

**PERAN KEPEMIMPINAN KIAI
BERBASIS *ENTREPRENEURSHIP*
DALAM MEMBENTUK KEMANDIRIAN SANTRI
DI PONDOK PESANTREN AL-MAWADDAH
DESA HONGGOSOCO KECAMATAN JEKULO
KABUPATEN KUDUS TAHUN 2019/2020**



SKRIPSI
Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)

Oleh:
Martiya Maya Pratiwi
NIM 1610110162

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2020



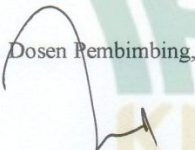
KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,
 Telp (0291) 432677

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

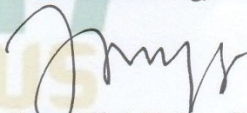
Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Martiya Maya Pratiwi
 NIM : 1610110162
 Fakultas : Tarbiyah
 Program Studi : Pendidikan Agama Islam
 Judul : “Peran Kepemimpinan Kiai Berbasis *Entrepreneurship* dalam Membentuk Kemandirian Santri di Pondok Pesantren Al-Mawaddah Desa Honggosoco Kecamatan Jekulo Kabupaten Kudus Tahun 2019/2020”

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing/asisten pembimbing sejak **22 November 2019** sampai dengan **25 Juli 2020** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.


 Dosen Pembimbing,

Kudus, 25 Juli 2020
 Asisten Pembimbing,



Dr. Moh. Rosyid, S.Ag., M.Pd.
 NIP.197206142005011007

Dany Miftah M. Nur., M.Pd.
 NID. 198305021005092017



KEMENTERIAN AGAMA RI
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS TARBIYAH
 Program Studi Pendidikan Agama Islam
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp
 (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Martiya Maya Pratiwi/1610110162
 Fakultas/Prodi : Tarbiyah/PAI
 Judul : Peran Kepemimpinan Kiai Berbasis *Entrepreneurship* dalam Membentuk Kemandirian Santri di Pondok Pesantren Al-Mawaddah, Desa Honggosoco, Kecamatan Jekulo, Kabupaten Kudus Tahun 2019/2020

telah diujikan pada 02 Oktober 2020 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Nor Hadi, SE., M.Si., Akt., CA.</u> NIP.196909032003121001 Ketua/Penguji I	23/10/2020	
<u>Amin Nasir, S.S., M.S.I.</u> NIP. 198307072009011009 Penguji II	23/10/2020	
<u>Arghob Khofya Haqiqi, M.Pd.</u> NIP. 199192932918012001 Sekretaris Sidang	23/10/2020	
<u>Dr. Moh. Rosvid, S.Ag, M.Pd.</u> NIP. 197206142005011007 Dosen Pembimbing I	23/10/2020	
<u>Dany Miftah M. Nur, M.Pd.</u> NIP. 198305021005092017 Dosen Pembimbing II	27/10/2020	
<u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u> NIP. 196103101989031003 Dekan	23/10/2020	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Martiya Maya Pratiwi NIM 1610110162 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 07 Agustus 2020
Yang Menyatakan,



Martiya Maya Pratiwi
NIM. 1610110162

ABSTRAK

Martiya Maya Pratiwi (1610110162). “Peran Kepemimpinan Kiai Berbasis *Entrepreneurship* dalam Membentuk Kemandirian Santri di Pondok Pesantren Al-Mawaddah Desa Honggosoco Kecamatan Jekulo Kabupaten Kudus Tahun 2019/2020.” Skripsi, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI) IAIN Kudus, 2020.

Penelitian pada skripsi ini di latar belakang oleh pentingnya sebuah inovasi dalam sebuah lembaga pendidikan untuk menghadapi tantangan global pada saat ini agar para santri bisa lebih mandiri. Pondok Pesantren Al-Mawaddah Kudus merupakan salah satu lembaga pendidikan yang melakukan sebuah inovasi dengan menanamkan jiwa *entrepreneurship* kepada para santri supaya santri tidak hanya pandai dalam mengaji atau keagamaannya saja, akan tetapi santri juga mampu berwirausaha. Sehingga santri mampu bersaing dan mandiri di masyarakat sesuai dengan perkembangan zaman dan globalisasi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) Bentuk kepemimpinan kiai berbasis *entrepreneurship* di Pondok Pesantren Al-Mawaddah Honggosoco Jekulo Kudus Tahun 2019/2020, (2) Peran kepemimpinan kiai berbasis *entrepreneurship* dalam membentuk kemandirian santri di Pondok Pesantren Al-Mawaddah Honggosoco Jekulo Kudus Tahun 2019/2020, (3) Faktor pendukung dan penghambat dalam membentuk kemandirian santri di Pondok Pesantren Al-Mawaddah Jekulo Kudus Tahun 2019/2020.

