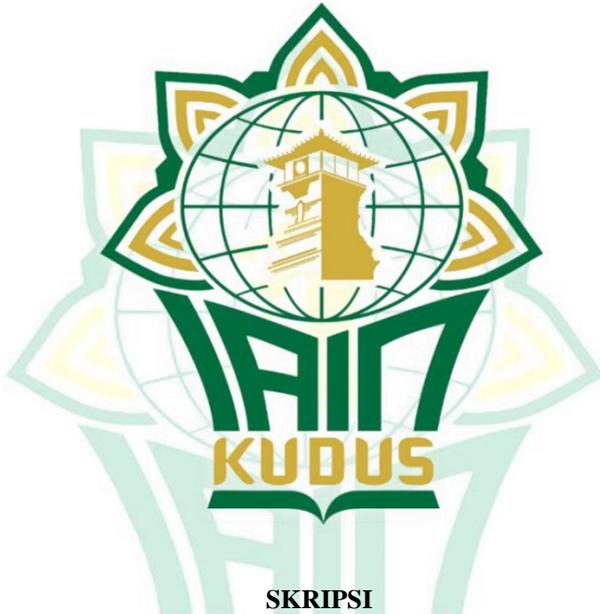


**ANALISIS PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT,  
INFAQ, DAN SHODAQAH DALAM PROGRAM  
DEMAK CERDAS DI BADAN AMIL ZAKAT  
NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN DEMAK**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir  
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)**

**Oleh:**

**Lutfi Zaki Prihantoro  
NIM 1420410030**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
TAHUN 2020**



**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

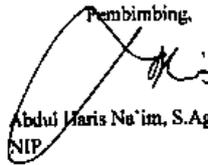
Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara.

Nama : Lutfi Zaki Prihantoro  
NIM : 1420410030  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Judul : Analisis Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq, dan Shodaqah dalam Program Demak Cerdas di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Demak

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 20 Januari 2019 sampai dengan 1 Oktober 2020 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kamis, 24 September 2020

Pembimbing,

  
Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H.  
NIP.



### PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi sudara:

Nama/NIM : Lutfi Zaki Prihantoro /NIM  
1420410030

Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis /Prodi  
Manajemen Zakat dan Wakaf

Judul : Analisis Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq,  
dan Shodaqah dalam Program Demak Cerdas  
di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)  
Kabupaten Demak

telah diujikan pada hari Selasa, 13 Oktober 2020 dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Ketua Sidang/ Penguji I <b><u>Dr. H. Solikul Hadi, M.Ag.</u></b> <b><u>NIP. 196702132000031001</u></b>	23/ 17 2020	
Penguji II <b><u>M. Arif Hakim, M.Ag.</u></b> <b><u>NIP. 197901072005011006</u></b>	23/ 17 2020	
Sekretaris <b><u>Kharis Fadlullah Hana, M.E.</u></b> <b><u>NIP. 199112052018011002</u></b>	23/ 17 2020	
Dosen Pembimbing <b><u>Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H.</u></b> <b><u>NIP. 197109071998021001</u></b>	23/ 17 2020	
Dekan <b><u>Dr. Supriyadi, S.H., M.H.</u></b> <b><u>NIP. 197210201999031001</u></b>	23/ 17 2020	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Lutfi Zaki Prihantoro NIM 1420410030 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 1 Oktober 2020

