

**PERAN MANAJEMEN SUMBER DAYA INSANI
DALAM MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN
BMT MUBARAKAH UNDAAN KUDUS**



**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah (MBS)**

Oleh:

MUHAMMAD MISBAKHUL UMAM
1320310188

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
TAHUN 2020**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Conge Ngembalrejo Bae PO Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677 Faks (0291) 441613

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

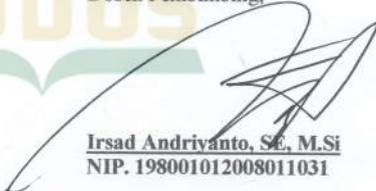
Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Muhammad Misbakhul Umam
NIM : 1320310188
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah
**Judul : "PERAN MANAJEMEN SUMBER DAYA INSANI
DALAM MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN
BMT MUBARAKAH UNDAAN KUDUS"**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak **25 September 2018** sampai dengan **19 Oktober 2020** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 19 Oktober 2020

Dosen Pembimbing,


Irsad Andrivanto, SE, M.Si
NIP. 198001012008011031



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Conge Ngembalrejo Bae PO Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677

Faks (0291) 441613

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Muhammad Misbakhul Umam
NIM : 1320310188
Fakultas/ Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen
Bisnis Syariah
Judul : Peran Manajemen Sumber Daya Insani
 Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan
 Bmt Mubarakah Undaan Kudus

Telah diujikan pada 23 Oktober 2020 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H.</u> NIP. 197109071998021001 Ketua/Penguji I	03-11-2020	
<u>Dr. Bayu Tri Cahya, S.E., M.Si.</u> NIP. 198503212011011011 Penguji II	03-11-2020	
<u>Husnurrosyidah, S.Pd., M.E.Sy.</u> NIP. 198712212028042016 Sekretaris / Penguji III	03-11-2020	
<u>Irsad Andrivanto, SE., M.Si</u> NIP. 19800101 200801 1 031 Dosen Pembimbing		
<u>Dr. Suprivadi, SH, MH</u> NIP. 197210201999031001 Dekan FEBI		



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Muhammad Misbakhul Umam** NIM **1320310188**, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

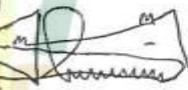
1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 18 Oktober 2020

Yang menyatakan,




Muhammad Misbakhul Umam
NIM: 1320310188

MOTTO

وَلَا تَلْبِسُوا الْحَقَّ بِالْبَاطِلِ وَتَكْتُمُوا الْحَقَّ وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ

Artinya : “Dan janganlah kamu campur adukkan kebenaran dengan kebatilan dan janganlah kamu sembunyikan kebenaran, sedangkan kamu mengetahuinya.: (QS. Al-Baqarah : 42).¹



¹ Alqur'an, al-Baqarah Ayat 42, *Alqur'an Dan Terjemahannya* (Jakarta: Maghfirah Pustaka, 2017), 7

PERSEMBAHAN

Dengan rendah hati saya ucapkan syukur Alhamdulillah yang tiada henti kepada Allah SWT beserta Rosul-Nya. Keberhasilan dan kesuksesan ini tidak dapat dicapai tanpa perjuangan dan Do'a. Hanya sebuah karya sederhana ini yang dapat saya persembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku Bapak Sya'roni dan Ibu Siti Sa'adah yang merupakan orang tua kandungku tercinta yang sudah mengasuh dan menyayangiku dengan segenap hati serta membimbingku, mendengarkan keluh kesahku, dan mendo'akanku tanpa henti.
2. Adik tercintaku (Adik Luthfi Khoirun Nafis) yang telah mendukung dan mendo'akanku, serta selalu memberikanku semangat dalam setiap langkahku.
3. Keponakanku Annisa dan Fadhil yang sudah menghiburku setiap saat di sela-sela penyusunan skripsi ini.
4. Guru-guruku yang telah memberikan ilmu dan waktunya untukku, dan segenap Dosen IAIN Kudus yang saya cintai dan saya hormati.
5. Sahabat MBSF Renndy, Muarif, Muhammad Tasbikhi, Khoirul Ma'ali dan tak lupa Muhammad Setiawan Firdaus yang sudah menjadi saudara serta mau menemaniku dalam suka maupun duka.
6. Sahabatku Ulul Albab, Didit, Rohman, Noor Adha dan Eko setiawan yang selalu mendorong saya supaya lekas menyelesaikan skripsi ini dan memberikan warna dihidupku.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	...	A/a
ث	S /s	ض	D{/d}	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	...	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z /z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>'nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	حَجَّ	H{/ajj}	فَلَكِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	Ra/bb	عَمَلِي	'a>lamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
جَاء	Ja'a	الْفُرُوعُ	Al-furu>'	الْقَمَرُ	Al-qamar	كَرِيم	Kari>m
أَغْنِيَا	Agniya'i	الْقَضَاءُ	Al-qad}a>'	السَّمْسُ	Al-syams	شَرِيكَيْنِ	Syari>kaini
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>'Marbu>t}h	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>ludd i>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-di>n	دَوْلَةُ	Du>lah		

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW yang menjadi uswah khasanah bagi seluruh umat. Semoga kita mendapatkan syafaatnya *ila yaumul qiyamah*.

Berkat karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S.1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang berjudul: ” **Peran Manajemen Sumber Daya Insani Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan BMT Mubarakah Undaan Kudus.**

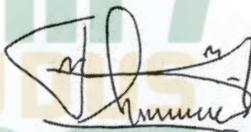
Dalam penyusunan skripsi ini, banyak pihak-pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dalam memberikan dorongan moril maupun materil kepada penulis. Penulis juga mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Atas jasa besar mereka, maka penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
2. Dr. Supriyadi, SH., MH selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan skripsi.
3. Anisah Setyaningrum, M.Pd selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah yang telah memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi.
4. Irsad Andriyanto, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing Proposal Skripsi dan sekaligus berlanjut sebagai Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan ijin dan layanan Perpustakaan yang dibutuhkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.

6. Segenap Dosen Institut Agama Islam Negeri Kudus, yang telah memberikan dan membekali berbagai ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibuku yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu baik moril dan materil dalam penulisan skripsi ini.
8. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan baik fisik maupun psikis, sejak dimulai pelaksanaan hingga selesai penulisan skripsi.

Akhirnya peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena terbatasnya pengalaman dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak sebagai pertimbangan dalam proses penulisan berikutnya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak pada umumnya.

Kudus, 18 Oktober 2020
Peneliti,



Muhammad Misbakhul Umam
1320310188