

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA  
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA  
GURU MELALUI SUPERVISI AKADEMIK DI MTs  
TARBIYATUL ISLAMIYAH KLAKAHKASIHAN  
GEMBONG PATI**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

**Oleh :**

**Azizatul Maghfiroh  
NIM 1510110107**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
TAHUN 2019**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus

59322 Telp.(0291) 432677

Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa  
Skripsi saudara :

Nama : Azizatul Maghfiroh  
NIM : 1510110107  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Judul : **“Strategi Kepemimpinan Kepala  
Madrasah dalam Meningkatkan  
Kinerja Guru Melalui Supervisi  
Akademik di MTs Tarbiyatul Islamiyah  
Klakahkasihan Gembong Pati”**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan  
dengan pembimbing sejak 27 Mei 2019 sampai dengan 16  
Oktober 2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses  
manaqosyah.

Dosen Pembimbing

**Dr. H. Supaat, M.Pd**  
NIP.196105031587031002

Kudus, 16 Oktober 2019

Asisten Pembimbing

**Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd**  
NIP. 198005102011011006



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBİYAH**

Jalan Conge Ngembal Rejo KodePos 51 Kudus 59322  
Telepon (0291)432677 Website : www.iainkudus.ac.id

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Azizatul Maghfiroh/1510110107  
Fakultas/Prodi : Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam (PAI)  
Judul : Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Melalui Supervisi Akademik Di Mts Tarbiyatul Islamiyah Klakahkasihan Gembong Pati

telah diujikan pada **07 November 2019** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>H. Nur Said, S.Ag., MA, M.Ag.</u></b> NIP. 197202102005011008 Ketua/Penguji I	12/11-2019	
<b><u>Puspo Nugroho, M.Pd.I</u></b> NIP. 198704292015031004 Penguji II	12/11-2019	
<b><u>Mohtarom, M.Pd.</u></b> NIP. 197909111011042016 Sekretaris/Penguji III	12/11/2019	
<b><u>Dr. H. Supaat, M.Pd.</u></b> NIP . 196105031587031002 Dosen Pembimbing	13/11/2019	
<b><u>Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd</u></b> NIP. 198005102011011006 Asisten Dosen Pembimbing	13/11-2019	
<b><u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u></b> NIP. 196103101989031003 Dekan	13/11/2019	



## PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Azizatul Maghfiroh, NIM. 1510110107** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 07 Oktober 2019  
Yang membuat pernyataan



**Azizatul Maghfiroh**  
NIM: 1510110107

## MOTTO

إِلَّا الَّذِينَ ءَامَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَتَوَّصُوا بِالحَقِّ وَتَوَّصُوا بِالصَّبْرِ ﴿٣﴾

*“kecuali orang-orang yang beriman dan mengerjakan amal saleh dan nasehat menasehati supaya mentaati kebenaran dan nasehat menasehati supaya menetapi kesabaran”*

(QS. Al-Ashr:3).<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> Al-Qur'an, Al-Ashr ayat 3, *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Depok: Sabiq, 2009), 601.

## PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmatnya dengan tulus ikhlas kupersembahkan dan kudedikasikan skripsi ini kepada:

- Bapak tercinta, Bapak Subroto yang selalu memberikan kasih sayangnya dan kesabaran yang luar biasa dalam mendidik, membimbing, membiayai pendidikan, memberi semangat dan tentunya selalu berdo'a demi kesuksesan dan keberhasilanku dan Ibu tercinta Almh. Ibu Siti Rubiati semoga engkau di tempatkan di sisi terbaik-Nya yaitu surganya Allah SWT. Amiin
- Kakak Irhamatul Muzidah yang selalu menyanyangi, menasehati, memberi semangat dan selalu berdo'a demi keberhasilanku.
- Seluruh keluarga besar yang selalu memberi dukungan dan semangat untuk penulis.
- Teman seperjuangan PAI-C angkatan 2015.
- Keluarga besar PMII Komisariat Sunan Kudus yang tak bisa saya sebut satu persatu.
- Teman-teman PPL di MTs Hasyim Asy'ari Honggosoco Jekulo Kudus.
- Teman-teman KKN di MTs Miftahul Ma'arif kalwungu Kudus.
- Dan semua yang telah membantu penulis yang tak bisa disebutkan satu persatu.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamu'alaikum wa rahmatullah wa barakatuh*

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya yang telah melimpahkan petunjuk, bimbingan dan kekuatan lahir dan batin kepada diri penyusun sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru melalui Supervisi Akademik di MTs Tarbiyatul Islamiyah Klakahkasihan Gembong Pati”** ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (satu) pada Pendidikan Agama Islam di Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Sholawat serta salam penyusun haturkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, para sahabat dan semua pengikutnya yang setia di sepanjang zaman. Semoga kita semua mendapat *Syafaat-Nya* dan di akui sebagai umat-Nya di *Yaumul Qiyamah* nanti, Aamiin.

Dalam penulisan skripsi ini, peneliti banyak mendapat bimbingan, saran-saran, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus.
3. Ahmad Falah, M. Ag., selaku ketua Prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Kudus.
4. Dr. H. Supaat, M.Pd., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing peneliti sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi.
5. Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd., selaku asisten dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan peneliti sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi.
6. Para Dosen dan Staf Pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi.

7. Zainal Arifin, S.Pd.I., S.Pd., selaku Kepala Madrasah MTs Tarbiyatul Islamiyah yang telah memberikan izin penelitian sekaligus pelayanan dan narasumber terhadap peneliti dalam penyusunan skripsi.
8. Para guru dan staf pengajar di lingkungan MTs Tarbiyatul Islamiyah Klakahkasihan Gembong Pati yang membantu dan melayani data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
9. Bapak dan Almh. Ibu tercinta beserta seluruh keluarga yang telah melimpahkan kasih sayang dan memberikan semangat serta do'a terhadap peneliti dalam menyelesaikan penyusunan skripsi.
10. Teman-teman PAI-C angkatan 2015 yang telah saling menyayangi dan memberi dorongan serta motivasi.
11. Dan seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Untuk itu pada kesempatan ini, sungguh bahagiannya hati ini ketika bisa menghaturkan rasa terima kasih penulis kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Tentu, tanpa dukungan dan bimbingan mereka, kesuksesan ini tidak dapat diraih. Tidaklah mungkin lembar yang terbatas ini bisa menyebutkan semua orang yang telah berjasa. Hanya do'a yang dapat penulis pancarkan, semoga Allah SWT selalu mencurahkan hidayah dan karunia-Nya kepada mereka semua. *Amin Ya Rabbal'alamin.*

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya. Aamiin.

***Wassalamualaikum wa rahmatullah wa barakatuh***

Kudus, 07 November 2018

Penulis,



**Azizatul Maghfiroh**

**NIM. 1510110107**