

**MODEL SUPERVISI AKADEMIK
KEPALA MADRASAH DI MA AL-HIKMAH
PERGURUAN ISLAM AL-HIKMAH (PRIMA) KAJEN
MARGOYOSO PATI**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar (S2)
dalam bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

Oleh:

**Zainal Arifin,
NIM: MP-18056**

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAGEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI I KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613
Email : pascasarjana@iainkudus.ac.id Website: www.iainkudus.ac.id

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Rektor IAIN Kudus
Cq. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
Di_ Kudus

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara:

Zainal Arifin, NIM. MP-18056 dengan judul “**Model Supervisi Akademik Kepala Madrasah di MA Al Hikmah Perguruan Islam Al Hikmah (PRIMA) Kajen Margoyoso Pati**” pada Program Sudi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan dan proses pembimbingan, maka tesis yang dimaksud dapat disetujui dan dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut dapat diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

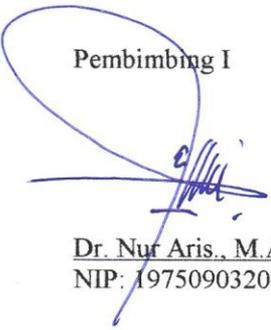
Demikian saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kudus, 1 Oktober 2020

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Nur Aris., M. Ag
NIP: 197509032001121002


Dr. Abdul Mutholib., S. Ag., M. Pd
NIP: 197402201999031003



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp. (0291) 432677 Fax. 441613

Email : pascasarjana@iainkudus.ac.id Website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN TESIS

Nama : ZAINAL ARIFIN,S.HI
NIM : MP-18056
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : Model Supervisi Akademik Kepala Madrasah Di
MA Al-Hikmah Perguruan Islam Al-Hikmah
(Prima) Kajen Margoyoso Pati

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji IAIN Kudus pada:

13 Oktober 2020

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai syarat untuk
memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 20 Oktober 2020

1. Dr. H. Supa'at, M.Pd. (.....)
NIP. 1961050311987031003
(Ketua Sidang/Penguji I)
2. Dr.H .Ahmad Atabik, Lc., M.S.I (.....)
NIP. 197802252009121001
(Penguji II)
3. Dr. Nur Aris, M.Ag. (.....)
NIP. 197509032001121002
(Penguji III/Pembimbing I)
4. Dr. Abdul Muthalib, S.Ag.,M.Pd. (.....)
NIP: 197402201999031003
(Pembimbing II)
5. Dr.H. Ahmad Zaini,Lc., M.S.I. (.....)
NIP. 197811102009121003
(Sekretaris Sidang)

Mengetahui,
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Abanrohman Kasdi, Lc., M.Si.
NIP. 197602252009121002



PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Zainal Arifin

NIM : MP-18065

Prodi : Managemen Pendidikan Islam

Judul Tesis : **“Model Supervisi Akademik Kepala Madrasah di MA Al Hikmah Perguruan Islam Al Hikmah (PRIMA) Kajen Margoyoso Pati”**

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini besar-besar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 29 September 2020

Yang membuat pernyataan



Zainal Arifin

NIM : MP-18065

MOTTO

المحافظة على القديم الصالح والأخذ
بالجديد الأصح

*“Mempertahankan konsep lama yang baik, dan mengambil
konsep baru yang lebih baik”.*¹



¹ Said Aqil Siradj, *Ahlussunnah wal jama'ah: sebuah kritik historis* (Tangerang: Pustaka Cendekiamuda, 2008), 9.

Dengan mengucapkan *alhamdulillah wasyukrulillah* kepada Allah SWT. Keberhasilan dan kesuksesan ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha pribadi. Sehingga penulis dengan tulus mempersembahkan karya ilmiah ini kepada:

1. Ibu saya dan Bapak saya selaku orang tua yang membiayai dan memberikan doa serta dukungannya dalam menempuh pendidikan.
2. Istri dan anakku tercinta yang selalu menyemangati dalam keadaan apapun dan dimanapun.
3. Teman-teman angkatan 2018 seperjuangan yang selalu memberikan dukungan dan motivasi dalam penelitian ini.



