

**PENGARUH ETOS KERJA ISLAMI DAN GAYA  
KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN KSPPS BMT MITRAMU  
JEPARA**



**SKRIPSI**  
**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**  
**Penyelesaian Tugas Akhir**  
**Dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)**

**Oleh:**  
**AULIA ZAHROTUN NISA**  
**NIM 1620210212**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH**  
**2019/ 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.(0291)432677 Faks 441613  
Email : febi@iainkudus.ac.id Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Proposal Skripsi saudara:

**Nama : Aulia Zahrotun Nisa**  
**NIM : 1620210212**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**Program Studi : Ekonomi Syari'ah**  
**Judul : "Pengaruh Etos Kerja Islami dan Gaya Kepemimpinan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan KSPPS BMT MITRAMU Jepara"**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 26 November 2019 Sampai dengan 25 September 2020 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 30 september 2020

Pembimbing,



**H. M. Husni Mubarak, SE., MM**  
**NIP. 198012262006041003**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK  
INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,  
Telp (0291) 432677 Fax 441613,  
Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

**Nama/NIM** : **Aulia Zahrotun Nisa/ 1620210212**  
**Fakultas/Prodi** : **Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/ Ekonomi Syariah**  
**Judul** : **Pengaruh Etos Kerja Islami Dan Gaya Kepemimpinan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan KSPPS BMT MITRAMU Jepara**

Telah diujikan pada **26 Oktober 2020** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, S.H., M.M.</u></b> NIP. 197401092005012002 Ketua/Penguji I	27/10 2020	
<b><u>Dr. Bayu Tri Cahya, S.E., M.Si.</u></b> NIP. 198503212011011011 Penguji II	27/10 2020	
<b><u>Moh. Nurul Qomar, M.EI.</u></b> NIP. 198403162018011001 Sekretaris Sidang	27/10 2020	
<b><u>H.M. Husni Mubarak, S.E., M.M</u></b> NIP. 198012262006041003 Dosen Pembimbing	27/10	
<b><u>Dr. Supriyadi, S.H., MH</u></b> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	10 2020	



### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Aulia Zahrotun Nisa**, NIM **1620210212** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 30 september 2020

Yang Menyatakan

  
METERAI  
TEMPEL  
42A83AHF623525726  
6000  
RUPIAH  
**Aulia Zahrotun Nisa**  
NIM 1620210212

## ABSTRAK

**Aulia Zahrotun Nisa, 1620210212, PENGARUH ETOS KERJA ISLAMIS DAN GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP KINERJA KARYAWAN KSPPS BMT MITRAMU JEPARA.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh variabel etos kerja islami dan gaya kepemimpinan demokratis terhadap kinerja karyawan, baik secara simultan maupun parsial. Penelitian ini dilakukan di KSPPS BMT MITRAMU Jepara berpusat di Ngabul pada bulan September 2020. Penelitian ini menggunakan metode pendekatan kuantitatif dengan teknik pengumpulan data menggunakan metode angket berisi pertanyaan dengan jawaban berskala Likert 1-5. Jumlah responden yang dilibatkan adalah 60 orang karyawan. Data dianalisis menggunakan uji regresi linier berganda dengan taraf signifikansi yang diolah dengan bantuan program SPSS versi 23.0 *for windows*. Hasil analisis menunjukkan bahwa etos kerja islami dan gaya kepemimpinan demokratis memberikan pengaruh secara simultan terhadap kinerja karyawan. Hasil uji parsial menunjukkan bahwa etos kerja islami mempunyai pengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan dan gaya kepemimpinan demokratis juga mempunyai pengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

**Kata Kunci : etos kerja islami, gaya kepemimpinan demokratis, kinerja karyawan.**

## MOTTO

مَنْ سَارَ عَلَى الدَّرَبِ وَصَلَ

“ Siapa berjalan pada relnya akan sampai “

“Jadilah seperti bunga yang memberikan keharumannya  
bahkan pada tangan yang menghancurkannya”

- Ali bin Abi Thalib

“Jangan menjelaskan tentang dirimu kepada siapapun, karena  
yang menyukaimu tidak butuh itu. Dan yang membencimu  
tidak percaya itu”

- Ali bin Abi Thalib



## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah.... Segala puji bagi Allah, Tuhan semesta Alam,  
atas izin-Nya kini telah sampai pada saat yang  
membahagiakan.

