

**KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA MADRASAH DI MA  
MIFTAHUSSALAM WONOSALAM DEMAK**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S1)  
Dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)

Disusun Oleh :

**AHMAD HIDAYAT**  
**NIM. 1510120048**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
2019**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK  
INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322  
Telp. (0291) 432677 Faks 441613

---

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

**Nama** : Ahmad Hidayat  
**NIM** : 1510120048  
**Fakultas** : Tarbiyah  
**Program Studi** : Pendidikan Agama Islam  
**Judul** : **Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah di MA Miftahussalam Wonosalam Demak.**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 10 Agustus 2019 sampai dengan 07 November 2019 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 07 November 2019

Dosen Pembimbing

Asisten Pembimbing

**Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd.**  
NIP. 197203232000031001

**Atika Ulfia Adlina, S.Psi.I., M.S.I**  
NID. 198801212019032009



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS TARBIYAH**  
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,  
 Telp (0291) 432677

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : **Ahmad Hidayat**  
 NIM : **1510120048**  
 Fakultas : **Tarbiyah/ Pendidikan Agama Islam**  
 Judul : **Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah di MA Miftahussalam Wonosalam Demak**

telah diujikan pada **15 November 2019** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. H. Moh. Rosvid, S.Ag., M.Pd.</u></b> NIP. 19720614200511007 Kctua/ Penguji I	20/11/2019	
<b><u>Hj. Farida, M. Si.</u></b> NIP. 197901072003122001 Penguji II	19/11/2019	
<b><u>Hj. Alfu Nikmah, M.Pd.</u></b> NIP. 198001172015032001 Sekretaris Sidang	20/11/2019	
<b><u>Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd.</u></b> NIP. 197203232000031001 Dosen Pembimbing	15/11/2019	
<b><u>Atika Ulfia Adlina, S.Psi.L., M.S.I</u></b> NID. 198801212019032009 Asisten Dosen Pembimbing	19/11/2019	
<b><u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u></b> NIP. 196103101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	15/11/2019	



## PERNYATAAN KEASLIAN

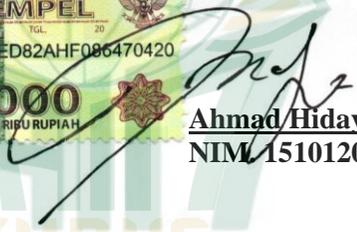
Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Ahmad Hidayat NIM. 1510120048** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 06 Oktober 2019  
Yang membuat pernyataan



  
**Ahmad Hidayat**  
**NIM. 1510120048**

**MOTTO**

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan

(QS. Alam Nasyrah: 6)<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup>Al-Qur'an, Surat Alam Nasyrah 6, Al-Qur'an dan Terjemahnya, Depok, Departemen Agama Republik Indonesia, Sabiq, 2005, hlm. 597.

## PERSEMBAHAN

Dengan penuh mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT. Penulis mempersembahkan karya sederhana ini kepada :

1. Allah SWT, atas rahmat dan hidayahnya skripsi ini dapat peneliti selesaikan dengan baik dan maksimal.
2. Kedua orang tua saya, Bapak Nur Halim (Alm) dan Ibu Jundiayah yang selalu mendo'akan secara tulus kepada anak-anaknya dan memberikan semangat yang tinggi guna mendukung selesainya tugas akhir skripsi ini.
3. Kepada kakakku Achmad Samsuri, Zaenal Abidin, Nurul Huda, Nurussa'adah dan Nur Khayati yang selalu memberikan semangat, kasih dan sayangnya serta kebahagiaan.
4. Teman Hidupku Ienas Mumtaz yang mendorong, memotivasi sekaligus menemaniku dalam pembuatan skripsi.
5. Saudaraku sekaligus teman seperejuangan yaitu Muhammad Rois Khafiludin (Bonang) dan Ahmad Mutohar (Karanganyar) serta seluruh teman kelas B-LK.PAI 2015 yang memberikan banyak pengalaman wawasan dan suka duka, seluruh saudaraku angkatan 2015.
6. Teman-teman PPL MTs Sultan Agung Mejobo Kudus, dan KKN- IK MTs NU Al-Falah Jekulo Kudus yang banyak memeberikan pengalaman dan motivasinya.
7. Para pendidik dan pembimbing yang telah memberikan ilmu dan wawasan, engkaulah pahlawan yang memiliki jasa yang tinggi.
8. Institut Agama Islam Negeri Kudus, selaku alمامater tercinta dan menjadi sebuah kebanggan bagi peneliti.
9. Sahabat-sahabat dan pihak-pihak yang turut memberikan semangat dan dorongan yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
10. Seluruh pembaca yang berkenan untuk membaca karya sederhana ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Ẓ/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	‘A/‘a	ء akhir	A’/a’	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A’/a’	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَکِيّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِيّ	‘ālamiy
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara’a	الْفُرُوعُ	al-furu’	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara’a	القَضَاءُ	al-qaḍā’	السَّمْسُ	al-syams	شَيْئٌ	syai’un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā’ Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamaluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā’ah

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, taufiq, hidayah, dan inayah-Nya. Sehingga atas ridha dan karunia-Nya pada kesempatan kali ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan maksimal yang berjudul “Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah MA Miftahussalam Wonosalam Demak”.

Sholawat serta salam semoga tercurahkan kepada baginda Agung kita yakni Nabi Muhammad SAW yang memberikan jalan dari zaman kegelapan menuju zaman cahaya yang terang di seluruh muka bumi. Berkat ridha dan karunia-Nya jugalah peneliti dapat menyelesaikan skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) dalam Ilmu Tarbiyah program studi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Berbagai bentuk bantuan, dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak merupakan aspek penting yang tidak dapat terpisah dalam proses penyusunan skripsi ini. Atas kasih sayang-Nya melalui berbagai bentuk bantuan tersebut alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa hambatan yang berarti dan dapat terselesaikan dengan tersusun dengan baik. Untuk itulah, penulis mencoba menghadirkan untaian kata sebagai wujud terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan merestui penyusunan skripsi ini.
2. Dr. H. Abdul Karim, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan arahan dan persetujuan penulisan skripsi ini.
3. Ahmad Falah, M.Ag. selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI) Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan arahan dan persetujuan tentang penulisan skripsi ini.
4. Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd dan Atika Ulfia Adlina, S.Psi.I., M.S.I selaku Dosen Pembimbing dan Asisten Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen dan Staff pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan berbagai ilmu pengetahuan, wawasan dan pengalamannya sehingga peneliti mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

6. Parsidi, ST, MP.d selaku Kepala MA Miftahussalam Wonosalam Demak, dan Moh. Rofiq Lutfiyana, S.Pd.I selaku guru aqidah akhlak beserta seluruh waka, guru dan staf pegawai yang telah bersedia memberikan izin penelitian dan memberikan data-data pendukung guna menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Kedua orang tua dan kakak yang telah memberikan dukungan dan do'a serta semangatnya dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tentunya tidak dapat peneliti sebutkan satu-persatu, yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa karya sederhana penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan. Namun dari lubuk hati yang paling dalam, peneliti berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 06 Oktober 2019

Penulis,

**Ahmad Hidayat**  
**NIM. 1510120048**