

**ANALISIS PENGELOLAAN ZAKAT
PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN
PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT
DI BAZNAS KABUPATEN GROBOGAN**



SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)
dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf

Oleh:

ILMA HIDAYANTI

NIM : 1620410030

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2020**



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Ilma Hidayanti
NIM : 1620410030
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Manajemen Zakat Wakaf
Judul : “Analisis Pengelolaan Zakat Produktif dalam Meningkatkan Pemberdayaan Ekonomi Umat di BAZNAS Kabupaten Grobogan”

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing 27 Februari 2020 sampai dengan 9 September 2020 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 15 September 2020
Dosen Pembimbing

H. Jaenal Arifin, M.Ag
NIP. 19740207 200701 1 026



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama/NIM : **Hma Hidayanti /1620410030**
Fakultas/Prodi: **Ekonomi dan Bisnis Islam/MZW**
Judul : **“Analisis Pengelolaan Zakat Produktif dalam Meningkatkan Pemberdayaan Ekonomi Umat di BAZNAS Kabupaten Grobogan”**

Telah diujikan pada **13 Oktober 2020** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. H. Solikul Hadi, M.Ag NIP. 19670213 200003 1 001 Ketua Sidang/Penguji I	23/10 2020	
M. Arif Hakim, M. Ag NIP. 19790107 200501 1 006 Penguji II	20/10 2020	
Kharis Fadlullah Hana, M. F NIP. 19850610 201209 2 017 Sekretaris Sidang/Penguji III	20/10 2020	
H. Jaenal Arifin, M.Ag NIP. 19740207 200701 1 026 Dosen Pembimbing	23/10 2020	
Dr. Supriyadi, SH., MH NIP. 19721020 199903 1 001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	23/10 2020	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Ilma Hidayanti** NIM : **1620410030** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Sesungguhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 22 September 2020
Yang Menyatakan,



Ilma Hidayanti
NIM : 1620410030

MOTTO

الَّذِينَ يُقِيمُونَ الصَّلَاةَ وَيُؤْتُونَ الزَّكَاةَ وَهُمْ بِالْآخِرَةِ هُمْ يُوقِنُونَ ﴿٤﴾

Artinya :

“Orang-orang yang melaksanakan shalat,
menunaikan zakat dan mereka meyakini adanya akhirat”

(QS. Luqman:4)¹



¹ Al-Qur'an, Luqman ayat 4, *Al-Qur'an Tajwid & Terjemah*, (Bandung, CV Penerbit Diponegoro: 2013), 411.

PERSEMBAHAN

Puji Syukur kepada Allah SWT atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya yang telah memberikan kekuatan, kesehatan, rezeki, dan kesabaran untukku dalam menyelesaikan skripsi ini, kupersembahkan skripsiku kepada orang-orang yang aku sayangi:

1. Bapak Ibu tercinta yang selalu menjadi motivator terbesar dalam hidupku yang terus mendoakan aku dan menyayangiku atas semua pengorbanan dan kesabaran dalam membimbingku.
2. Untuk adikku Alif Dayana terimakasih sudah sangat membantu dan mau menemani penelitian.
3. Bapak H. Jaenal Arifin, M.Ag. yang telah selalu sabar dalam membimbingku.
4. Keluarga besar BAZNAS Kabupaten Grobogan yang sudah membantu dalam melancarkan tugas akhir saya.
5. Teman-teman seperjuangan mb rina, pina, firda, puput, eni, yang telah memberi motivasi dalam tugas akhir.
6. Sahabat-sahabat seperjuangan MZW angkatan 2016, dan semua teman-teman yang tak mungkin penulis sebutkan satu persatu.
7. Seluruh teman-teman satu kos-kosan mamah, eva, hesty, shofi, fitri, ara, sigit, riska, ana, yang selalu memberikan semangat, semoga kalian semua sukses.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S {/s	ض	D{/d}	ن	N/n	...اِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	عَ awal	'A/'a	ء akhir	A'/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A'/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qad}a>'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْعِي	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>{ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n			سَاعَةٌ	sa>'ah

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Agung Muhammad SAW sebagai uswatun hassanah yang telah membebaskan manusia dan kejahiliyahan yang membelenggu umat. Pada kesempatan ini penulis dengan penuh syukur mempersembahkan skripsi dengan judul "Analisis Pengelolaan Zakat Produktif dalam Meningkatkan Pemberdayaan Ekonomi Umat di BAZNAS Kabupaten Grobogan."

Dalam penyusunan skripsi ini hingga akhir, penulis mendapatkan berbagai bentuk bantuan, dorongan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Atas kasih sayang dalam berbagai bentuk tersebut, Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa hambatan yang berarti. Untuk itu dengan keikhlasan dan kerendahanhati penulis menyampaikan untaian kata sebagai ucapan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan segala karunia dan atas kuasa-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. H. Mundakir, M.Ag. selaku rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus, atas kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Dr. Supriyadi, SH. MH. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan penulis kemudahan dalam penyusunan skripsi.
4. H. Jaenal Arifin, M.Ag. selaku Kaprodi Manajemen Zakat dan Wakaf, yang telah memberikan penulis kemudahan dalam penyusunan skripsi.
5. H. Jaenal Arifin, M.Ag. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran guna memberi pengarahan dan bimbingan dalam penyusunan ini.
6. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan Izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Para dosen dan staf pengajar di IAIN Kudus yang sudah membekali penulis dengan berbagai pengetahuan yang insyaAllah akan bermanfaat dalam kehidupan penulis khususnya dan orang lain pada umumnya.
8. H. Musyafak Ahmad, S.Ag selaku pelaksana Tugas Ketua Lembaga Amil Zakat, Infaq, dan Sedekah Kabupaten Grobogan

- yang telah memberikan izin dan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian di BAZNAS Kabupaten Grobogan.
9. Bapak, Ibu dan keluarga tercinta yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu baik moril maupun materiil selama penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
 10. Keluarga tanpa KK yang selalu menemani dan memberikan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat diharapkan demi tercapainya suatu kesempurnaan dimasa mendatang. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma sLm tulisan ini juga diharapkan ada manfaatnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya. Aamiin...

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 22 September 2020
Penulis



Ilma Hidayanti
NIM : 1620410030