

**MANAJEMEN PENDIDIKAN KARAKTER UNTUK  
MEWUJUDKAN MUTU LULUSAN MADRASAH**  
(Studi Kasus di MA NU Tasywiquth Thullab Salafiyah Kudus)



**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi  
Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Magister (S2)  
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh :  
**Saefudin, S.Pd.I**  
NIM : MP-16033

**PASCASARJANA  
ISTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2019**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 telepon (0291)  
438818 Faksimile 441613

Email :kudus.iaain@gmail.com ; Website : www.iaain.kudus.ac.id

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada  
Yth. Rektor IAIN Kudus  
Cq. Direktur Program Pascasarjana  
Di Kudus

Assalamu'alaikum.Wr.Wb

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara : **Saefudin, S.Pd.I NIM : MP. 16033 dengan judul Manajemen Pendidikan Karakter Untuk Mewujudkan Mutu Lulusan Madrasah (Studi Kasus di MA NU Tasywiquth Thullab Salafiyah Kudus )** pada program studi Manajemen Pendidikan Islam setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu mohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan. Demikian, atas perhatiannya kamihaturkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum.Wr.Wb.

Kudus, November 2019

Pembimbing I

Dr. H. Ihsan, M.Ag

NIP. 196704041998031001

Pembimbing II

Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si

NIP. 197811012005011002



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 telepon (0291) 438818

Faksimile 441613

Email : kudus.iain@gmail.com ; Website : www.iain.kudus.ac.id

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Saefudin, S.Pd.I  
 NIM : MP-16033  
 Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Judul Tesis : **Manajemen Pendidikan Karakter Untuk Mewujudkan Mutu Lulusan Madrasah (Studi Kasus di MA NU Tasywiquth Thullab Salafiyah Kudus )**

Telah dimunaqasahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

**15 November 2019**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Ilmu Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 18 November 2019

1. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd (Ketua Sidang/ Penguji I) :  
 NIP. 19610310 198903 1 003
2. Dr. Hj. Nur Mahmudah, M.A (Penguji II) :  
 NIP. 197607032003122022
3. Dr. H. Ihsan, M.Ag (Penguji III/Pembimbing I) :  
 NIP. 196704041998031001
4. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si (Pembimbing II) :  
 NIP. 197811012005011002
5. Dr. H. Ahmad Zaini, Lc, M.S.I (Sekretaris Sidang) :  
 NIP. 197811102009121003

Mengetahui  
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus  
  
**Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si**  
 NIP. 197602252003121002

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya : Saefudin, S.Pd.I NIM : MP. 16033 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.



Kudus, 20 November 2019  
Yang Menyatakan,

Saefudin, S.Pd.I  
NIM : MP-16033

MOTTO

إنكم لا تسعون الناس بأموالكم فليسعهم منكم بسط الوجه وحسن الخلق.

رواه الترمذی

*“Sesungguhnya kalian tidak akan bisa menarik hati manusia dengan harta kalian, maka tariklah hati mereka dengan wajah berseri dan akhlak mulia”.*

ما فات من عمرک لا عوض له وما حصل لك منه لا قيمة له<sup>1</sup>

*“Apa yang tersisa dari umurmu jika tidak kamu gunakan maka tidak ada gantinya, dan apa yang kamu hasilkan dari umurmu itu sangat berharga”*



---

<sup>1</sup> Ibnu Athoillah As-Sakandary, *Matnu al-Hikam Al-'Athoiyyah*, (Jakarta : Dar Al-Kutub Al-Islamiyyah, 2013), 51

## PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada :

1. Ayahku ( H. Muchayin bin H. Mukhtar Alm. ) dan Ummiku ( Sholichati Binti KH. Ali Ahmadi ) yang tercinta terima kasih yang tak terhingga karena selama ini telah membesarkan dan mendidiku dengan penuh cinta dan kasih sayang.
2. Istriku tercinta Laily Maftuhah, S.E.I yang tanpa henti-hentinya memberikan motivasi dan selalu menanti dalam perjuangan dan cita-cita.
3. Anaku tersayang Muhammad Azhar Faidhul Asror dan Kayyisa Kanza Mazaya, yang menjadikan hidup ini sangat sempurna.
4. Adik-adikku tersayang Isna Rosida Kusuma dan Aning Kholifah yang juga selalu memberikan dorongan dalam setiap langkah perjuanganku.
5. Para Dosen IAIN Kudus yang menjadi media waktu penulis menimba dan menggali ilmu yang penulis dapatkan di kampus hijau tercinta, semoga ilmu yang penulis dapatkan dapat bermanfaat dan barokah, *Fiddini Wad Dunya Hattal Akhiroh*.
6. MA NU Miftahul Falah sebagai tempat *nashrul ilmi* dan MA NU TBS sebagai tempat penelitian.
7. Kawan-kawan seperjuangan di Kampus hijau tercinta IAIN Kudus.

## KATA PENGANTAR

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وعلى آله وصحبه  
ومن تبع هداة

Segala puji syukur kehadiran Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga atas karunia dan ridlanya penulis dapat menyelesaikan tesis ini meskipun belum dapat mencapai kesempurnaan karena kesempurnaan hanya milik Allah. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad Saw. beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya yang setia. Amiin.

Berkat karunia Allah dan rahmatnya penulis diberikan kemudahan dan kelancaran akhirnya dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul **“Manajemen Pendidikan Karakter Untuk Mewujudkan Mutu Lulusan Madrasah (Studi Kasus di MA NU Tasywiquth Thullab Salafiyah Kudus)”** yang berguna sebagai salah satu syarat kelulusan dalam rangka menyelesaikan program sarjana (S2) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Istitiut Agama Islam (IAIN) Kudus.

Berbagai teori penunjang telah diperoleh sebagai bekal penyelesaian penulisan tesis ini, namun halangan dan rintangan masih juga datang menghadang penulis dalam menyelesaikan tesis ini, akan tetapi berkat bantuan dari berbagai pihak, pada akhirnya penyusunan tesis ini dapat terealisasikan. Oleh sebab itu, dalam kesempatan ini, perkenankanlah penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag. selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
3. Dr. Fifi Nofiaturrmah, M.Pd.L., selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan tesis.
4. Dr. H. Ihsan, M. Ag. dan Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si selaku Pembimbing tesis yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Hj. Anisa Listiana, M. Ag, selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para dosen dan staf pengajar di lingkungan Pascasarjana IAIN Kudus yang membekali berbagai ilmu pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
7. Kepala Madrasah, waka, guru, BK, TU MA NU TBS Kudus yang telah banyak membantu memberikan informasi dan data yang dibutuhkan peneliti.

8. Ayahanda dan Ibunda tercinta yang sentiasa memberikan do'a restu dan dukungannya baik secara moril maupun spiritual sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasikan.
9. Laily Maftuhah, S.E.I, Muhammad Azhar Faidlul Asror, dan Kayyisa Kanza Mazaya, Istri dan anak-anakku tercinta yang selalu memotivasi untuk menyelesaikan tesis ini.
10. Saudara seperjuangan di Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memotivasi dan membantu menyelesaikan tesis ini, serta memberikan banyak kenangan selama menuntut ilmu di Pascasarjana IAIN Kudus
11. Dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

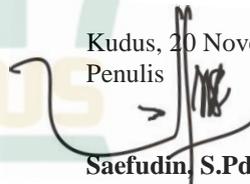
Kepada mereka semua penulis menghaturkan terima kasih yang tulus dan penghargaan yang setinggi-tingginya. Melalui intraksi dan komunikasi dengan mereka semua secara tidak langsung penulis telah belajar akan pentingnya kehadiran orang lain dalam hidup yang lebih bermakna, sehingga memacu penulis untuk bisa hidup bermanfaat bagi orang lain.

Semoga amal baik beliau tersebut di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda di sisi Allah SWT. *Aamiin*.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu, kritik konstuktif dari siapapun diharapkan menjadi sapaan bagi penulis sebagai bahan pertimbangan dalam prose kreatif berikutnya. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan ini, pun juga diharapkan ada manfaatnya.

Kudus, 20 November 2019

Penulis



**Saefudin, S.Pd.I**

NIM : MP-16033