

**STUDI ANALISIS PENDISTRIBUSIAN DANA  
ZAKAT, INFAK DAN SHADAQAH MELALUI  
PROGRAM NU BERBAGI  
(Studi Kasus Di Lazisnu Kabupaten Kudus)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Strata 1 (S.1)  
Dalam Ilmu Manajemen Zakat Wakaf

Oleh :

**Muhamad Qosim Arosyid**

**NIM : 1420410004**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT WAKAF  
TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI BISNIS ISLAM**  
Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,  
Telp (0291)432677  
Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

### PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara :

**Nama** : **Muhamad Qosim Arosyid**  
**NIM** : **1420410004**  
**Fakultas** : **Ekonomi Bisnis Islam**  
**Program Studi** : **Manajemen Zakat Wakaf**  
**Judul** : **Studi Analisis Pendistribusian Dana Zakat, Infak dan Shadaqah Melalui Progam NU Berbagi ( Studi Kasus Di Lazisnu Kabupaten Kudus)**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 26 November 2019 sampai dengan 04 November 2020 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 04 November 2020  
Dosen Pembimbing

  
**Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si**  
**NIP. 197602252003121002**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI BISNIS ISLAM**  
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,  
 Telp (0291)432677  
 Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

**Nama** : Muhamad Qosim Arosyid  
**NIM** : 1420410004  
**Fakultas** : Ekonomi Bisnis Islam  
**Program Studi** : Manajemen Zakat Wakaf  
**Judul** : Studi Analisis Pendistribusian Dana Zakat, Infak dan Shadaqah Melalui Progam NU Berbagi ( Studi Kasus Di Lazisnu Kabupaten Kudus)

Telah di ujikan pada tanggal 16 Desember 2020, dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

| NAMA  | TANGGAL    | TANDA TANGAN |
|---|------------|--------------|
| <b>Dr. H. Solikhul Hadi, M.Ag</b><br>NIP. 196702132000031001<br>Ketua / Penguji I                 | 22/02 2021 |              |
| <b>Tina Martini, S.E., M.Si</b><br>NIP. 19770323202122003<br>Penguji II                           | 22/02 2021 |              |
| <b>Danang Kurniawan, S.E., M.M</b><br>NIP. 198904151036042016<br>Sekretaris / Penguji III         | 26/02 2021 |              |
| <b>Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si</b><br>NIP. 197602252003121002<br>Dosen Pembimbing         | 26/02 2021 |              |
| <b>Dr. Supriyadi, S.H., M.H</b><br>NIP. 197210201999031001<br>Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis Islam | 26/02 2021 |              |



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Muhamad Qosim Arosyid NIM. 1420410004** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 04 November 2020  
Yang Menyatakan



**Muhamad Qosim Arosyid**  
**NIM. 1420410004**

## ABSTRAK

### **Muhamad Qosim Arosyid, Studi Analisis Pendistribusian Dana Zakat, Infak Dan Shadaqah Melalui Program NU Berbagi (Studi Kasus Di Lazisnu Kabupaten Kudus)**

Penelitian ini termasuk kedalam jenis penelitian lapangan (*field research*) dimana dalam hal ini peneliti menggali informasi secara langsung di Kantor Lazisnu cabang Kudus. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan subyek penelitian berupa Sya'roni Suyanto (Ketua Lazisnu Kudus) Arifin (anggota Lazisnu Kudus), Hasan dan Sulasmi (salah satu penerima zakat) sebagai data primer. Sedangkan data sekundernya berasal dari masyarakat (Muhammad Haris), literatur buku, web Lazisnu Kudus, maupun skripsi terdahulu .

Berkaitan dengan penyusunannya, penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data menggunakan metode observasi partisipatif, wawancara semiterstruktur dan dokumentasi secara langsung di kantor Lazisnu Kudus dengan melakukan pengamatan serta diperoleh gambaran terkait pendistribusian dana ZIS melalui program NU Berbagi yang dilakukan oleh pengurus Lazisnu Kudus kemudian dilakukan Uji keabsahan data, triangulasi, menginterpretasikan ke dalam bentuk karya tulis. Sedangkan teknik analisis data menggunakan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data penarikan kesimpulan.