KATA PENGANTAR

Bismillahir Rohmanir Rohim

Tiada kata yang patut terucap, selain puji syukur kehadiran illahi robbi, atas segala nikmat, rahmat dan hidayah-Nya yang tiada henti diberikan kepada hamba-hamba-Nya. Untaian sholawat serta salam senantiasa tersanjung kepada insan kamil habiby al mujtaba Muhammad SAW , sang pemberi syafa'at yang kita nanti dan kita harap selalu syafa'atnya

Berkat pertolongan Allah SWT dan petunjuk-Nya pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul **“Model Supervisi Akademik Kepala Madrasah di MA Al Hikmah Perguruan Islam Al Hikmah (PRIMA) Kajen Margoyoso Pati”**.

Dalam penyusunan tesis ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag. selaku Ketua IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohman, Lc.,M.Si. selaku direktur pasca sarjana IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturrahma, M. Pd. I, selaku Ketua Progam Studi MPI yang telah merestui pembahasan tesis ini..
4. Dr. Nur Aris, M. Ag., selaku Dosen Pembimbing I penulisan tesis dan Dr. Abdul Mutholib, S. Ag., M. Pd., Dosen Pembimbing II penulisan tesis, yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan serta pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Anisa Listiana, M. Ag., selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus beserta seluruh petugas perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang telah diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Segenap Dosen IAIN Kudus, yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan,pengalaman serta motivasi belajar dalam penyelesaian studi.
7. Birhad. S.Hi., M. Pd., selaku kepala Madrasah MA Al Hikmah Margoyoso Pati, yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian di lembaga pendidikan yang beliau pimpin sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
8. Bapak Ulin Nuha, S. Pd,. selaku Waka Kurikulum MA Al Hikmah Margoyoso Pati yang telah memberikan arahan dan bantuannya dalam penulisan tesis ini.
9. Segenap Dewan Guru MA Al Hikmah Margoyoso Pati , yang telah memberikan arahan dan bantuannya dalam penulisan tesis ini.

10. Staf dan karyawan MA Al Hikmah Margoyoso Pati, yang telah membantu dan memberikan pelayanan dalam pengumpulan data sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
11. Bapak, Ibu dan saudara-saudaraku yang tak bosan-bosannya memberikan doa serta dukungan baik moril dan materiildan spirituil sehingga tesis ini dapat terealisasikan.
12. Bapak dan ibu saya yang selalu memberikan dukungan secara spiritual dan financial sehingga saya mampu melakukan penelitian tugas akhir ini.
13. Semua teman-teman angkatan 2018 satu kelas yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam penelitian ini.
14. Teman-teman SMK Kesuma margoyoso Pati yang selalu membrikan dukungan dan semngat dalam penelitian ini.
15. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutakan satu persatu yang telah meberikan warna dalam menempuh study di kampus dan pihak-pihak yang membantu menyelesaikan tugas akhir.
16. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan baik fisik maupun psikis, sejak mulai dari pelaksanaan hingga selesai penyusunan tesis ini.

Atas segala jasa dan jerih payah serta bantuan yang telah diberikan, penulis hanya mampu membalas dengan memanjat doa kehadiran Allah SWT semoga mendapatkan balasan yang berlipat ganda. Amin.

Akhirnya penulis menyadari “Tiada gading yang tak retak”, maka seandainya dalam penulisan tesis ini terdapat kejanggalan, kekhilafan dan kurang sempurna penulis sangat mengaharap saran dan perbaikan.

Penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

JazzakumullohKhoironKatsir



Kudus, 29 September
2020

Penulis,

Zainal Arifin
NIM. MP-18.056