Dari dasar hati yang paling dalam, serta dengan tulis  
kupersembahkan bukti dari perjalanan menimba ilmu kepada  
orang terkasihku

Teruntuk ibundaku, yang senantiasa memberikan segala  
bentuk dukungan dan doa dengan tulus. Akhir dari awal  
perjalanan ini tidak akan pernah lepas dari panjatan doa yang  
selalu senantiasa terlanjut disetiap malam.

Teruntuk ayahanda, yang telah memberikan banyak motivasi  
dan pelajaran hidup yang berharga.

untuk adikku, yang selalu memberikan bentuk kepedulian  
kecil yang berarti bagiku.

Teruntuk kak rey, yang turut membantu, tidak pernah lupa  
memberikan semangat dan kasih sayangnya kepadaku.

Teruntuk Patra Qin wei yang menjadi salah satu motivasi  
terbesarku, tujuan dari apa yang saat ini aku capai

Teruntuk Jiu, yang senantiasa menemaniku di setiap  
kesibukanku

Teruntung BTS, yang selalu menemaniku healing disetiap  
malam dan memotivasiku melalui lagu kalian.



## KATA PENGANTAR

### *Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah mencurahkan segala kebaikan dan rahmat\_Nya kepada kita semua, sehingga tugas akhir masa perkuliahan ini dapat terselesaikan dengan lancar. Tidak lupa shalawat serta salam senantiasa terpanjat kepada Baginda Rasulullah SAW. Yang syafaatnya senantiasa kita harapkan di hari kiamat nanti.

Skripsi dengan berjudul “pengaruh etos kerja islami dan gaya kepemimpinan demokratis terhadap kinerja karyawan KSPPS BMT MITRAMU Jepara” ini telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata satu (S.1) pada fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam program studi Ekonomi Syariah IAIN Kudus.

Penulis menyadari bahwa penelitian skripsi tidak akan terlaksana dengan baik tanpa bantuan, saran, serta arahan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag. Selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. Bapak Dr. Supriyadi, S.H, M.H. Selaku Dekan fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus
3. Bapak Dr. Bayu Tri Cahya, S.E, M.Si. Selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kudus.
4. Bapak H. M. Husni Mubarak, SE.,MM. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan, masukan serta telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing, mengarahkan dan menyempurnakan skripsi ini.
5. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu bermanfaat selama masa perkuliahan.
6. Seluruh staff dan karyawan IAIN Kudus, khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam atas segala arahan dan bantuan yang diberikan selama perkuliahan sampai terselesaikannya skripsi ini.
7. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus beserta segenap karyawan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam mendukung penyusunan skripsi ini.

8. Bapak dan ibuku tercinta, yang selalu mendoakan dan memberikan dorongan materi ataupun moral serta memberikan perhatian dan bimbingan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kudus, khususnya kelas Ekonomi Syariah F angkatan 2016 yang memberi warna selama masa perkuliahan.
10. Seluruh karyawan KSPPS BMT MITRAMU Jepara yang telah meluangkan waktu dalam proses pengambilan data skripsi ini.
11. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan baik fisik maupun psikis, yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaannya. Oleh karenanya kritik dan saran yang sifatnya membangun selalu peneliti nantikan demi perbaikan di masa-masa mendatang. Harapan dari peneliti semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi para pembaca umumnya, dan semoga menjadi amal pengabdian peneliti terhadap agama, bangsa dan Negara. Aamiin.

Kudus, 26 September 2020  
Penulis

**Aulia Zahrotun Nisa**  
**NIM. 1620210212**