Penelitian ini memperoleh hasil temuan diantaranya bahwa: Lazisnu cabang Kudus telah menerapkan berbagai kegiatan ZIS melalui 4 pilar program (NU Smart, NU preneur, NU Skill dan NU Care). Disini Lazisnu Kudus menitikberatkan pada sub program NU Berbagi dengan menerapkan 4 fungsi manajemen *planning, organizing, actualing, dan controlling*. Program NU berbagi meliputi program renovasi rumah bapak Hasan dan Ibu Sulasmi, pemberian bantuan 6750 sembako ke anak yatim, pemberian beasiswa di MTS NU Ma'rifatul Ulum Kaliwungu Kudus dengan menjalankan kotak-kotak INUK disebar ke 9 MWC NU maupun took, warung sekab Kudus. Faktor pendukung kekompakan antar pengurus, adanya kerjasama dengan NU sekab Kudus. faktor penghambat yaitu problem sumber daya manusia yang rendah, pengalokasian dana zakat belum produktif, minimnya dana zakat, mulai munculnya jumlah fakir miskin dan dhuafa, sebagian masyarakat enggan meyalurkan zakat ke lazisnu. Solusinya dengan sosialisasi pengenalan akan Lazisnu Kudus melalui MWC NU setempat .

**Kata Kunci : Lazisnu Kudus, program NU Berbagi, pengelolaan zakat.**

## MOTTO

Hal itu sesuai dengan QS. at- Taubah ayat 103 :

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ  
سَكِّنُ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ

*Artinya : Ambillah zakat dari harta mereka, guna membersihkan dan mensucikan mereka dan berdoalah untuk mereka. Sesungguhnya doamu itu menumbuhkan ketentraman jiwa bagi mereka Allah maha mendengar dan maha mengetahui.<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup> Departemen Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Jakarta: Pustaka Al-Hanan, 2009), 203.

## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Alhamdulillah wasyukurillah, skripsi ini saya persembahkan kepada:

Kedua orang tua saya Bapak Sujari dan Ibu Ngatiah yang selalu mendukung, dan mendoakan serta yang telah membiayai pendidikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Kepada teman-temanku KKN Imdad, Anifaturrosyidah, Indah, Dewi Hasan, Umi Adib. Taklupa kepada sahabatku Rifan, Yulianto, Anam, Murtadho, Musa, Mansur, Ulum, Amilin, Diki, Fredi, Nur Fatkur Rohman, yang telah memotivasi dalam menyusun skripsi ini.



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Alhamdulillah*, Segala puji syukur hanya milik Allah yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga atas iringan ridlo-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan ke haribaan baginda Rasulullah Muhammad SAW, dengan harapan semoga penulis tergolong umat yang akan mendapatkan pertolongan (*asy-syafa'at al-'udzma*) di hari kiamat nanti.

Skripsi yang berjudul: **Studi Analisis Pendistribusian Dana Zakat, Infak Dan Shadaqah Melalui Program NU Berbagi (Studi Kasus Di Lazisnu Kabupaten Kudus)**. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada berbagai pihak yang telah memberi mendukung dan memberi bimbingan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Untuk itu penulis perlu menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan sabar dalam membimbing penulisan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus dan seluruh staf perpustakaan IAIN Kudus yang senantiasa membantu penulis dalam meminjam buku untuk menyelesaikan skripsi.
5. Bapak dan ibu dosen, pegawai administrasi dan seluruh karyawan Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah membantu dan melayani dalam proses administrasi.
6. Ayahhanda Sujari dan ibunda Ngatiah tercinta yang selalu sayang dan mendukung saya selama menempuh pendidikan di IAIN Kudus.
7. Bapak Sya'roni Suyanto selaku ketua Lazisnu Cabang Kudus dan para pengurus yang telah memberikan informasi dan data penelitian.



8. Kepada teman-temanku KKN Imdad, Anifaturrosyidah, Indah, Dewi Hasan, Umi Adib. Taklupa kepada sahabatku Rifan, Yulianto, Anam, Murtadho, Musa, Mansur, Ulum, Amilin, Diki, Fredi, Nur Fatkur Rohman, yang telah memotivasi dalam menyusun skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu dan mendukung dalam penulisan skripsi ini.

Atas segala jasa dan jerih payah serta bantuan yang telah diberikan. Penulis hanya mampu membalas dengan memanjat doa kehadiran Allah SWT. Akhirnya, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu maka saran dari pihak-pihak terkait sangat diharapkan. Penulis berharap semoga hasil karya ilmiah ini membawa kemanfaatan bagi keilmuan pengembangan masyarakat Islam dan sebagai stimulan bagi penulis untuk menghasilkan karya-karya berikutnya yang lebih baik. Amin.

Kudus, 04 November 2020  
Penulis,



**Muhamad Qosim Arosyid**  
**NIM. 1420410004**