

**PENGARUH MOTIVASI KERJA, PROMOSI JABATAN
DAN STRESS KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN DI BMT MITRA MUAMALAT KUDUS**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)
dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)

Oleh:

**Syafi' Masudah
NIM: 1320210278**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
TAHUN 2020**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl. Conge Ngembalrejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Tlp. (0291) 432677, 438818, Faksimile 441613
Email : fbiainkudus@gmail.com dan Website : <http://fbiainkudus.ac.id>

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan skripsi saudara :

Nama : Syafi' Masudah
NIM : 1320210278
Prodi : Ekonomi Syariah (ES)
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Judul : Pengaruh Motivasi Kerja, Promosi Jabatan dan Stress Kerja terhadap
Kinerja Karyawan di BMT Mitra Muamalat Kudus

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak Oktober 2019 sampai Mei 2020 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus,
Pembimbing,

Iwan Fahri Cahyadi, SP, MM.
NIP. 197004281001042016



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTASEKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Syafi' Masudah
 NIM : 1320210278
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
 Program Studi : Ekonomi Syariah
 Judul : **"Pengaruh Motivasi Kerja, Promosi Jabatan dan Stress Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di BMT Mitra Muamalat Kudus"**.

Telah diujikan pada **4 Juni 2020** dan dinyatakan lulus dalam ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yusidium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Siti Amaroh, S.E., M.Si</u> NIP : 197405052003122002 Ketua/ Penguji I	15 / 2020 / 06	
<u>Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I</u> NIP : 197802252009121001 Ketua/ Penguji II	15 / 2020 / 06	
<u>Makrufah Hidayah Islamiah, MM</u> NIP : 199004052019032023 Sekretaris	15 / 2020 / 06	
<u>Iwan Fahri Cahyadi, SP, MM</u> NIP : 197004281001042016 Dosen Pembimbing	15 / 2020 / 06	
<u>Dr. Suprivadi, S.H., M.H</u> NIP : 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	15 / 2020 / 06	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Syafi' Masudah** NIM **1320210278** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, Mei 2020

Penulis,



Syafi' Masudah
NIM: 1320210278

ABSTRAK

Syafi' Masudah, 1320210278, Pengaruh Motivasi Kerja, Promosi Jabatan dan Stress Kerja terhadap Kinerja Karyawan di BMT Mitra Muamalat Kudus

Tujuan penelitian ini adalah: *Pertama*, untuk menganalisis pengaruh yang signifikan antara motivasi kerja terhadap kinerja karyawan. *Kedua*, untuk menganalisis pengaruh yang signifikan antara promosi jabatan terhadap kinerja karyawan. *Ketiga*, untuk menganalisis pengaruh yang signifikan antara stress kerja terhadap kinerja karyawan.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian lapangan (*field research*), pendekatan penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah teknik *simple random sampling*. Sampel yang diambil dalam penelitian ini adalah 45 Karyawan di BMT Mitra Muamalat Kudus. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner. Metode analisis data yang digunakan adalah metode analisis regresi berganda dengan bantuan program olah data SPSS.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: *Pertama*, motivasi kerja berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Hal ini dapat dilihat dari nilai t hitung yang lebih besar dari nilai t tabel ($2,087 > 2,001$) dengan nilai signifikansi yang lebih kecil dari batas signifikansi ($0,043 < 0,05$). *Kedua*, promosi jabatan berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Hal ini dapat dilihat dari nilai t hitung yang lebih besar dari nilai t tabel ($3,657 > 2,001$) dengan nilai signifikansi yang lebih kecil dari batas signifikansi ($0,001 < 0,05$). *Ketiga*, stress kerja berpengaruh secara negatif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Hal ini dapat dilihat dari nilai t hitung yang lebih besar dari nilai t tabel ($2,806 > 2,001$) dengan nilai signifikansi yang lebih kecil dari batas signifikansi ($0,008 < 0,05$).

Kata Kunci : *Motivasi Kerja, Promosi Jabatan, Stress Kerja, Kinerja Karyawan*

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَّ لَهُ وَمَا لَهُم مِّن دُونِهِ مِن وَّالٍ ۝ ١١

“Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia.”

