

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS SPIRITUAL DAN
ENTREPRENEUR SANTRI DI PONDOK PESANTREN
ENTREPRENEUR AL-MAWADDAH DESA
HONGGOSOCO KECAMATAN JEKULO KABUPATEN
KUDUS**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)**

**Oleh:
Izarotin Khoiriyah
NIM 1640310003**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
TAHUN 2020**



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM

Jalan Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Thelepon (0291)

432677,438818,

Website www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Izarotin Khoiriyah
 NIM : 1640310003
 Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
 Program Studi : Manajemen Dakwah

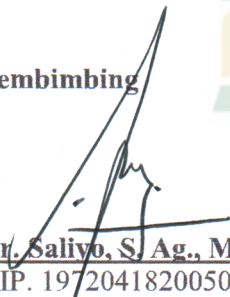
Judul : **“Manajemen Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Kualitas Spiritual dan Entrepreneur Santri di Pondok Pesantren Entrepreneur Al-Mawaddah Desa Honggosoco Kecamatan Jekulo Kabupaten Kudus”**

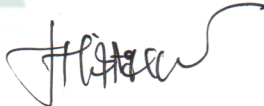
Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing/asisten pembimbing sejak 24 Maret 2020 sampai dengan 12 Agustus 2020 dan disetujui untuk dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Pembimbing

Kudus, 19 Oktober 2020

Asisten Pembimbing


Dr. Saliyo, S. Ag., M. Si
 NIP. 197204182005011005


Umi Qodarsasi, S. IP., M.A
 NID. 198908202007092017



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM

Jl. Conge Ngembalrejo Kode Pos 51, Kudus 59322 Telp (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

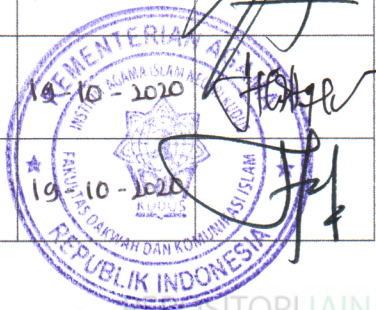
Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa

Skripsi saudara:

Nama/NIM : Izarotin Khoiriyah/1640310003
 Fakultas/Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/Manajemen Dakwah
 Judul : **“Manajemen Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Kualitas Spiritual dan Entrepreneur Santri di Pondok Pesantren Entrepreneur Al-Mawaddah Desa Honggosoco Kecamatan Jekulo Kabupaten Kudus”**

Telah diujikan pada tanggal 8 Oktober 2020 dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Masturin, M. Ag.</u> NIP. 197004032001121001 Ketua/Penguji I	15-10-2020	
<u>Siti Malaiha Dewi, S. Sos., M. Si.</u> NIP. 197706262005012005 Penguji II	16-10-2020	
<u>Fajar Rosyidi, M. Pd.</u> NIP. 199303142019031015 Sekretaris/Penguji III	16-10-2020	
<u>Dr. Saliyo, S. Ag., M. Si.</u> NIP. 197204182005011005 Dosen Pembimbing I	16-10-2020	
<u>Umi Qodarsasi, S. IP., M.A.</u> NID. 198908202007092017 Dosen Pembimbing II	16-10-2020	
<u>Dr. Masturin, M. Ag.</u> NIP. 197004032001121001 Dekan Fakultas Dakwah	19-10-2020	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Izarotin Khoiriyah NIM 1640310003** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 25 Agustus 2020
Yang Menyatakan,



Izarotin Khoiriyah
NIM: 1640310003

MOTTO

الْوَقْتُ سَيْفٌ فَإِنْ لَمْ تَقْطَعْهُ قَطَعَكَ

“Waktu bagaikan pedang. Jika engkau tidak memanfaatkannya dengan baik (untuk memotong), maka ia akan memanfaatkanmu (dipotong)”. (HR. Muslim)



PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Orang tuaku tercinta. Bapak Yadi dan Ibu Sutri yang senantiasa ada saat suka maupun duka, memberikan semangat, motivasi, ilmu yang bermanfaat dan selalu memanjatkan doa agar sukses dunia dan akhirat *you're my everything for me.*
2. Kakak-kakakku terkasih. Mat Khomaidi dan Nur Kholifah, tanpa kalian sadari kalian adalah penyemangatku. *Thanks for your support.*
3. Keponakanku tersayang Marsya Aqila Azzahra dan Muhammad Aqlan Khadafi.
4. Semua keluarga besarku yang selalu memberikan semangat dan selalu mendoakan setiap waktu untuk kesuksesan keluarganya.
5. Teman-temanku terhebat yang selalu bersamaku ketika berjuang menuntut ilmu dan membentuk jati diri. Skripsi ini tak akan lengkap tanpa ada bayang-bayang kalian.