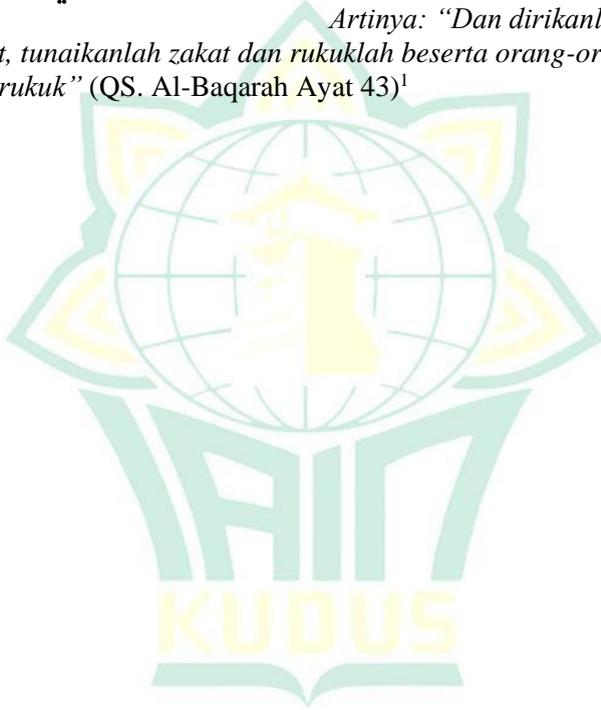


Lutfi Zaki Prihantoro  
Yang Menyatakan,

**MOTO**

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ  
وَأَتُوا الزَّكَاةَ وَارْكَبُوا مَعَهُ  
الرُّكْبَانِ

*Artinya: “Dan dirikanlah shalat, tunaikanlah zakat dan rukuklah beserta orang-orang yang rukuk” (QS. Al-Baqarah Ayat 43)<sup>1</sup>*



---

<sup>1</sup> Al-Quran Surat Al-Baqarah Ayat 43, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, (Jakarta: Kementerian Agama RI, 2012)8.

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucap Alhamdulillah wasyukurillah kepada Allah SWT. Keberhasilan dan kesuksesan yang sempurna ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha pribadi, untuk itu penulis mempersembahkan skripsi ini kepada Bapak H. Sholikin dan Ibu Hj. Supiyah yang telah memberikan semangat dan dukungan serta menyayangi saya hingga saat ini. Terimakasih bapak ibuku.



**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ	A/a
ث	S{/s}	ض	D{/d}	ن	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَکِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	rabb	عَالِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qad}a>'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ		Jama>l al-Di>n	سَاعَةٌ	sa>'ah



## KATA PENGANTAR

### *Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Dengan mengucapkan puji syukur atas kehadiran Allah SWT berkat rahmatnya penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang **berjudul Analisis Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq, dan Shodaqah untuk Program Demak Cerdas di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Demak**. Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak Dr. H. Mudzakir M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus
2. Bapak Dr. Supriyadi M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Bapak H. Jaenal Arifin M.Ag., selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf di Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Bapak Abdul Haris Na'im S.Ag., M.H. selaku dosen pembimbing yang sudah memberikan kritik dan saran, waktu serta ilmunya.
5. Ibu Anisa Listiana, M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus,
6. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Intitut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan pengetahuan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan. Terutama Bapak H. Murtadho Ridwan M.Sh.
7. Kedua orang tua tercinta Bapak H. Sholikin dan Ibu Hj. Supiyah yang sudah melahirkan, mendidik, membimbing, mengingatkan, mendukung, dan motivator terbesar dalam hidupku, terima kasih untuk segalanya doa yang terus mengalir, kasih sayang, pengorbanan, kerja keras yang tak kenal lelah, tetesan keringat yang menghantarkanku hingga sekarang ini dan kesabaran yang begitu besar.
8. Kakak ku Nurul Afif S.Pd., dan adikku tersayang Shofi Putro Setyo yang selalu membantu saat kesusahan dan yang selalu mendoakan agar menjadi orang yang berbakti kepada kedua orang tua. Seluruh Keluarga Besar saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

9. Teman-teman Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf angkatan 2014. Dan juga Teman-teman KKN 2018 di Posko desa. Jatirejo, Kec. Karanganyar, Kab Demak.
10. Orang tercinta dan terkasih, Inna Naili Izzatul Laila yang selalu membantuku, menyemangatiku, dan tidak lelah untuk menemaniku dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-teman terdekat yang selalu memotivasi M. Surya Atmaja, Nilna Roikhanatassa'adah, Donna Ayu Melani, Ayu Setiyani, Anifah Purbowati, dan Rizky Widdayati. Teman sekaligus sahabat saya Arief Budiman.
12. Rekan-Rekanita PAC IPNU dan IPPNU Kecamatan Bonang beserta jajarannya. Dan juga Pimpinan Ranting IPNU dan IPPNU Desa Bonangrejo.

Teman-teman angkatn tahun 2014 yang sudah memberikan banyak pelajaran untuk saya, seluruh staf dan karyawan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan bantuan kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang Zakat dan Wakaf.

***Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh***

Kudus, 24 September 2020

Penulis

**Lutfi Zaki Prihantoro**  
**NIM. 1420410030**