Peneliti menggunakan jenis penelitian studi kasus (*case study*) dengan pendekatan kualitatif. Adapun sumber data yang digunakan adalah data primer yaitu data yang diperoleh langsung dari tempat objek penelitian yaitu Pondok Pesantren Al-Mawaddah Desa Honggosoco Kecamatan Jekulo Kabupaten Kudus melalui wawancara dan sumber data sekunder berupa buku bacaan, artikel-artikel maupun laporan-laporan hasil penelitian yang berkaitan dengan judul. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Data yang terkumpul kemudian dianalisis menggunakan teknik analisis data model Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Bentuk kepemimpinan kiai berbasis *entrepreneurship* di Pondok Pesantren Al-Mawaddah dalam pengelolaan usaha seluruhnya dipercayakan kepada santrinya, kiai memberikan fasilitas kepada santrinya berupa unit usaha untuk dijadikan bahan pembelajaran kepada santrinya dalam bidang *entrepreneurship*. Kiai selalu memantau perkembangan para santri yang diberikan tanggung jawab untuk mengelola usaha pesantren. Pengelolaan *enterpreneurship*nya sendiri terdiri dari beberapa tahap, yakni perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Tipe pemimpin di Pondok Pesantren Al-Mawaddah adalah kharismatik dan demokratis, hal ini dilihat dari cara bertindak seorang pemimpin dalam mengambil keputusan, mengarahkan dan membimbing para santri. (2) Peran kepemimpinan kiai berbasis *entrepreneurship* di Pondok Pesantren Al-Mawaddah dalam membentuk kemandirian santri, kiai memiliki tiga peran, yaitu sebagai pemimpin, sebagai pengajar dan sebagai pengasuh. Kiai di Pondok Pesantren Al-Mawaddah berperan sebagai pimpinan, manajer, supervisor, serta fasilitator bagi santri yang mengelola usaha pesantren. (3) Faktor pendukung dalam proses pembentukan sikap mandiri santri adalah adanya fasilitas yang memadai untuk proses pembentukan sikap mandiri para santri serta adanya peraturan-peraturan yang dibuat oleh kiai. Melalui berbagai peraturan dan kegiatan yang dilaksanakan oleh santri, akan mendorong terbangunnya kemandirian santri. Sedangkan untuk faktor penghambat adalah dari diri masing-masing santri. Karena terkadang masih terbiasa meminta kepada orang tua, selain itu juga ketika anak-anak santri itu tidak bisa menjalankan komitmen dari awal, dan akhirnya lebih memilih untuk keluar dari pondok. Karena masih ada sebagian santri yang enggan bahkan malas untuk bisa menanamkan sikap kemandirian dengan ikut andil dalam melakukan kegiatan *entrepreneurship* karena pola asuh orang tua yang sering memanjakan anaknya.

Kata Kunci: Peran Kepemimpinan Kiai, *Entrepreneurship*, Kemandirian.

MOTTO

حَيْرُ النَّاسِ أَنْتَعُمُ لِلنَّاسِ

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia (yang lain).”
(Ahmad, Ath-Thabrani, ad-Daruqtni)¹



¹ Muhammad Nashiruddin al-Albani, *Kitab As-Silsilah Ash-Shahihah*, no. 3289.

PERSEMBAHAN

Puji syukur Alhamdulillah dan dengan segala kerendahan hati, keikhlasan dan ketulusan karya ini ku persembahkan untuk:

- ♥ Allah Swt. yang telah menaburkan kasih sayang dan memberiku kekuatan, kesehatan, rahmat, hidayah serta rezeki. Atas izin dan karunia yang Kau berikan akhirnya karya sederhana ini dapat terselesaikan sesuai dengan waktu yang telah Engkau tetapkan.
- ♥ Kedua orang tuaku tercinta Ibu Surtiningsih dan Bapak Karmeni. Sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terima kasih yang tiada terhingga ku persembahkan karya sederhana ini untuk bapak dan ibu yang telah memberikan kasih sayang, dukungan, semangat, do'a serta cinta tulus yang tiada henti-hentinya dan tidak mungkin terbalas dengan selembar kata cinta dan persembahan ini. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat bapak dan ibu bahagia. Aamiin...
- ♥ Guru-guru yang telah mendidiku mulai dari TK sampai ke Perguruan Tinggi. Terima kasih telah memberikan ilmu yang bermanfaat dan tak ternilai banyaknya.
- ♥ Bapak Dr. Moh. Rosyid, S. Ag., M. Pd., selaku Dosen Pembimbing dan Bapak Dany Miftah M. Nur., M. Pd., selaku Asisten Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan. Terimakasih atas kritik dan saran yang membangun, dukungan dan nasihat yang berarti, serta ilmu dan pengetahuan yang sangat berguna demi terselesaikannya skripsi ini.
- ♥ K.H. Sofiyah Hadi Lc., MA dan Hj. Khadijah Al-Haafidzah selaku pengasuh Pondok Pesantren Al-Mawaddah Honggosoco Jekulo Kudus, yang telah memberikan izin penelitian dan layanan data yang diperlukan dalam skripsi ini. Serta pada seluruh santri yang sudah membantu dalam memberikan informasi.
- ♥ Teman-teman seperjuanganku “FND (*Friend's Never Die*)” PAIE 2016, terima kasih atas segala kebersamaan dan kekeluargaan yang telah kita lalui suka duka bersama selama perkuliahan dan sudah menjadi teman-teman yang baik.
- ♥ Sahabat Haluku (Nur Khasanah, Siti Aisyatin N. dan Umi Nikmatu S.) selaku teman sesuka, seduka, sehati, seirama,