KATA PENGANTAR

Segala Puji Allah SWT sekalian sholawat serta salam semoga terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarganya, sahabatnya, dan sekalian umatnya sampai akhir zaman. Alhamdulillah dengan rahmat, taufik dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Manajemen Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Kualitas Spiritual dan Entrepreneur Santri di Pondok Pesantren Entrepreneur Al-Mawaddah Desa Honggosoco Kecamatan Jekulo Kabupaten Kudus**”. Hal ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata 1 (satu) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Program Studi Manajemen Dakwah IAIN Kudus.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penyusunan skripsi ini. Di samping itu juga tidak lupa terimakasih penulis sampaikan kepada:

1. Dr. Mundakir, M. Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. Dr. Masturin, M. Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus.
3. Dr. Mas’udi, S. Fil. I., M. A, selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah IAIN Kudus.
4. Dr. Saliyo, S. Ag., M. Si, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi.
5. Umi Qodarsasi, S. IP., M. A, selaku asisten dosen pembimbing yang berperan dalam memberikan bimbingan, arahan serta motivasi dalam menyelesaikan skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. KH. Sofyan Hadi, Lc., M. A, selaku pengasuh (Kiai) Pondok Pesantren *Entrepreneur* Al-Mawaddah yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian skripsi di pondok pesantren tersebut.
8. Keluarga besar BIDIKMISI IAIN Kudus, terkhusus angkatan 2016 terimakasih atas semua pengalaman dan semangat yang

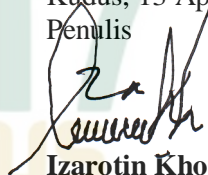
kalian berikan kepadaku. Semoga kalian selalu menjadi penyemangatku.

9. Musyrifah Ma'had IAIN Kudus periode 2019, Rizka, Dina, Fina, Depi, Zum, Ria, Intan, Habibah, Indah, Eva, Jannah, Risti, Meria, dan Adila. Kalian adalah penyemangat yang selalu membimbing dan mengarahkanku untuk terus menjadi orang yang lebih baik.
10. Teman terbaikkku, Fina Fitriana, Nila Faizul Muna, Nur Fitriana, Siti Rodhiah, dan Lulu'atul Fuad. Terimakasih atas semua kenangan suka maupun duka yang telah kita lalui bersama. Semoga kita menjadi teman selamanya.
11. Keluarga besar Manajemen Dakwah khususnya angkatan 2016. Terima kasih atas semua pengalaman yang telah kalian berikan kepadaku. Tanpa kalian sadari kalian adalah penyemangatku.

Atas segala jasa dan jerih payah serta bantuan beliau di atas, penulis mengucapkan terimakasih. Untuk itu penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Kudus, 13 April 2020

Penulis



Izarotin Khoiriyah

1640310003

PEDOMAN TRANSLITERASI

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dikembangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini adalah daftar huruf Arab itu dan transliterasinya dengan huruf lain:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Sa	Ś	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ha	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha	kh	ka dan ha
د	dal	D	de
ذ	dzal	Z	Zet
ر	ra	R	er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	S	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	shad	Sh	es dan ha
ض	dhad	dh	de dan ha
ط	tha	th	te dan ha
ظ	zhaa	zh	zet dan hà
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	ghain	gh	ge dan ha
ف	fa	f	ef
ق	qaf	q	ki
ك	kaf	k	ka
ل	lam	L	el
م	min	M	em
ن	nun	N	en
و	Waw	w	we
ه	ha	h	ha
ء	hamzah	'	apostrof
ي	ya	y	ye