suka dan duka serta dukungan dan kebersamaan kita selama ini.

9. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Penulis mengucapkan terimakasih banyak dan semoga kebaikan semua pihak yang telah memberikan bantuan mendapat balasan pahala dari Allah SWT.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang disebabkan oleh kelalaian dan keterbatasan waktu, tenaga kemampuan dan penyusunan skripsi ini. Karena itu, kritik konstrktif dari siapapun diharapkan dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Dan harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin.

Kudus, 28 Oktober 2019

Penulis



Syafiul Khusna
NIM. 1520310028