yang selalu memberikan semangat. Heboh dan cerewetnya kalian tidak akan ada gantinya.

- ♥ Orang terkasih selaku teman dekatku sekaligus kakak, sekaligus sahabat yang selalu setia menemani, mambantu dengan sepenuh hati, Mas Mukhamad Fikri Mustofa. Terimakasih atas perhatian, *support* dan semangat yang selalu diberikan, sesulit apapun keadaan yang dialami selalu tetap mendampingi. Semoga Allah Swt. selalu melindungimu dan mendengar do'a baik kita. Aamiin...
- ♥ Teruntuk orang-orang yang senantiasa mendukungku dan mendo'akan ku yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Terimakasih sebesar-sebesarnya untuk kalian semua, saya persembahkan skripsi ini untuk kalian semua. Semoga karya ini dapat bermanfaat dan berguna untuk kemajuan ilmu pengetahuan di masa yang akan mendatang.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	اَ..	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	اُ..	U/u
ح	Ḥ/ḥ	ظ	Ẓ/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Yā'nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'ālamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ان		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata majemuk dipisah			Tā'Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		jamāluddi	جَمَالُ الدِّينِ		jamāl al-Di>n	سَاعَةٌ	sā'ah

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji syukur kehadirat Allah Swt. yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, bahwa atas rahmat, taufik dan hidayah-Nya maka penulis dapat menyelesaikan tugas akhir kuliah (skripsi) ini. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan kita baginda Rasulullah saw. yang telah membawa kita dari zaman jahiliyah menuju zaman modern sampai sekarang ini dan semoga mendapatkan syafa'atnya di *yaumul qiyamah* kelak.

Skripsi yang berjudul **“Peran Kepemimpinan Kiai Berbasis *Entrepreneurship* dalam Membentuk Kemandirian Santri di Pondok Pesantren Al-Mawaddah Desa Honggosoco Kecamatan Jekulo Kabupaten Kudus Tahun 2019/2020”** ini telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah Prodi PAI IAIN Kudus. Penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah membantu dan berpartisipasi dalam penyelesaian penulisan skripsi ini. Untuk itu iringan doa dan ucapan terima kasih yang sebesar besarnya penulis sampaikan kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui persembahan skripsi ini.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kudus.
3. Riza Zahriyal Falah, M.Pd.I., selaku Ketua Prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Kudus.
4. Dr. Moh. Rosyid, S.Ag., M.Pd., selaku Dosen Pembimbing dan Dany Miftah M. Nur., M.Pd., selaku Asisten Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam menyusun skripsi ini.
6. Para dosen pengajar serta staf di IAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

7. K.H. Sofiyani Hadi, Lc., MA dan Hj. Khadijah Al-Haafidzah selaku pengasuh Pondok Pesantren Al-Mawaddah Honggosoco, Jekulo, Kudus yang telah memberikan izin penelitian dan layanan data yang diperlukan dalam skripsi ini.
8. Bapak dan Ibuku yang selalu mendoakan, memberi motivasi, semangat dan dukungan yang tidak mengenal lelah.
9. Teman-temanku, baik itu teman-teman kuliah angkatan 2016 Jurusan Tarbiyah, Program Studi Pendidikan Agama Islam, khususnya kelas E-PAI, serta teman-teman KKN-IK yang saya banggakan.
10. Serta berbagai pihak yang telah mendukung, baik secara langsung maupun tidak langsung yang saya tidak bisa menyebutkan semuanya, baik bantuan moral dan materi maupun yang lainnya.

Semoga amal baik yang telah di berikan kepada penulis mendapat imbalan yang layak dari Allah Swt. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih kurang dari kata sempurna. Namun penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat untuk ke depannya.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 07 Agustus 2020
Penulis,

Martiya Maya Pratiwi
NIM : 1610110162