“Hidup Adalah Kumpulan Keyakinan Dan Perjuangan”

(Penulis)



PERSEMBAHAN

Ucapan rasa syukur Alhamdulillah ku panjatkan kehadiran Allah SWT, sholawat serta salam kepada Baginda Nabi Muhammad SAW semoga syafaat beliau selalu menyertai penulis di dunia dan akhirat. Aamiin.

Segenap kasih dan sayang yang tak pernah dapat kubalas, sehingga hanya ungkapan terimakasih. Melalui karya kecil ini, penulis persembahkan setulus hati kepada :

- ❖ Allah SWT yang telah memberikan kasih sayang-Nya, nikmat dan rizqi-Nya, petunjuk-Nya, dan apapun yang penulis butuhkan sampai sekarang, semoga selalu diberikan yang terbaik kepada penulis sampai akhir kelak dan semoga ilmu yang penulis dapatkan selama perkuliahan bermanfaat dan barakah. Aamiin...
- ❖ Bapak dan Ibu ku tercinta, yang senantiasa memberikan do'a restu tanpa henti untuk penulis dan semua kerabat yang telah mencurahkan kasih sayang mereka baik berupa ajaran moral, material maupun immaterial sampai saat ini.
- ❖ Suamiku Tercinta, Arif Utomo yang dengan sabar menemani dan mendengarkan setiap keluh-kesah penulis dari awal proses hingga penyelesaian Skripsi ini bahkan setiap hari. Terimakasih untuk support dan semangat yang diberikan sampai Skripsi ini selesai.
- ❖ Teman-teman Prodi Ekonomi Syariah angkatan 2013, meski awalnya seperti salah masuk jurusan tapi berkat kalian perjalanan terasa nikmat, meskipun berliku.
- ❖ Segenap jajaran dan direksi serta karyawan di BMT Mitra Muamalat Kudus yang sangat membantu pada saat penelitian dan bersedia direpotkan dalam penyelesaian karya ilmiah ini.
- ❖ Semua pihak yang telah bersedia dengan tulus ikhlas mendoakan dan membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini, semoga Allah SWT selalu memberi limpahan rahmat dan hidayah serta kesabaran dan ketabahan kepada semua dalam mengarungi bahtera kehidupan ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB - LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S v s	ض	D{/d}	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	عَ awal	'A'/a	ء akhir	A'/a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A'/a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasyidi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَکِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	rabb	عَالَمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَاءَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qad a>'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيَّيْ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jama>luddi> n	جَمَالُ الدِّينِ		Jama>l al- Di>n	سَاعَةٌ	
						sa>'ah	

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrahmaanirrahiim.

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala karunia, rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Motivasi Kerja, Promosi Jabatan dan Stress Kerja terhadap Kinerja Karyawan di BMT Mitra Muamalat Kudus”**.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat dilupakan begitu saja. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

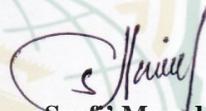
1. Allah SWT yang telah memberikan anugerah dan kuasa-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. Mundakir, M. Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
3. Dr. Supriyadi, SH., MH., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
4. Bapak Iwan Fahri Cahyadi, SP, MM., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Anisa Listiana, S.Ag., M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam menyusun skripsi ini.
6. Para Dosen atau Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini..
7. Ayah dan Ibu, serta keluarga besar dan orang terdekat yang telah memberikan dorongan do'a, moril maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini, mudah-mudahan Allah SWT membalasnya.
8. Semua sahabat dan teman-temanku yang selalu bersama tempat berbagi dalam suka dan duka serta dukungan dan kebersamaan kita selama ini.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Penulis mengucapkan terimakasih dan semoga kebaikan semua pihak yang

telah memberikan bantuan mendapat balasan pahala dari Allah SWT.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik konstruktif dari siapapun diharapkan menjadi semacam suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, penulis berharap dari hati yang paling dalam semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Aamiin.

Kudus, 28 Mei 2020

Penulis,



Syafi' Masudah

NIM: 1320210278

